



TOKAI RIKA

# 2024年3月期 決算説明会

開始まで今しばらくお待ちください。  
なお、この資料は当社ホームページ  
「株主・投資家情報>IR資料>  
決算説明会」に掲載されております。

2024年4月25日(木)17:30~  
株式会社東海理化



車いすテニス  
ジャパンオープン  
優勝 (2連覇)

小田凱人選手  
(東海理化所属)

## 1. 2024年3月期 通期実績

- 売上高、利益とも、操業増及び原価改善、原材料価格高騰分の回収により増収増益
- 4/17適時開示を行った品質費用 110億円を通期営業費用として計上
- 自己株式取得（取得数：675万株、取得総額：147億円）

## 2. 2025年3月期 通期業績（予想）

- 価格改定影響、売上減、労務費増等により 対前期比 減収減益の予想

## 1. 2024年3月期 連結業績（前期比較）

- (1) 連結業績
- (2) 連結売上高
- (3) 営業利益増減要因
- (4) 地域別業績
- (5) 営業利益増減要因（3Q公表値比較）

## 2. 2025年3月期 連結業績予想（前期比較）

- (1) 連結業績予想
- (2) 連結売上高予想
- (3) 営業利益増減要因予想
- (4) 地域別業績予想

## 3. 配当

## 4. 業績等の推移、経営指標

# 1. 2024年3月期 連結業績（前期比較）



# (1) 連結業績 (前期比較)

|                               | 23/3月期<br>通期実績 | 24/3月期<br>通期実績   | 増減額  | 増減%    | 【内訳】 |      |
|-------------------------------|----------------|------------------|------|--------|------|------|
|                               |                |                  |      |        | 為替影響 | 実質増減 |
| 売上高                           | 5,531          | ☆ 6,235          | +704 | 12.7%  | +226 | +478 |
| 営業利益<br>(営業利益率)               | 166<br>(3.0%)  | ※① 288<br>(4.6%) | +122 | 73.0%  | +40  | +82  |
|                               | 為替差益 43        | 為替差益 73          |      |        |      |      |
| 経常利益<br>(経常利益率)               | 240<br>(4.4%)  | ☆ 395<br>(6.3%)  | +155 | 64.5%  | +41  | +114 |
| 特別損益                          | ▲ 11           | ※② ▲ 33          | ▲ 22 | -      | -    | ▲ 22 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益<br>(純利益率) | 109<br>(2.0%)  | ☆ 248<br>(4.0%)  | +139 | 128.0% | +36  | +103 |
| USDレート                        | 134円           | 143円             | +9円  | -      | -    | -    |
| EURレート                        | 139円           | 155円             | +16円 | -      | -    | -    |

(注) ※①後席ドアハンドルオープナースイッチ品質費用 110億円を含んでおります。

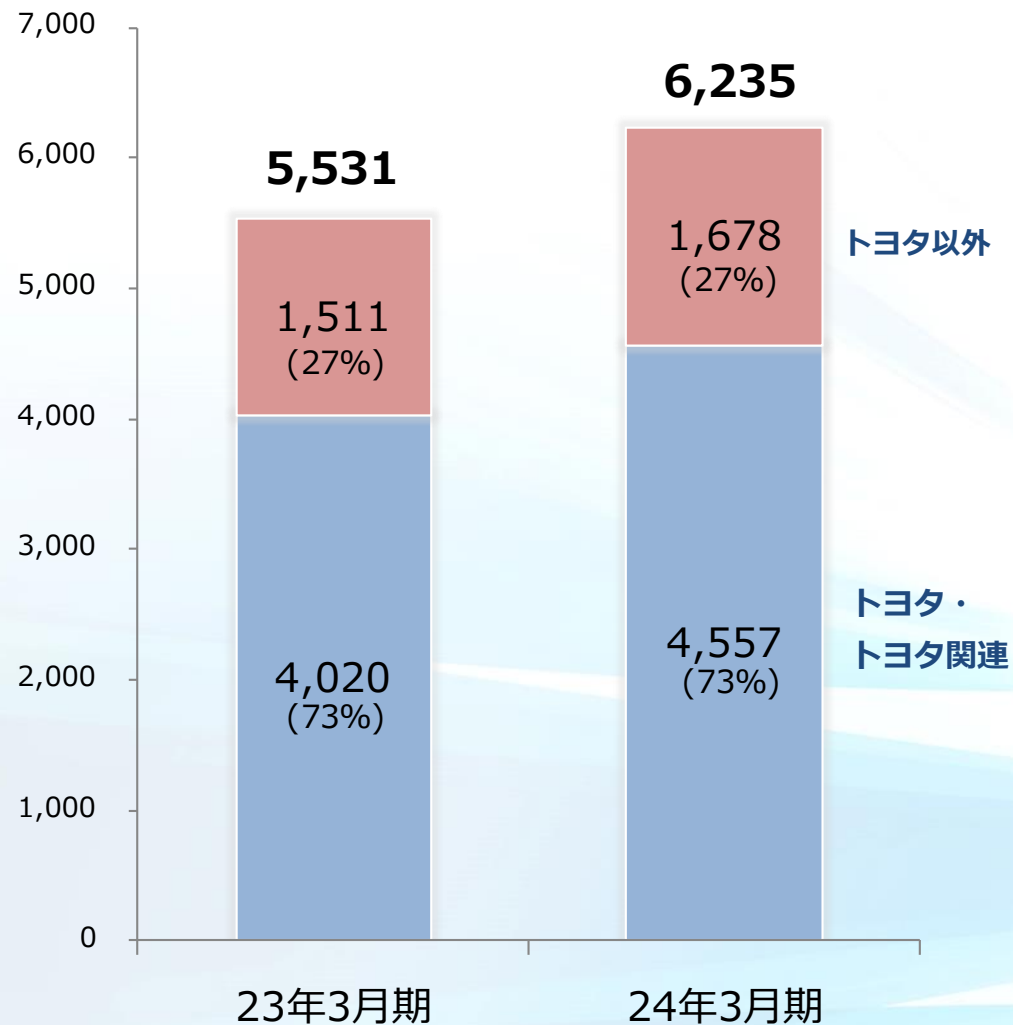
※②固定資産の減損損失▲26億円、環境対策引当金繰入額▲10億円、投資有価証券売却益+7億円 等

☆は過去最高を示します

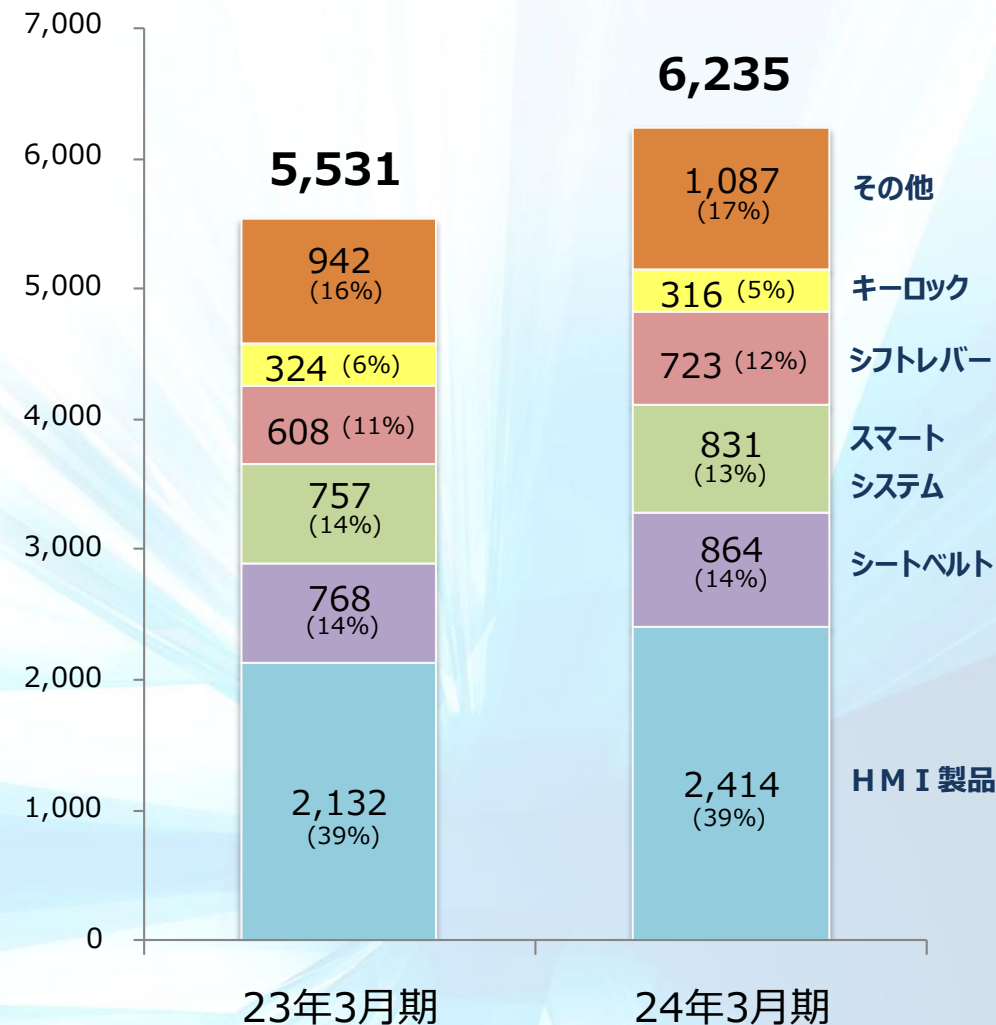
# (2) 連結売上高(前期比較)

## 客先別

(単位：億円)



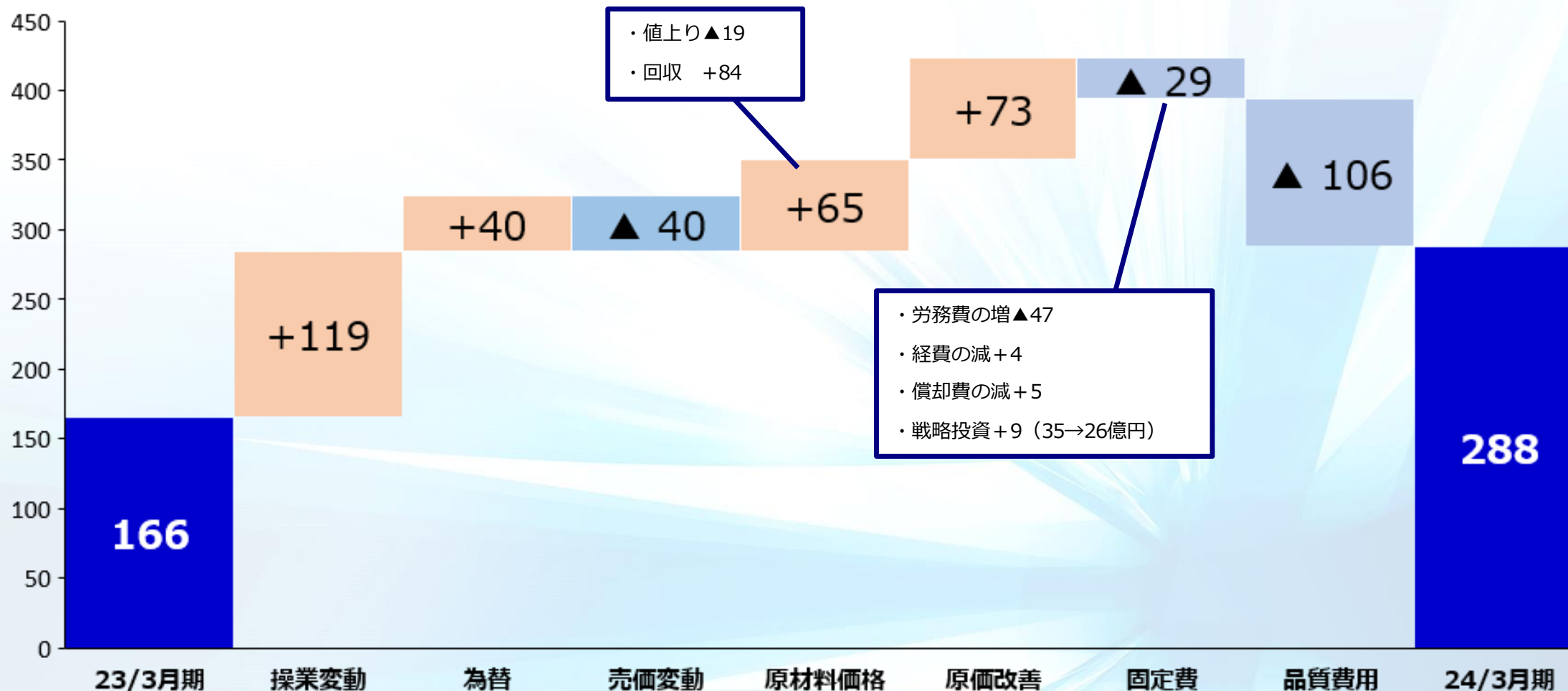
## 製品別



# (3) 営業利益増減要因(前期比較)

2024年3月期 (対23/3期) : 122億円 増益

(単位: 億円)



# (4) 地域別業績(前期比較)

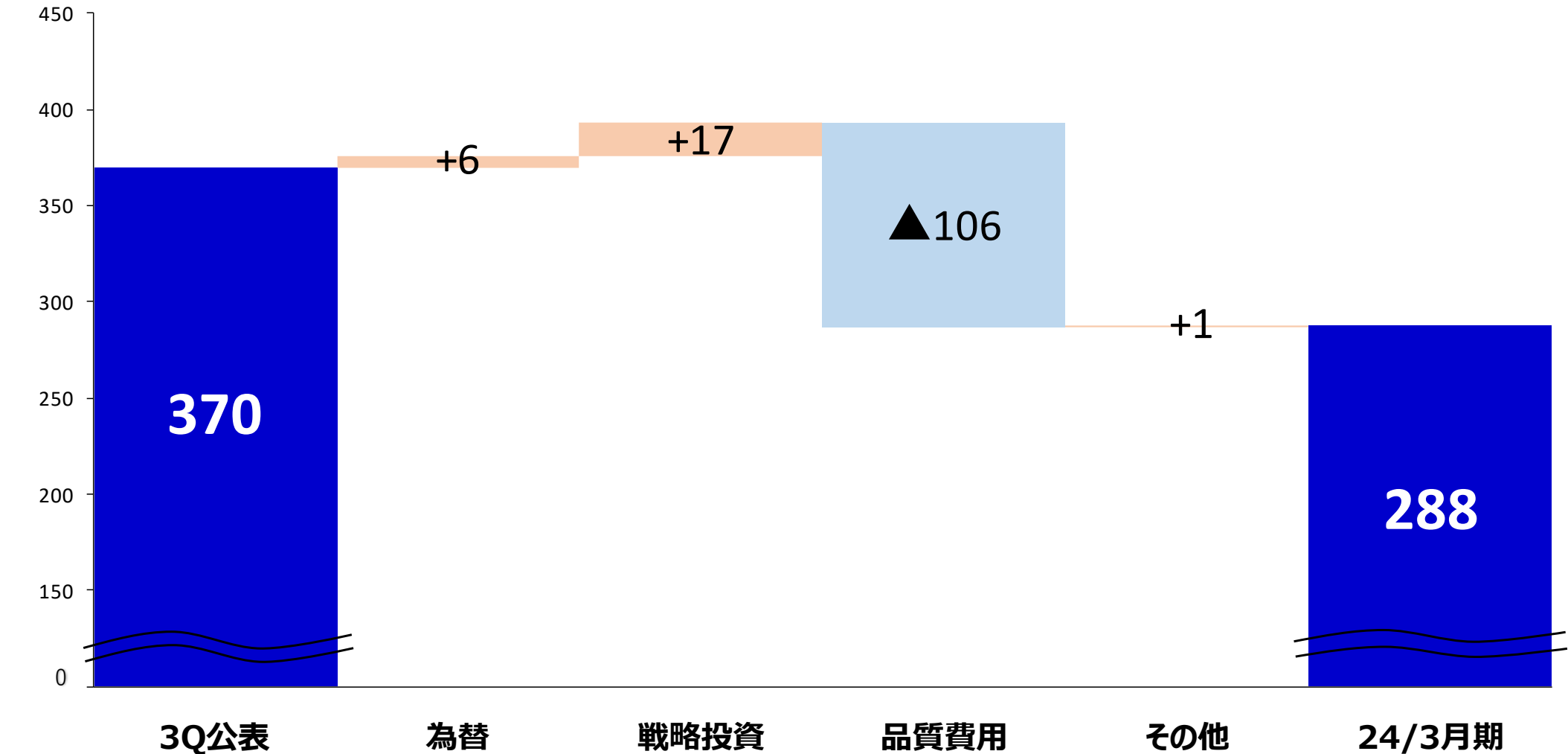
|       |         | 23/3月期<br>通期実績 | 24/3月期<br>通期実績      | 増減額   | 増減%    | 【内訳】  |       |
|-------|---------|----------------|---------------------|-------|--------|-------|-------|
|       |         |                |                     |       |        | 為替影響  | 実質増減  |
| 日本    | 売上高     | 2,702          | <b>3,131</b>        | + 429 | 15.9%  | + 31  | + 398 |
|       | 営業利益(率) | ▲ 97 (▲3.6%)   | ▲ <b>98</b> (▲3.1%) | ▲ 1   | -      | + 19  | ▲ 20  |
| 北米    | 売上高     | 1,335          | <b>1,641</b>        | + 306 | 23.0%  | + 113 | + 193 |
|       | 営業利益(率) | 33 (2.5%)      | <b>96</b> (5.9%)    | + 63  | 188.2% | + 5   | + 58  |
| アジア   | 売上高     | 1,937          | <b>1,958</b>        | + 21  | 1.1%   | + 89  | ▲ 68  |
|       | 営業利益(率) | 225 (11.6%)    | <b>253</b> (12.9%)  | + 28  | 12.3%  | + 13  | + 15  |
| 欧州・南米 | 売上高     | 403            | <b>495</b>          | + 92  | 22.7%  | + 51  | + 41  |
|       | 営業利益(率) | 17 (4.3%)      | <b>35</b> (7.2%)    | + 18  | 105.0% | + 3   | + 15  |
| 連結調整  | 売上高     | ▲ 848          | ▲ <b>991</b>        | ▲ 143 | -      | ▲ 58  | ▲ 85  |
|       | 営業利益(率) | ▲ 12           | <b>0</b>            | 12    | -      | + 0   | + 12  |
| 計     | 売上高     | 5,531          | <b>6,235</b>        | + 704 | 12.7%  | + 226 | + 478 |
|       | 営業利益(率) | 166 (3.0%)     | <b>288</b> (4.6%)   | + 122 | 73.0%  | + 40  | + 82  |



# (5) 営業利益増減要因(3Q公表値比較)

2024年3月期 (対3Q公表値) : 82億円 減益

(単位: 億円)



## 2. 2025年3月期 連結業績予想（前期比較）

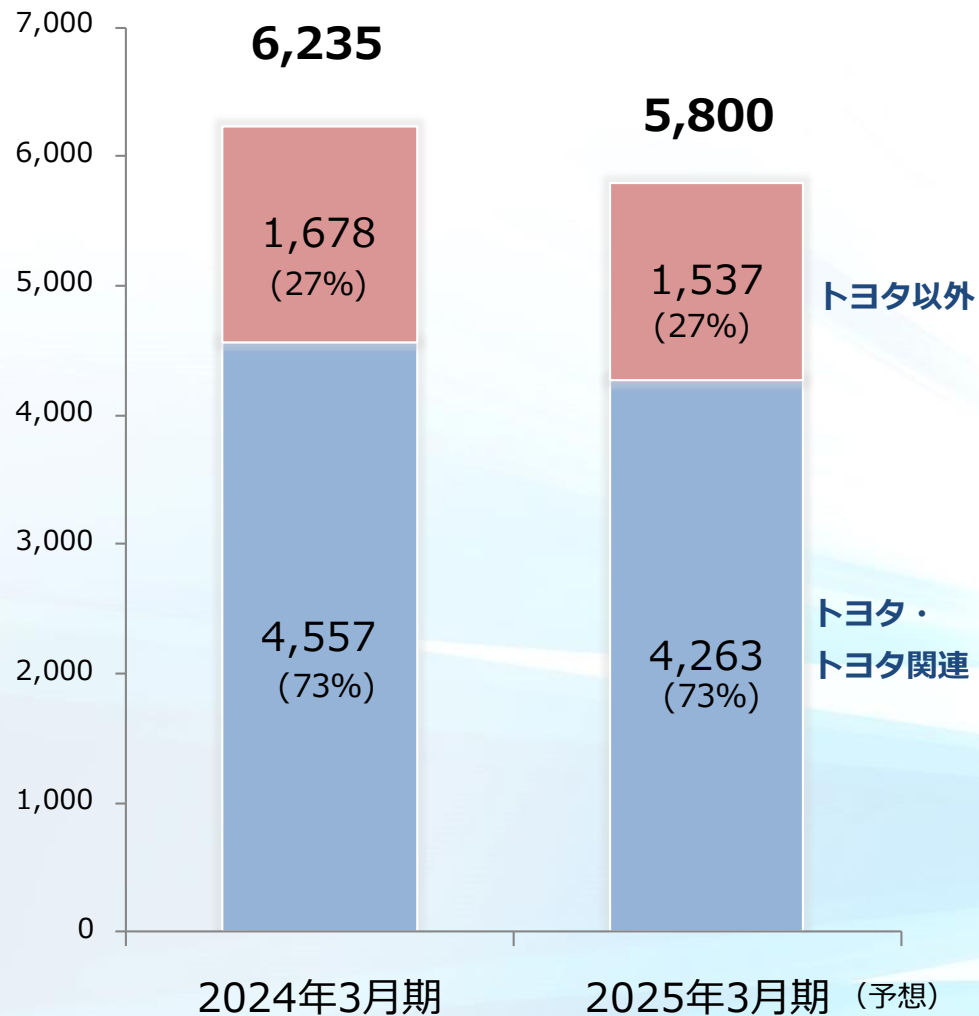
# (1) 連結業績予想 (前期比較)

| ( 単位 : 億円 )<br>( ) 内は利益率      | 24/3月期<br>通期実績  | 25/3月期<br>通期予想              | 増減額   | 増減%    | 【内訳】 |       |
|-------------------------------|-----------------|-----------------------------|-------|--------|------|-------|
|                               |                 |                             |       |        | 為替影響 | 実質増減  |
| 売上高                           | ☆ 6,235         | <b>5,800</b>                | ▲ 435 | ▲7.0%  | ▲ 25 | ▲ 410 |
| 営業利益<br>(営業利益率)               | 288<br>(4.6%)   | <b>230</b><br><b>(4.0%)</b> | ▲ 58  | ▲20.2% | ▲ 3  | ▲ 55  |
| 経常利益<br>(経常利益率)               | ☆ 395<br>(6.3%) | <b>250</b><br><b>(4.3%)</b> | ▲ 145 | ▲36.9% | ▲ 4  | ▲ 141 |
| 特別損益                          | ▲ 33            | -                           | -     | -      | -    | -     |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益<br>(純利益率) | ☆ 248<br>(4.0%) | <b>200</b><br><b>(3.4%)</b> | ▲ 48  | ▲19.5% | ▲ 3  | ▲ 45  |
| USDレート                        | 143円            | 145円                        | +2円   | -      | -    | -     |
| EURレート                        | 155円            | 155円                        | -     | -      | -    | -     |

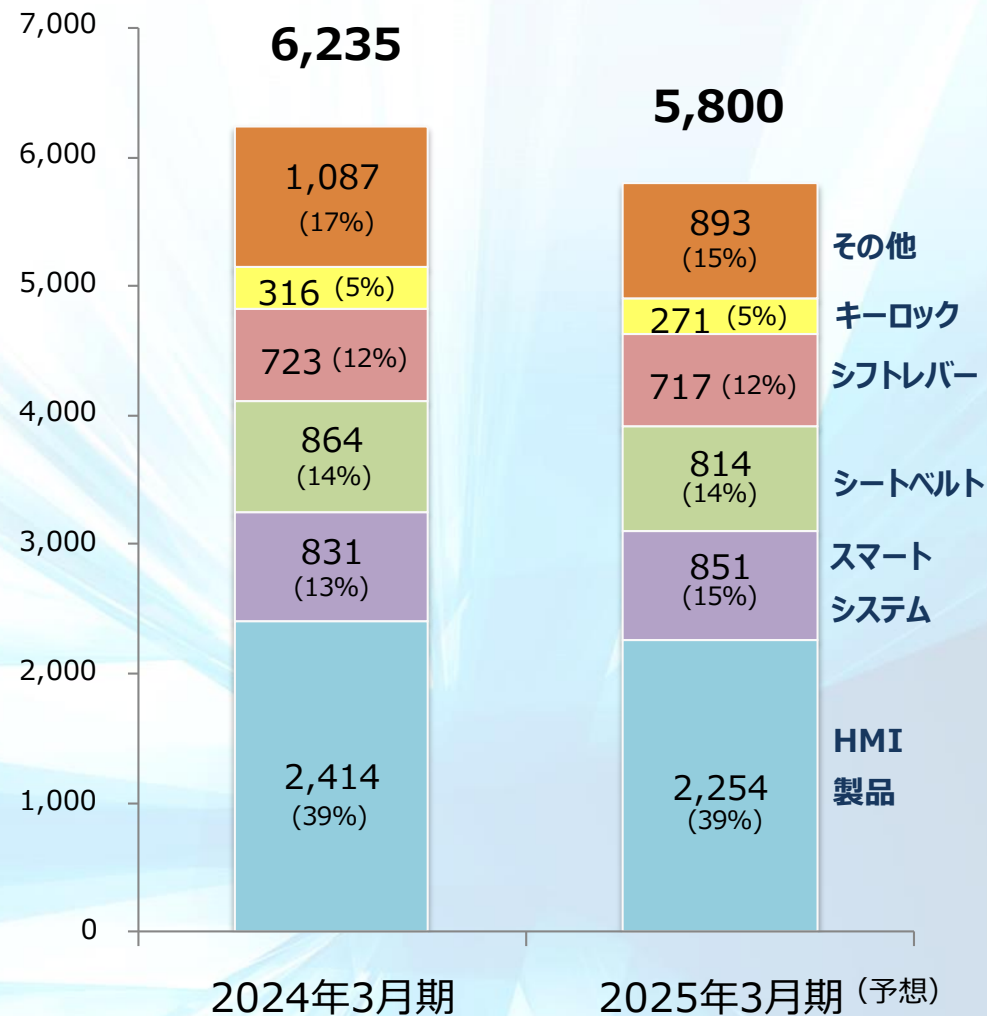
# (2) 連結売上高予想 (前期比較)

## 客先別

(単位：億円)

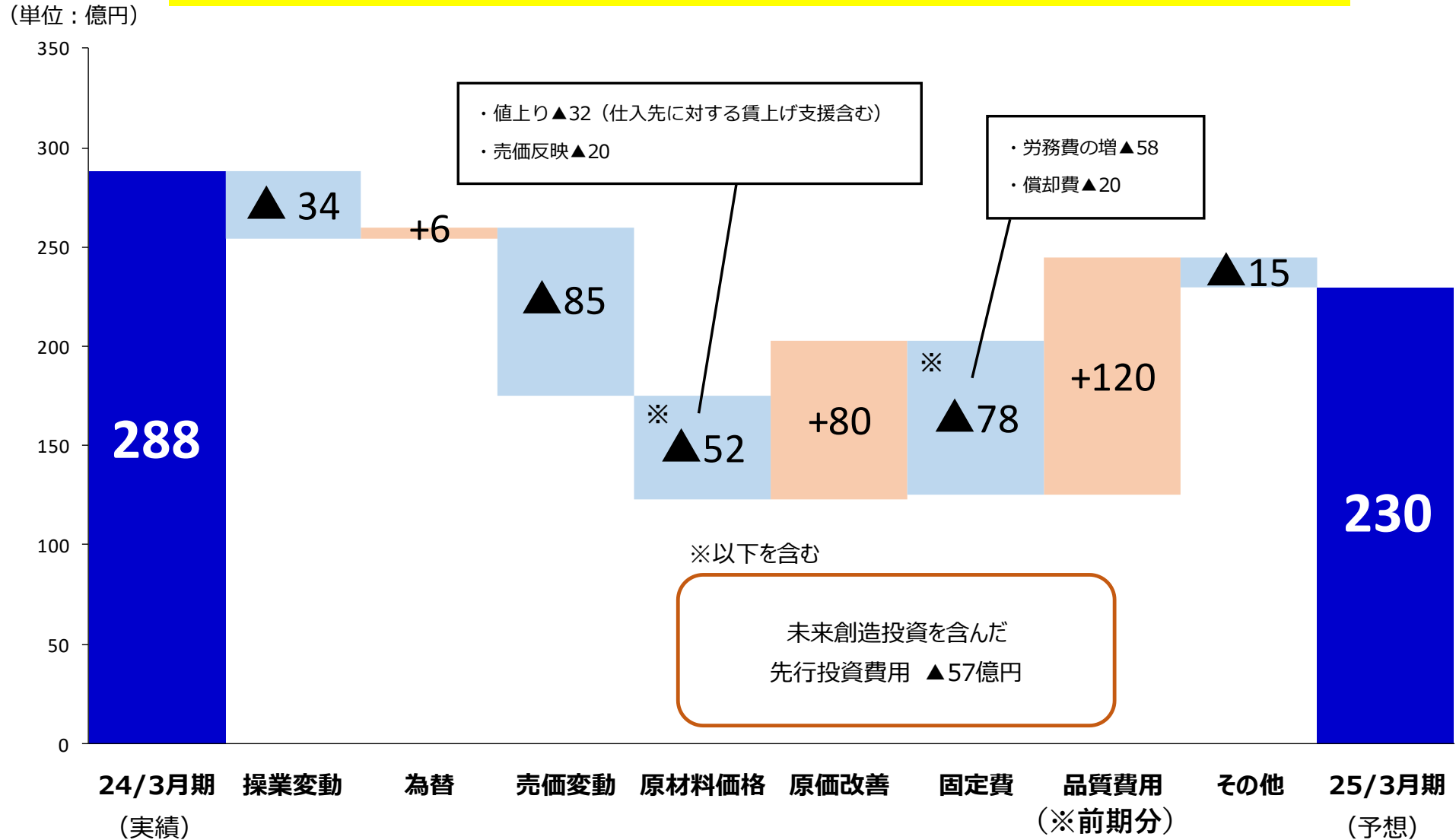


## 製品別



# (3) 営業利益増減要因予想 (前期比較)

**2025年3月期 (対24/3月期) : 58億円 減益**



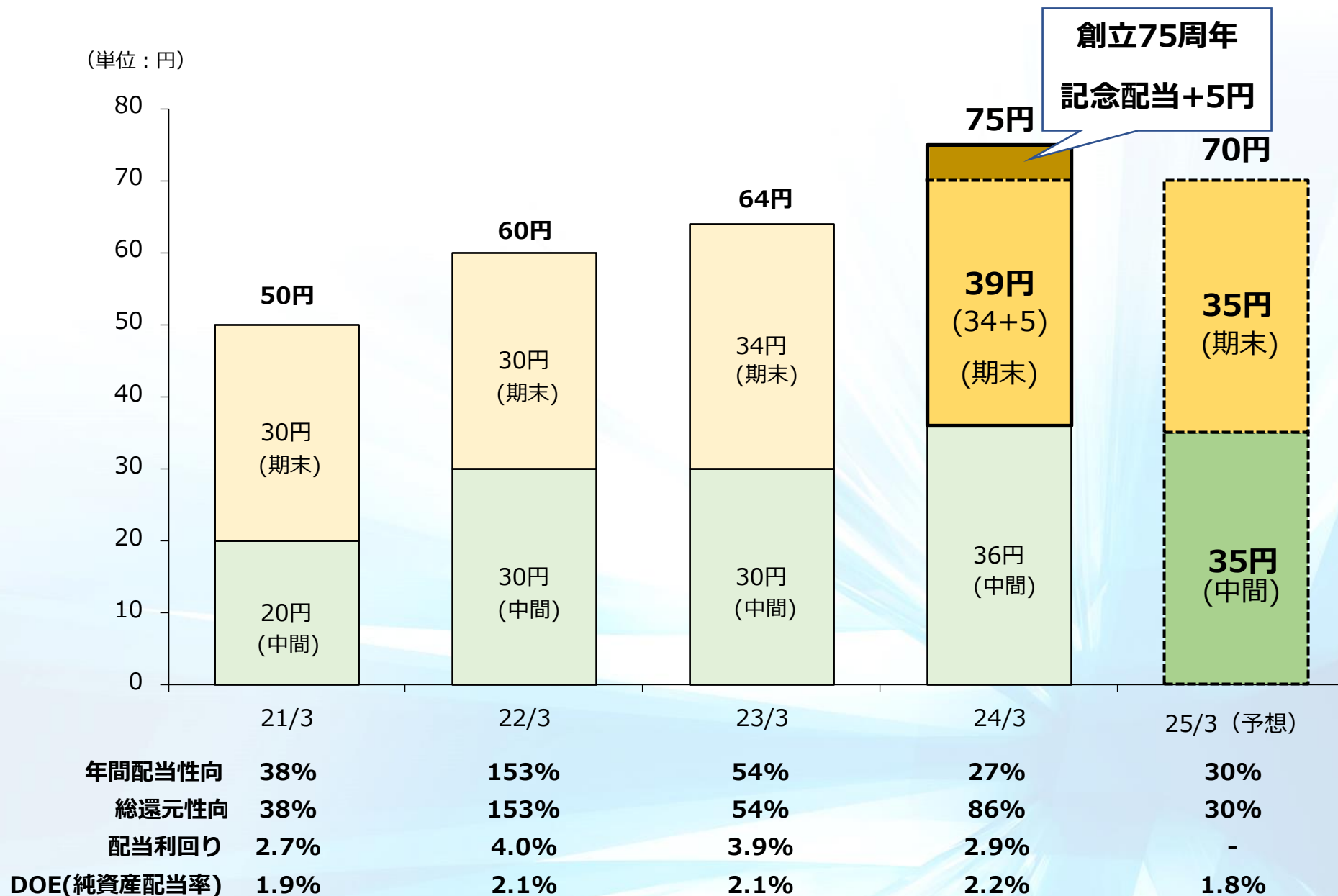
# (4) 地域別業績予想(前期比較)

|       |         | 24/3月期<br>通期実績 | 25/3月期<br>通期予想 | 増減額   | 増減%    | 【内訳】 |       |
|-------|---------|----------------|----------------|-------|--------|------|-------|
|       |         |                |                |       |        | 為替影響 | 実質増減  |
| 日本    | 売上高     | 3,131          | 2,993          | ▲ 138 | ▲4.4%  | + 6  | ▲ 144 |
|       | 営業利益(率) | ▲ 98 (▲3.1%)   | ▲ 43 (▲1.4%)   | + 55  | -      | + 3  | + 52  |
| 北米    | 売上高     | 1,641          | 1,552          | ▲ 89  | ▲5.5%  | + 15 | ▲ 104 |
|       | 営業利益(率) | 96 (5.9%)      | 46 (3.0%)      | ▲ 50  | ▲52.3% | + 1  | ▲ 51  |
| アジア   | 売上高     | 1,958          | 1,828          | ▲ 130 | ▲6.7%  | + 15 | ▲ 145 |
|       | 営業利益(率) | 253 (12.9%)    | 207 (11.3%)    | ▲ 46  | ▲18.3% | + 1  | ▲ 47  |
| 欧州・南米 | 売上高     | 495            | 437            | ▲ 58  | ▲11.7% | + 0  | ▲ 58  |
|       | 営業利益(率) | 35 (7.2%)      | 20 (4.6%)      | ▲ 15  | ▲44.0% | + 0  | ▲ 15  |
| 連結調整  | 売上高     | ▲ 991          | ▲ 1,010        | ▲ 19  | -      | ▲ 6  | ▲ 13  |
|       | 営業利益(率) | 0              | 0              | ▲ 0   | -      | + 1  | ▲ 1   |
| 計     | 売上高     | 6,235          | 5,800          | ▲ 435 | ▲7.0%  | + 30 | ▲ 465 |
|       | 営業利益(率) | 288 (4.6%)     | 230 (4.0%)     | ▲ 58  | ▲20.2% | + 6  | ▲ 64  |

（単位：億円）  
（）内は利益率

# 3. 配当







# 4. 業績等の推移、 経営指標

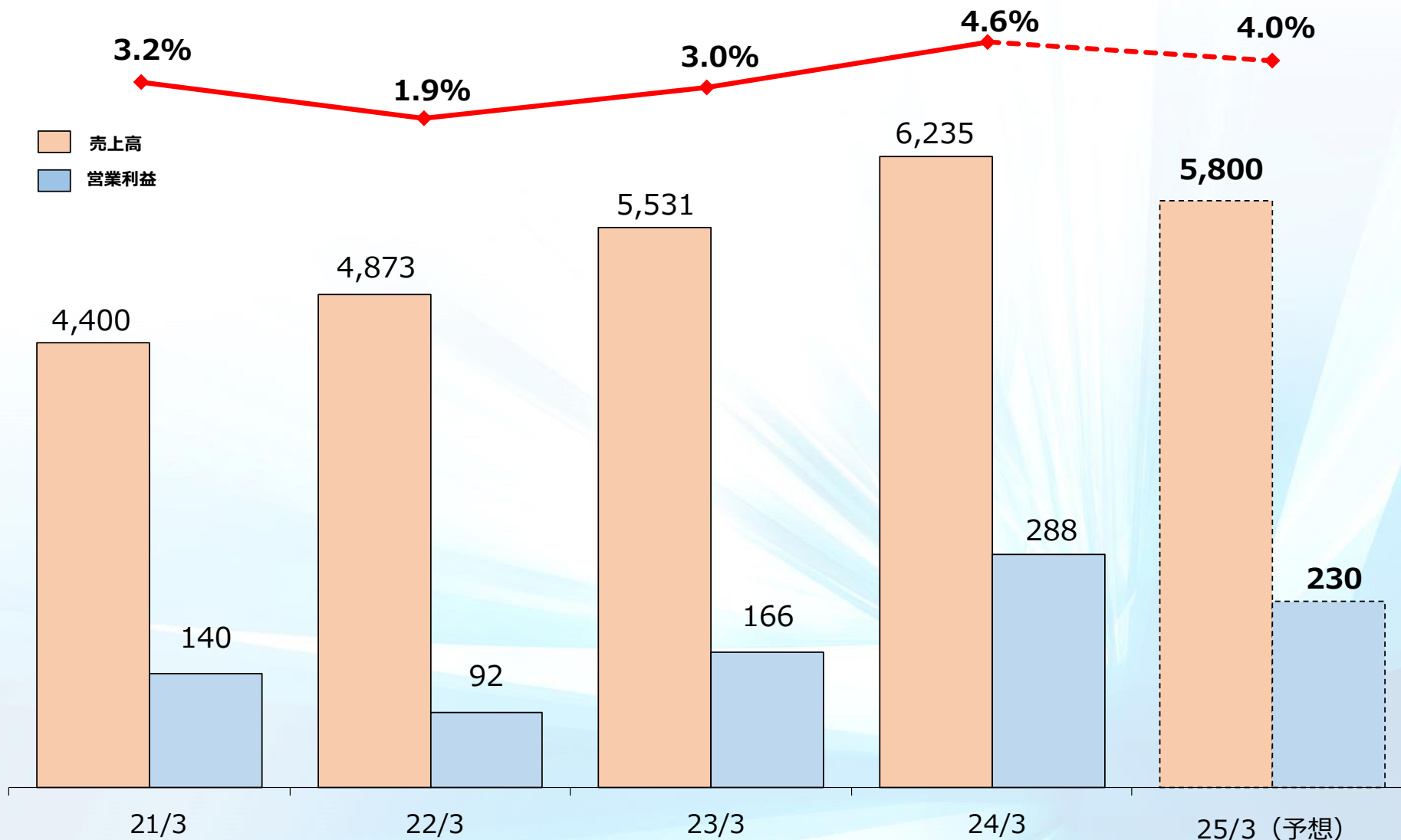


## 連結売上高

## 営業利益率

(単位：億円)

売上高  
営業利益



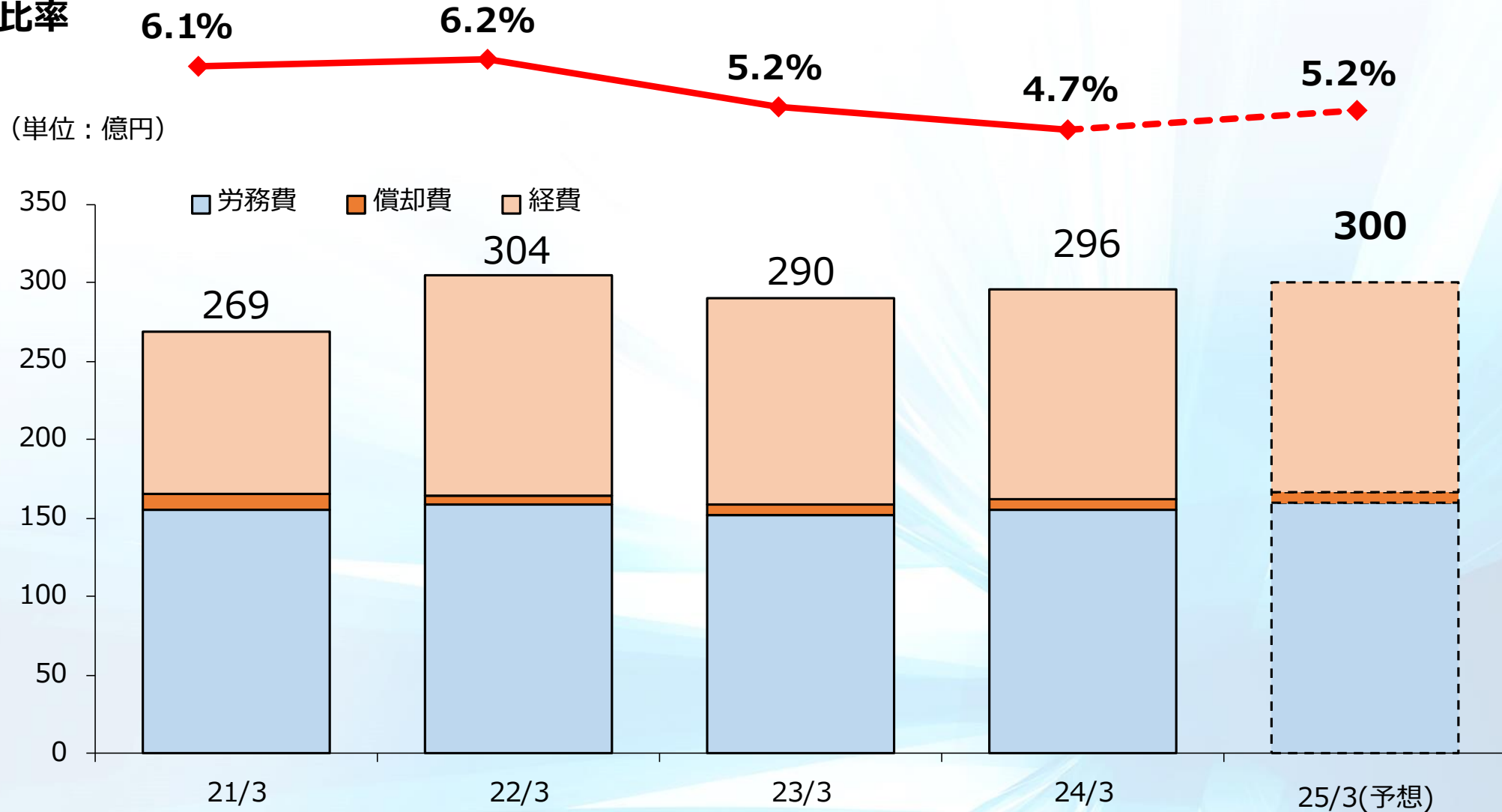
為替レート(円)  
(年間平均)

| 通貨  | 21/3 | 22/3 | 23/3 | 24/3 | 25/3 (予想) |
|-----|------|------|------|------|-----------|
| USD | 104  | 111  | 134  | 143  | 145       |
| EUR | 123  | 129  | 139  | 155  | 155       |

# 研究開発費の推移

連結売上高

研究開発費比率

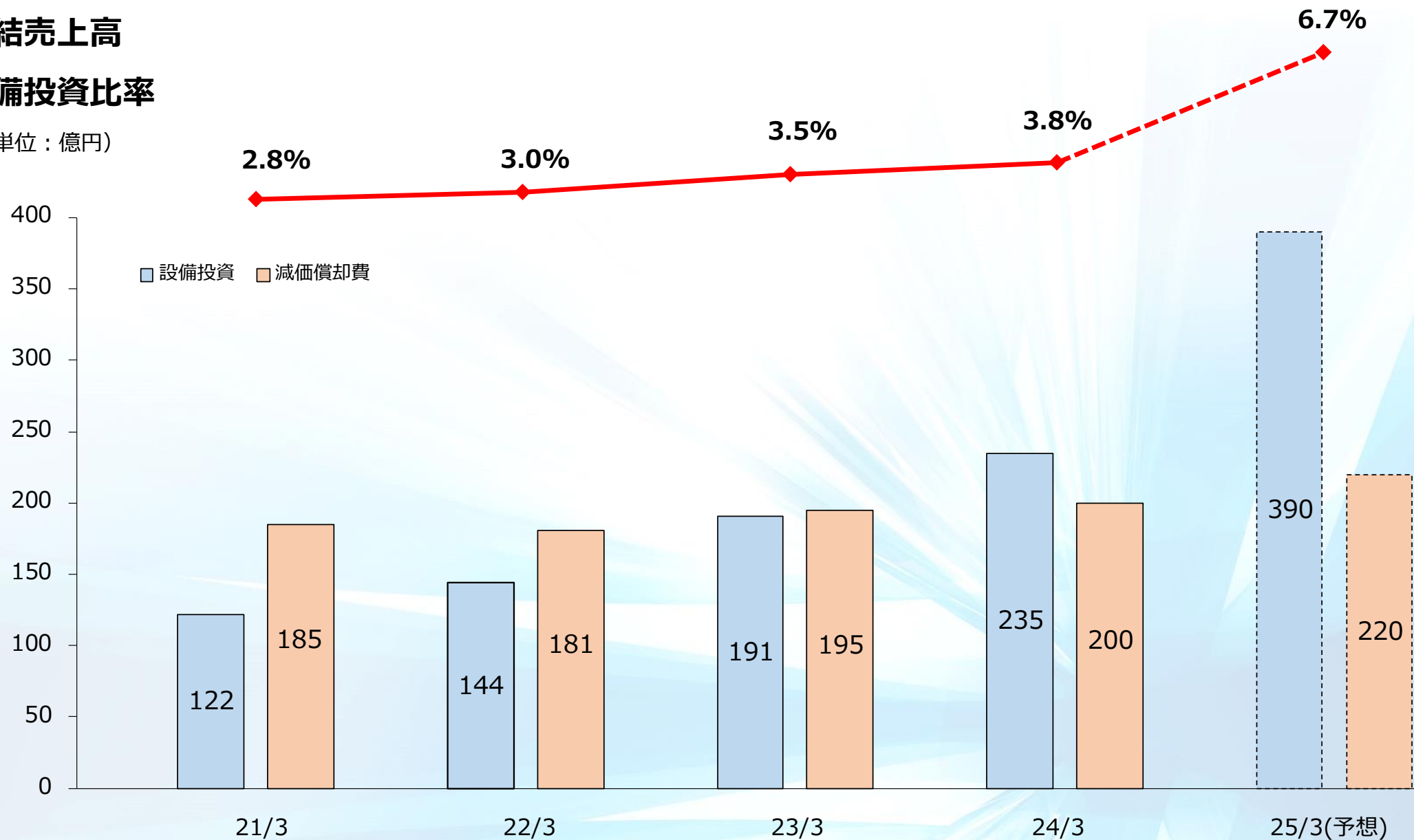


# 設備投資と減価償却費の推移

連結売上高

設備投資比率

(単位：億円)

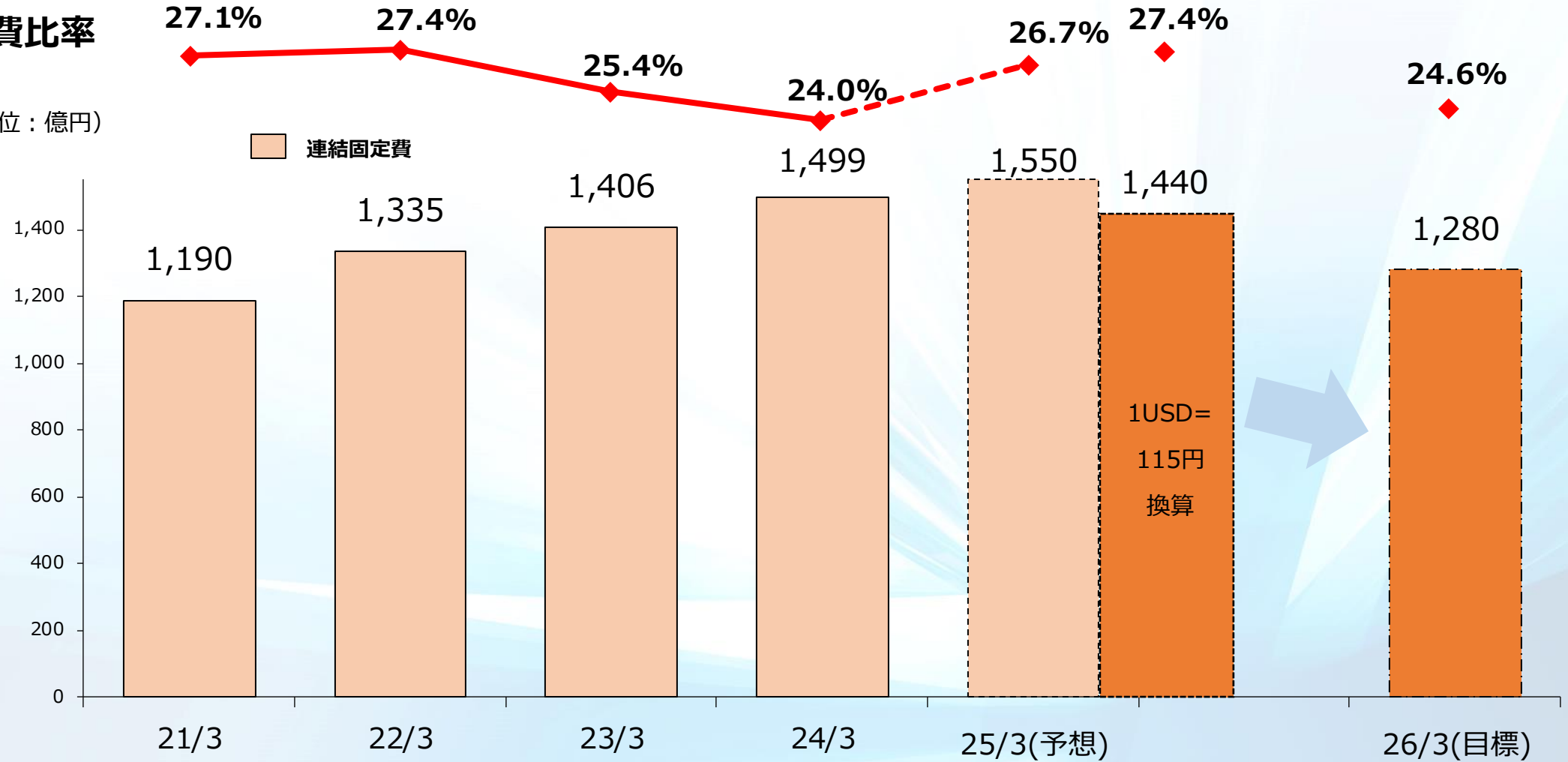


# 固定費の推移

連結売上高

連結固定費比率

(単位：億円)

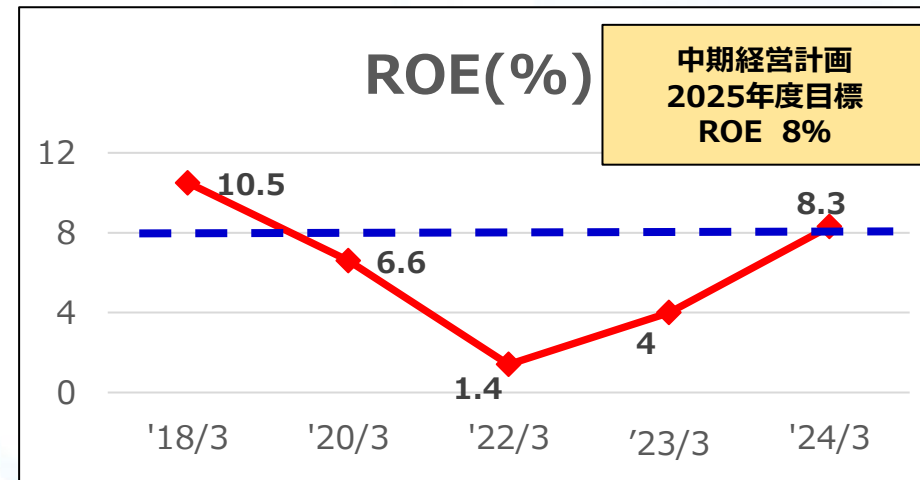


【中期経営計画】  
前提為替レート  
1USD=115円

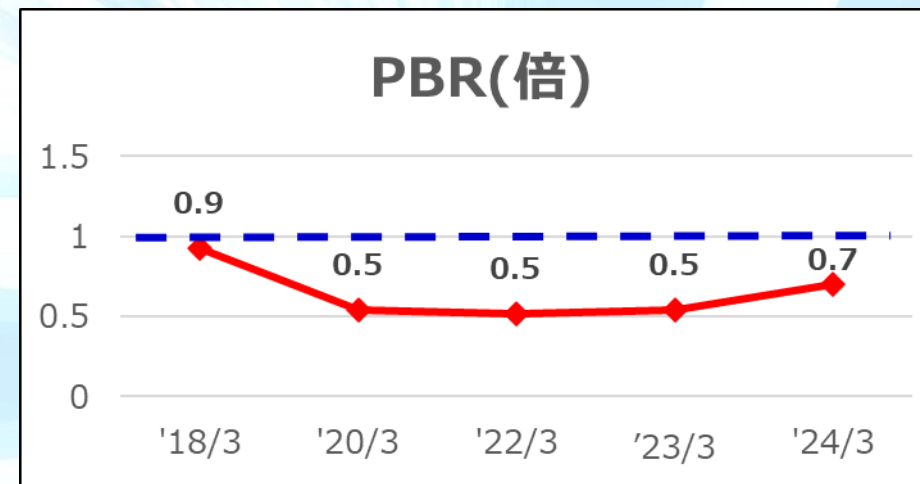
## 連結経営指標等の推移

|                  | 23/3月期               | 24/3月期               |
|------------------|----------------------|----------------------|
| 自己資本（億円）         | 2,773                | 3,178                |
| 総資産（億円）          | 4,561                | 5,197                |
| 1株当たり純資産（円）      | 3,037                | 3,758                |
| 1株当たり純利益（円）      | 119                  | 277                  |
| 株価（円）            | 1,627<br>(23/3月末日終値) | 2,618<br>(24/3月末日終値) |
| <b>自己資本比率(%)</b> | <b>60.8</b>          | <b>61.2</b>          |
| <b>ROE(%)</b>    | <b>4.0</b>           | <b>8.3</b>           |
| <b>PER(倍)</b>    | <b>13.6</b>          | <b>9.5</b>           |
| <b>PBR(倍)</b>    | <b>0.5</b>           | <b>0.7</b>           |

## ROE推移



## PBR推移



当資料には将来見通しが含まれております。将来見通しは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。この将来見通しは仮定または仮定に基づく根拠が含まれており、環境によっては想定された事実や根拠は実際の結果とは異なる場合があります。当社または当社の経営者は将来の結果についての期待または確信を述べていますが、その期待や確信、あるいはそれに近い結果が実際に達成されるという保証はありません。また法令上、別途の定めがある場合を除き、当社はいかなる将来見通しも最新のものとする義務を負っておりません。