

HMIビジネスセンター

成長戦略(モビリティ領域)

自社製品・技術が「つながる」システムを開発し 新たな価値を創造します

HMIビジネスセンター長 長倉 寿典



私たちのセンターは、既存技術の深化と新技術の導入、他社との 協業による技術融合を通じた進化で、誰もが安全・安心に車の 機能を使いこなせるための人とクルマをつなぐ次世代のHMI製品 やサービスを創造し、新たなモビリティの未来を切り拓きます。

ステアリングコラム周りスイッチ

車の自動運転化が進んでもドライバーが手動で運転するシチュ エーションは残るため、手を放さずに操作できるステアリングコラム 周りは、今後も重点領域になると捉えています。ステアリングコラム 周りの機能を拡充させ付加価値を高める製品と、内機標準化を 進め、コストダウンを図る製品の二極の戦略で拡販をめざします。

シフトバイワイヤシフター

操作性と車内スペースの観点から、トグルタイプとステアリング コラムタイプが主流になると予測し、さまざまなタイプの車両に 対応するため、標準化と共用化を推進します。また、センターコン ソールにQi(ワイヤレス充電)やカップホルダーを配置するための スペースを確保するニーズへの対応として、世界最小サイズの 超薄型シフトバイワイヤシフターを開発し、意匠面と車両搭載性 の両立を図るとともに、センターコンソールのスペース確保を可能 としました。

Hidden Light Effect(透過加飾パネルスイッチ)

インパネ周りのスイッチ類は、ディスプレイのタッチパネルに取り 込まれていく傾向にありますが、物理スイッチ(ダイレクト操作) 再評価の動きがあり、Hidden Light Effectでインパネ周り スイッチに新たな価値を創造します。Hidden Light Effectは 必要なときのみ表示され、高いデザイン性とハプティック技術に よる操作性を両立しています。今後はさまざまななグレードの 車種へ採用される様にパネルと搭載位置のバリエーションを拡大 していきます。

事業機会

ステアリングコラム周り

手元でスイッチを操作したい需要

シフトバイワイヤシフター

• さまざまな操作モードを提供 できるノウハウ

Hidden Light Effect

● 物理スイッチ(ダイレクト操作) の再評価

競合企業

ステアリングコラム周り

- Panasonic Automotive
- 東洋電装◆ Kostal◆ Valeo
- シフトバイワイヤーシフター
- Kostal Marquardt GHSP
- SL Corporation アツミテック

Hidden Light Effect

Panasonic Automotive

強み

- 実現する人間工学
- 感性品質を高めるデザインカ
- 内製半導体を活用したセン シング技術

リスク

- 使いやすさと分かりやすさをタッチパネル操作や音声操作 によるスイッチの減少
 - ソフトファーストに時代に求め られるアップデート、カスタマ イズに対応した製品化

■主な製品

•スイッチ

•シフトレバー

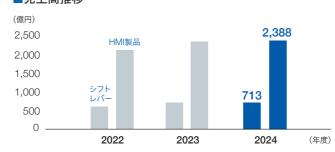
•各種センサー

•アウターミラー •オーナメント

■2024年度連結売上高



■売上高推移















中期経営計画「TRV2030」における成長戦略

インプットからアウトプットまで一貫して新たな価値・サービスが提供できるよう新商品開発を進める

ステアリング コラム周りスイッチ

• 付加価値を高める製品と、内機標準化を進めコストダウンを図る製品の二極の戦略で 拡販をめざす

・トグルタイプとステアリングコラムタイプをメインに標準化と共用化を推進し、世界

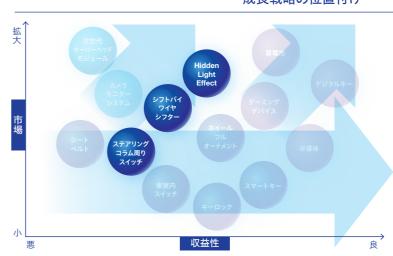
シフトバイ ワイヤシフター

- No.1シェアをめざす 世界最小サイズの超薄型シフトバイワイヤシフターを開発し、意匠面と車両搭載性の
- 両立を図る

Hidden Light Effect

- ・透過加飾技術でインパネ周りスイッチに新たな価値を創造
- ・さまざまなグレードの車種へ採用されるようにパネルと搭載位置のバリエーションを拡大

成長戦略の位置付け



既存技術/製品については、長年培って きた操作系技術や品質へのこだわりを さらに磨き込み、信頼性とユーザビリ ティを高め続けます。

また新技術/製品開発の方向性として、 AI、センシング、UX(ユーザーエクス ペリエンス)設計などの先進技術を 積極的に取り入れ、次世代のHMI体験 をかたちにします。

▶ 目標達成への動き

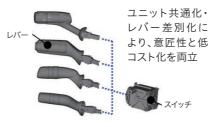
ステアリングコラム周りスイッチ

ステアリングモジュール開発

モビリティの変化に 対応した機能集約型 モジュールにより安全・ シンプル・広々視界に 貢献

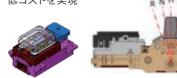


コンビスイッチ 標準化技術



シフトバイワイヤシフター

標準化・共用化設計による開発の効率化、 低コストを実現



小型/薄型化



Hidden Light Effect

鮮明で綺麗なシンボル照明

独自の開口方式により加飾層の色柄の影響 を受けない照明を実現



