東海理化の価値観 長期戦略 実行戦略 ガバナンス 成果と重要な成果指標(KPI)

# サプライチェーン改革



Vision

# 取引先さまとともに描く成長戦略

モビリティ領域も新領域も、 大切なのは取引先さまとのコラボレーション 人と技術をつなぐ戦略的サプライチェーンを構築します

調達本部長 近藤 太郎



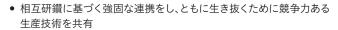
調達機能には、企業成長を支える戦略的サプライチェーン構築の担い手へと進化が求められています。市場や事業環境が大きく変化する今こそ、取引先さまとの関係強化が必要です。信頼関係を深めながらサプライチェーンの安定性と柔軟性を高め、中長期的な競争力の強化を図っていきます。

### モビリティ領域

- 将来にわたって生産を補完いただくサプライチェーン の構築
- 当社にない技術をもつ取引先さまとの戦略的な協業







● 当社の技術ポートフェリオにない領域のスペシャリストとシーズ・ ニーズをすり合わせ、新素材・新加飾・新電子デバイスを競合に先ん じて車載実装し、強みを持ち寄り、成長戦略を実現

## 新領域·新事業

• 取引先さまとともに新領域に挑戦







- 取引先さまのネットワークと開発資源を活かした次世代成長コアの 開拓
- SE活動を通じ、新たな市場で求められるスペック・UXを取引先さまとともに実現

#### 事例 1

## フレキシブル汎用モジュールライン

汎用モジュールの組み合わせにより、生産量変動に応じて柔軟にラインを構成する ことができます。これにより設備稼働率の向上や、生産スペースの有効活用が 図れます。

今後は、取引先さまでの利用拡大も視野に入れ、サプライチェーン全体での競争力強化につなげていきます。



# 事例2 コンパクト塗装ブース

従来の塗装ブースと比較して、省スペースかつインフラ整備費用の低減を実現した塗装ブースを開発しました。 取引先さまにおける塗装設備の低コスト導入が可能となります。



# 事例 3

## **ZENAIM**キーボード

車載部品の開発・製造で培ったコア技術や高品質なモノづくりを応用し、ゲーミングギア市場に新たな価値を提供します。 **ZENAIM** ★

