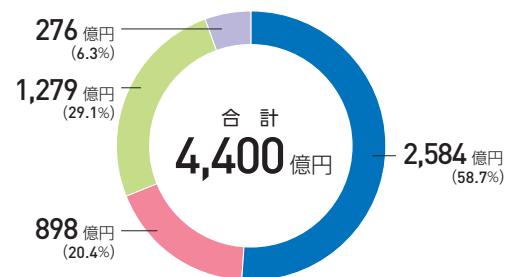
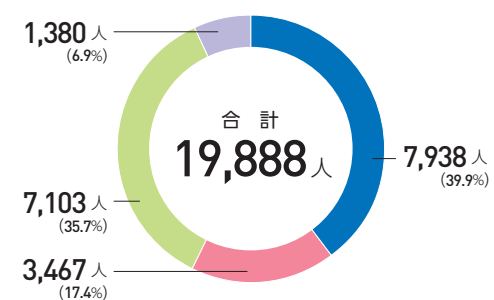


▶ グローバルネットワーク

■ 当期地域別売上高 (2021年3月期)



■ 当期地域別社員数 (2021年3月末時点)



■ 日本 ■ 北米 ■ アジア ■ 欧州 他

● 連結子会社 ● 関連会社

■ ヨーロッパ

- TRBE**
● Tokai Rika Belgium N.V. (ベルギー)
- TRB**
● TRB Limited (イギリス)
- TRCZ**
● TRCZ s.r.o. (チェコ)

■ 東アジア

- TRCJ**
● 東海理化(江蘇)汽車部件有限公司(中国)
- TRCT**
● 天津東海理化汽車部件有限公司(中国)
- TRCW**
● 無錫理昌科技有限公司(中国)
- TRCF**
● 佛山東海理化汽車部件有限公司(中国)
- RICA**
● 理嘉工業股份有限公司(台湾)

■ 東南アジア

- TRA**
● Tokai Rika Asia Co.,Ltd. (タイ)
- TRT**
● Tokai Rika (Thailand) Co., Ltd. (タイ)
- TSB**
● Thai Seat Belt Co.,Ltd. (タイ)
- TRP**
● TRP, Inc. (フィリピン)
- TRI**
● PT. TOKAI RIKI INDONESIA (インドネシア)
- TRSI**
● PT.TOKAI RIKI SAFETY INDONESIA (インドネシア)

■ 南アジア

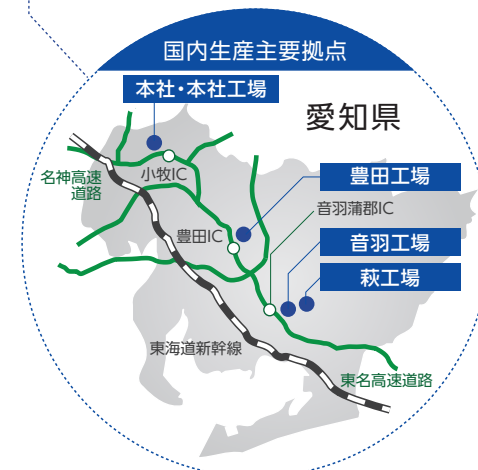
- MR**
● MINDARIKA PRIVATE LIMITED(インド)
- TRMN**
● TOKAI RIKI MINDA INDIA Private Limited(インド)

■ 北米

- TRAM**
● TRAM, Inc. (アメリカ)
- TRMI**
● TRMI, Inc. (アメリカ)
- TAC**
● TAC Manufacturing, Inc. (アメリカ)
- TRIN**
● TRIN, Inc. (アメリカ)
- TGRTC**
● TGR Technical Center, LLC (アメリカ)
- TRQSS**
● TRQSS, Inc. (カナダ)
- TRMX**
● TOKAI RIKI MEXICO, S.A. DE C.V. (メキシコ)

TOKAI RIKI

- 東海理化エレクトック株式会社
- 理化精機株式会社
- 東海理化サービス株式会社
- 株式会社サン電材社
- 株式会社東海理化クリエイト
- 株式会社東海理化アドバンスト
- 東海理化NEX-T株式会社
- 株式会社 ミロクテクノウッド



■ 南米

- TRBR**
● TRBR INDUSTRIA E COMERCIO LTDA. (ブラジル)

▶ 東海理化の主要製品



レバーコンビネーションスイッチ



ウインドレギュレータスイッチ(マスターのみ)



シフトレバー



キー&ロック

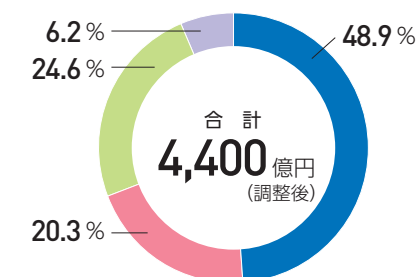


シートベルト



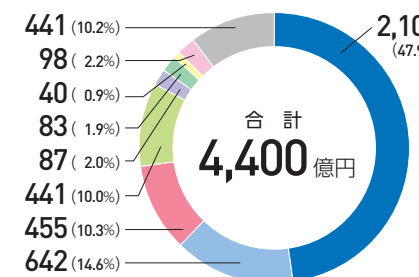
デジタルアウトターミラー

■ 売上高構成比 (2021年3月期)



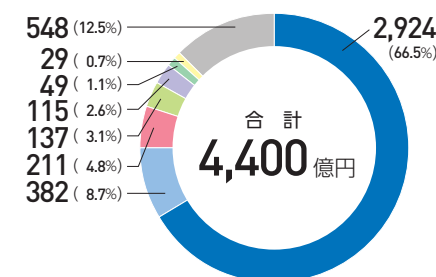
■ 日本 ■ 北米 ■ アジア ■ 欧州 他

■ 製品別売上高 (2021年3月期)



■ スイッチ類 ■ シートベルト
■ キーロック ■ シフトレバー
■ ステアリングホイール ■ 自動車用ミラー
■ 装飾品 ■ 農機建機
■ その他

■ 客先別売上高 (2021年3月期)



■ トヨタ ■ トヨタ関連 ■ スバル
■ スズキ ■ フォード ■ 三菱
■ マツダ ■ その他

財務情報の詳細はWEB『決算短信 (<http://www.tokai-rika.co.jp/investors/zaimu.html>) 』に掲載されています。