TOKAI RIKA

2025年3月期
第2四半期　決算説明会

開始まで今しばらくお待ちください。
なお、この資料は当社ホームページ
「株主・投資家情報＞IR資料＞
決算説明会」に掲載されております。

2024年10月30日(水)17：30～
株式会社東海理化

2025年3月期 第2四半期決算のポイント

TOKAI RIKA

1．2025年3月期　第2四半期

●主要客先の生産台数減少等により対前年同期で減収減益

2．2025年3月期　通期業績（予想）

●第2四半期までの累計業績が期首計画に対して上振れとなったため、
通期予想を上方修正

3．株主還元・・・**配当方針の見直し**

●配当方針：「株主資本配当率3%」を目安とし、配当性向、配当利回りと
あわせ、配当額を決定→期首公表値年間70円に対し、90円を予定（20円増配）

目次

TOKAI RIKA

1.　2025年3月期 第2四半期 連結業績（前年同期比較）

（1）連結業績

（2）連結売上高

（3）営業利益増減要因

（4）地域別業績

2.　2025年3月期 連結業績予想（前期比較）

（1）連結業績予想

（2）連結売上高予想

（3）営業利益増減要因予想

（4）地域別業績予想

（5）営業利益増減要因予想（期首公表値比較）

3.　配当

4.　業績等の推移、経営指標

1．2025年3月期　第2四半期
連結業績（前年同期比較）

（1）連結業績（前年同期比較）

TOKAI RIKA

単位：億円 （）内は利益率	24/3月期 第2四半期累計	**25/3月期 第2四半期累計**	増減額	増減%	【内訳】 為替影響	実質増減
売上高	☆ 3,074	**3,039**	▲ 35	▲1.1%	+104	▲ 139
営業利益 （営業利益率）	☆ 202 (6.6%)	**185 (6.1%)**	▲ 17	▲8.4%	+21	▲ 38
経常利益 （経常利益率）	為替差益 57 ☆ 277 (9.0%)	為替差損▲53 **145 (4.8%)**	▲ 132	▲47.6%	+19	▲ 151
特別損益	▲ 1	※ **28**	+29	-	-	+29
親会社株主に帰属する 当期純利益 （純利益率）	☆ 202 (6.6%)	**106 (3.5%)**	▲ 96	▲47.3%	+16	▲ 112
USDレート EURレート	139円 152円	153円 164円	+14円 +12円	-	-	-

※投資有価証券売却益 +23億円、固定資産売却益 +7億円、固定資産評価損▲3億円

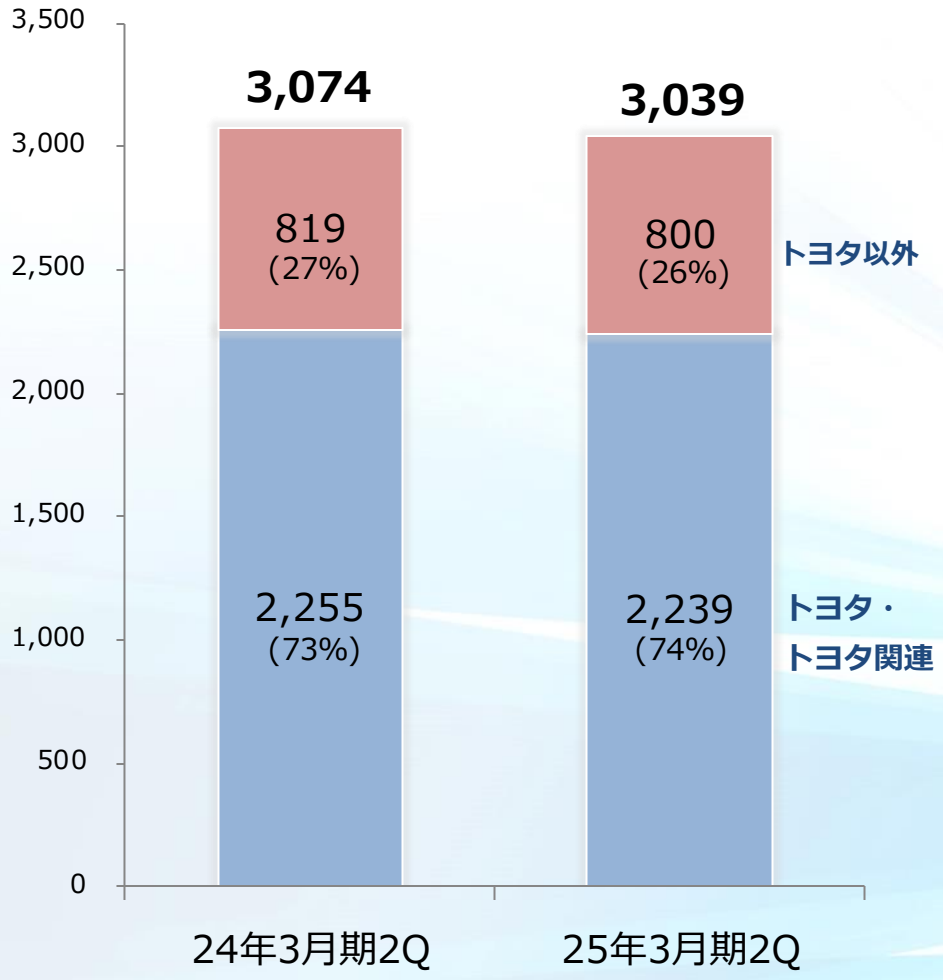
☆は過去最高を示します

（2）連結売上高(前年同期比較)

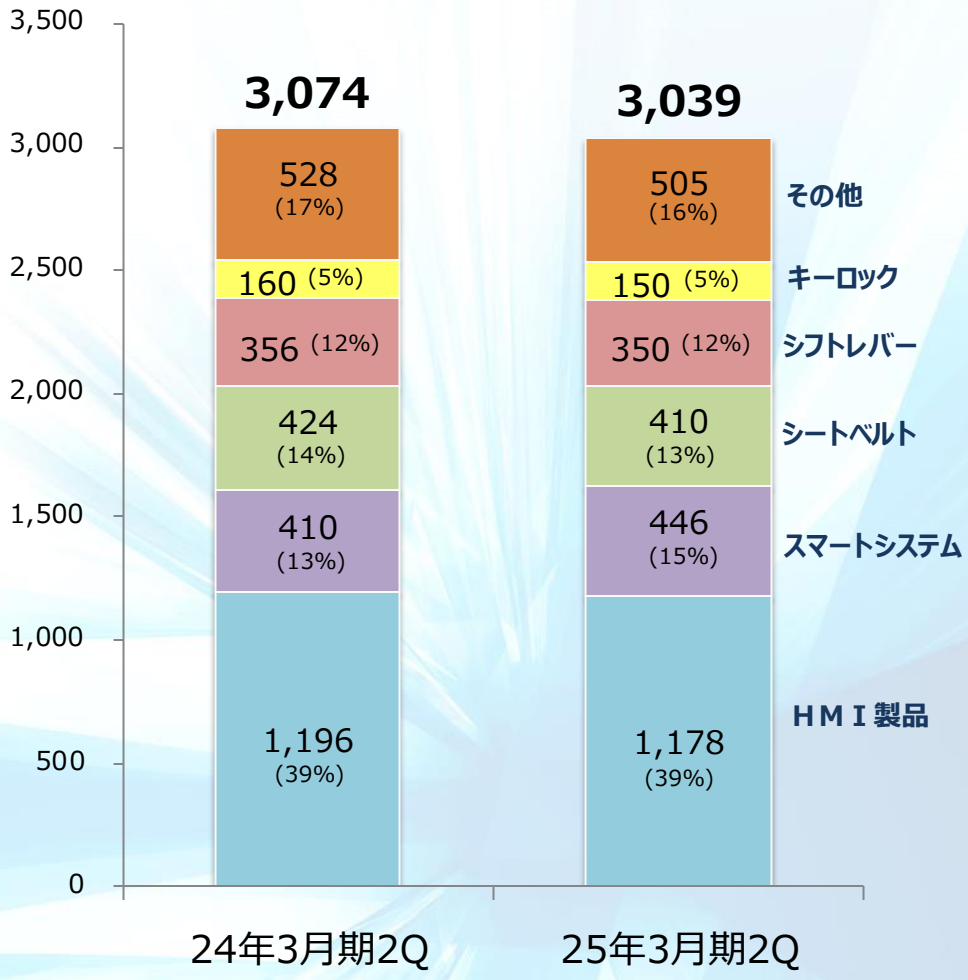
TOKAI RIKA

客先別

（単位：億円）



製品別

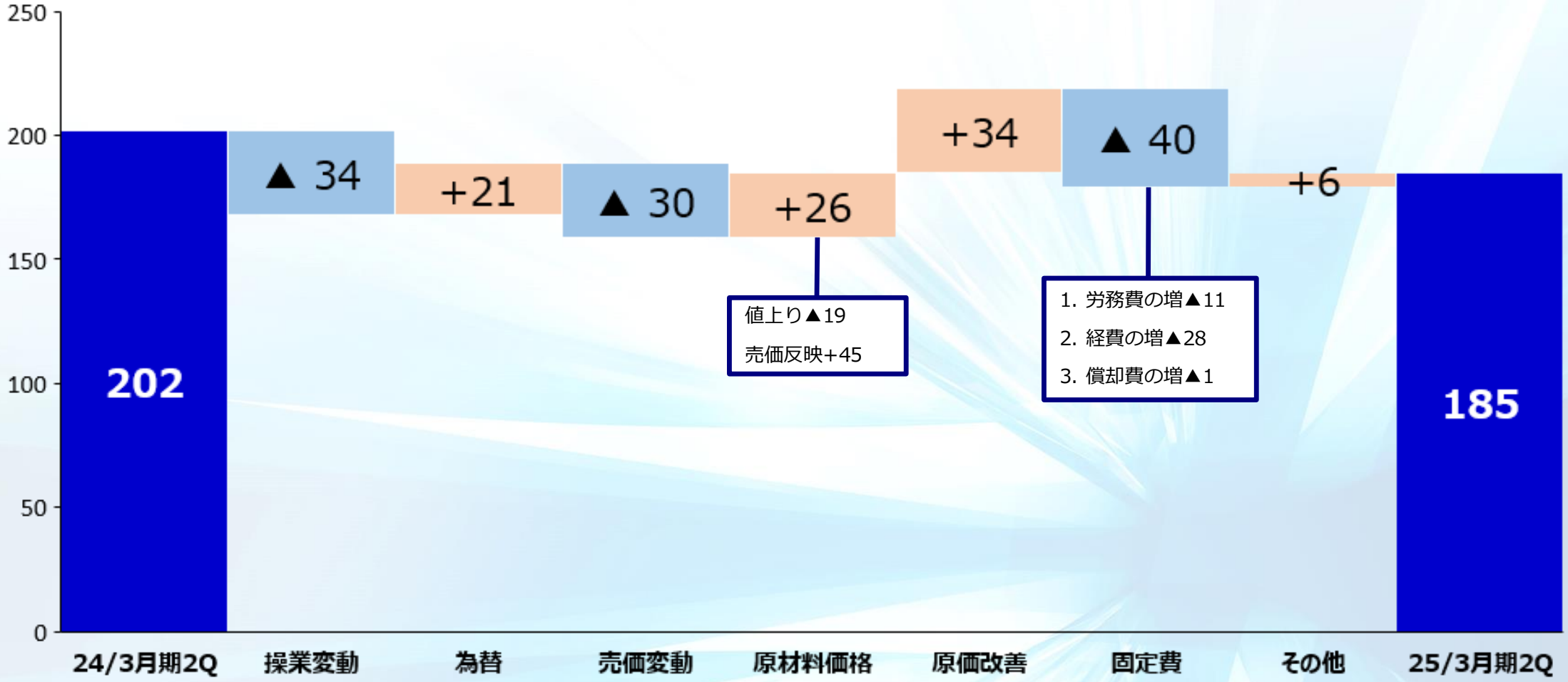


（3）営業利益増減要因(前年同期比較)

TOKAI RIKA

2025年3月期 第2四半期累計　(対前年同期）：17億円 減益

（単位：億円）



（4）地域別業績(前年同期比較)

TOKAI RIKA

単位：億円 （）内は利益率		24/3月期 第2四半期累計	25/3月期 第2四半期累計	増減額	増減%	【内訳】 為替影響	実質増減
日本	売上高	1,559	**1,493**	▲ 66	▲4.3%	+ 19	▲ 85
	営業利益(率)	38 (2.5%)	**5** (0.4%)	▲ 33	▲85.2%	+ 12	▲ 45
北米	売上高	776	**826**	+ 50	6.4%	+ 57	▲ 7
	営業利益(率)	25 (3.3%)	**40** (4.9%)	+ 15	59.3%	+ 3	+ 12
アジア	売上高	979	**946**	▲ 33	▲3.4%	+ 55	▲ 88
	営業利益(率)	122 (12.5%)	**115** (12.2%)	▲ 7	▲5.8%	+ 6	▲ 13
欧州・南米	売上高	226	**251**	+ 25	10.9%	+ 8	+ 17
	営業利益(率)	14 (6.5%)	**18** (7.5%)	+ 4	28.2%	+ 0	+ 4
連結調整	売上高	▲ 467	**▲ 477**	▲ 10	－	▲ 35	+ 25
	営業利益(率)	1	**5**	+ 4	－	0	+ 4
計	売上高	3,074	**3,039**	▲ 35	▲1.1%	+ 104	▲ 139
	営業利益(率)	202 (6.6%)	**185** (6.1%)	▲ 17	▲8.4%	+ 21	▲ 38

2. 2025年3月期
連結業績予想（前期比較）

（1）連結業績予想（前期比較）

TOKAI RIKA

単位：億円 （）内は利益率	24/3月期 通期実績	**25/3月期 通期予想**	増減額	増減%	【内訳】 為替影響	【内訳】 実質増減	【参考】 25/3月期 期首通期予想
売上高	☆ 6,235	**6,000**	▲ 235	▲3.8%	+55	▲ 290	5,800
営業利益 （営業利益率）	288 (4.6%)	**300 (5.0%)**	+12	4.1%	+16	▲ 4	230 (4.0%)
経常利益 （経常利益率）	☆ 395 (6.3%)	**280 (4.7%)**	▲ 115	▲29.3%	+17	▲ 132	250 (4.3%)
特別損益	▲ 33	**28**	+61	–	–	+61	–
親会社株主に帰属する 当期純利益 （純利益率）	☆ 248 (4.0%)	**220 (3.7%)**	▲ 28	▲11.5%	+15	▲ 43	200 (3.4%)
USDレート EURレート	143円 155円	149円 160円	+6円 +5円	–	–	–	145円 155円

10～3月前提レート　USDレート＝145円　EURレート=155円

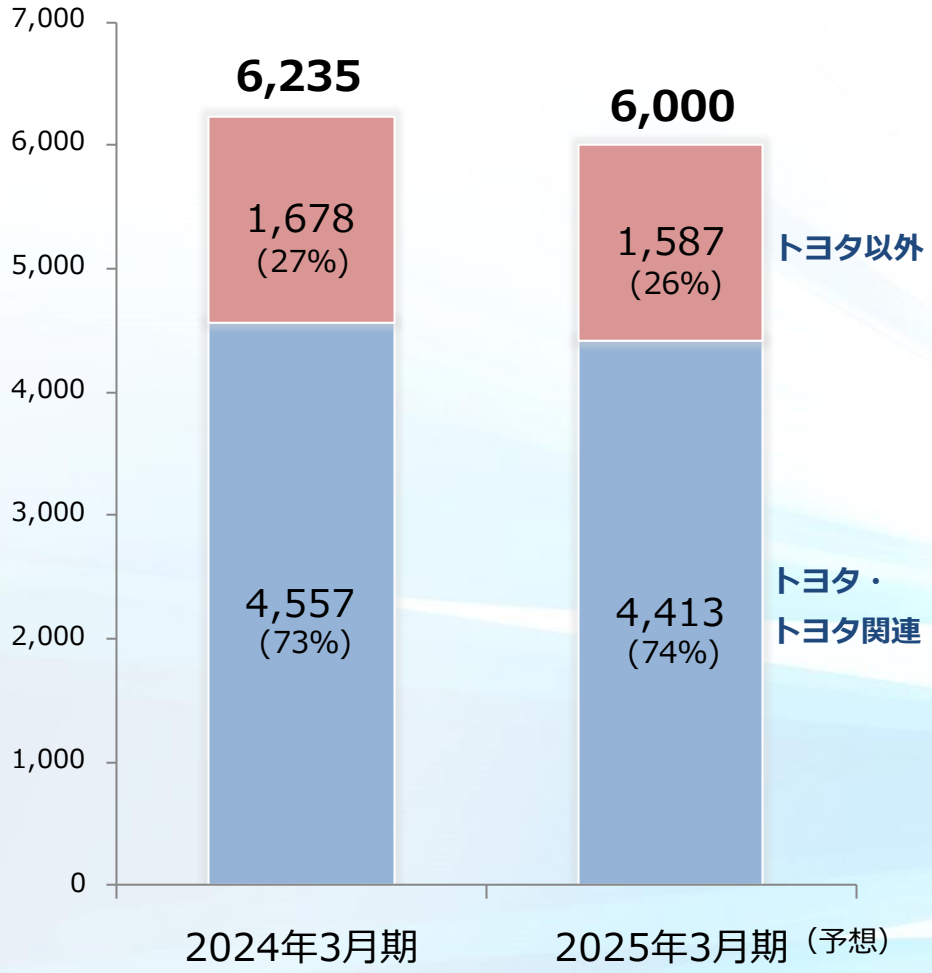
☆は過去最高を示します

（2）連結売上高予想（前期比較）

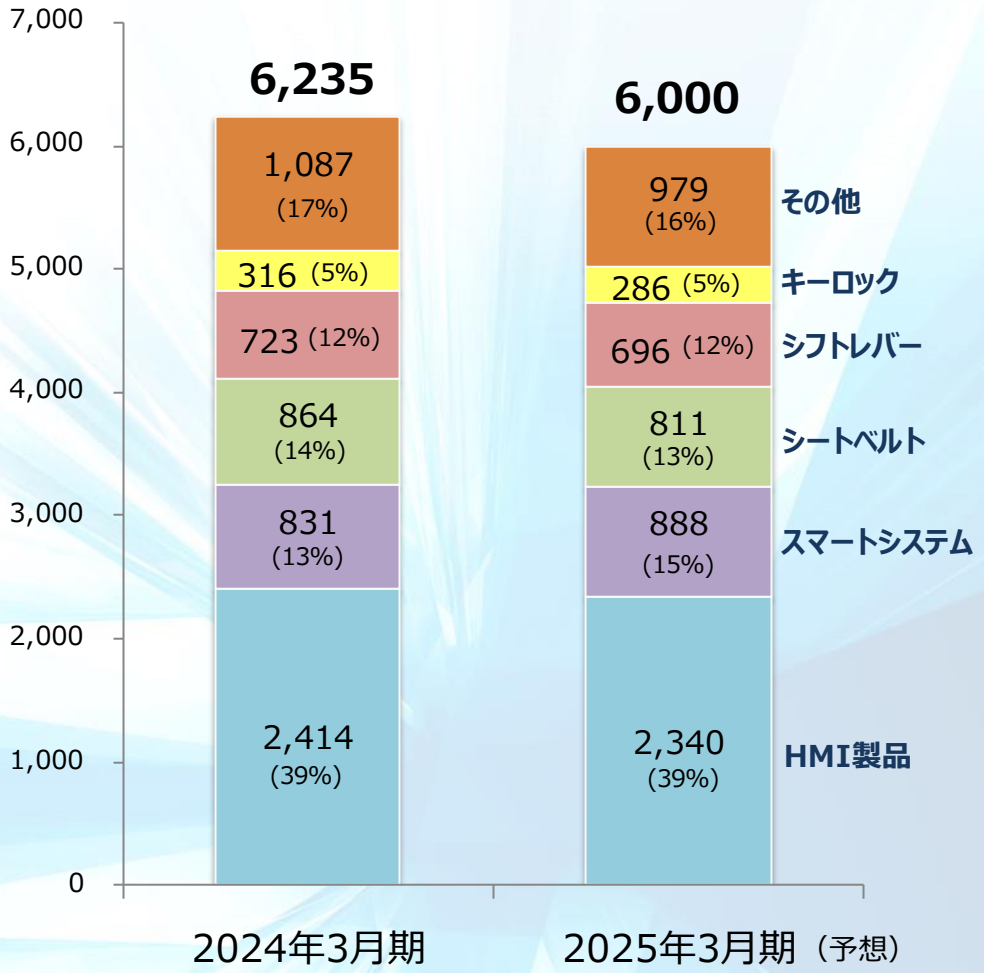
TOKAI RIKA

客先別

（単位：億円）



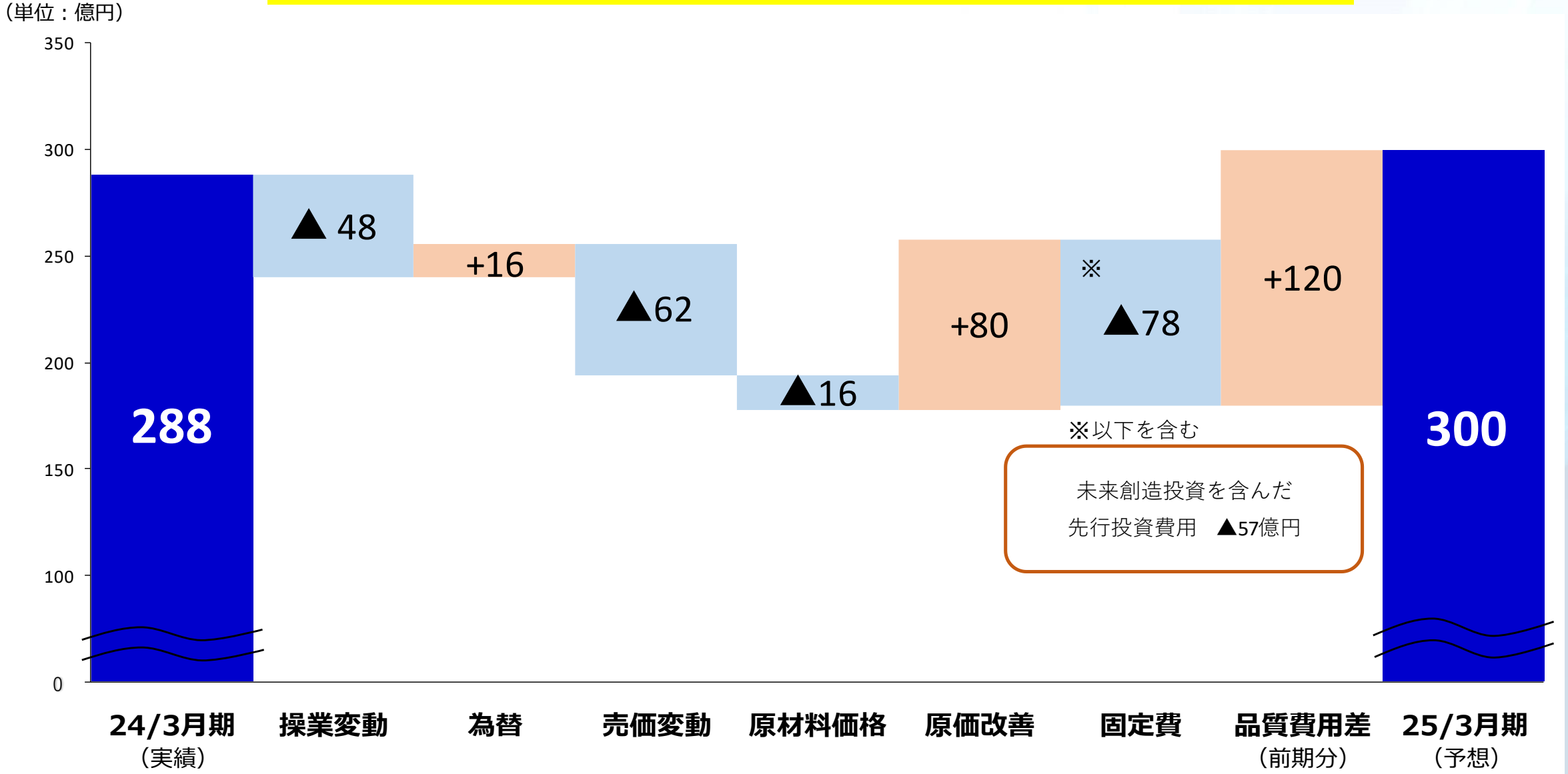
製品別



（3）営業利益増減要因予想（前期比較）

TOKAI RIKA

2025年3月期　(対24/3月期）：12億円 増益



（4）地域別業績予想(前期比較)

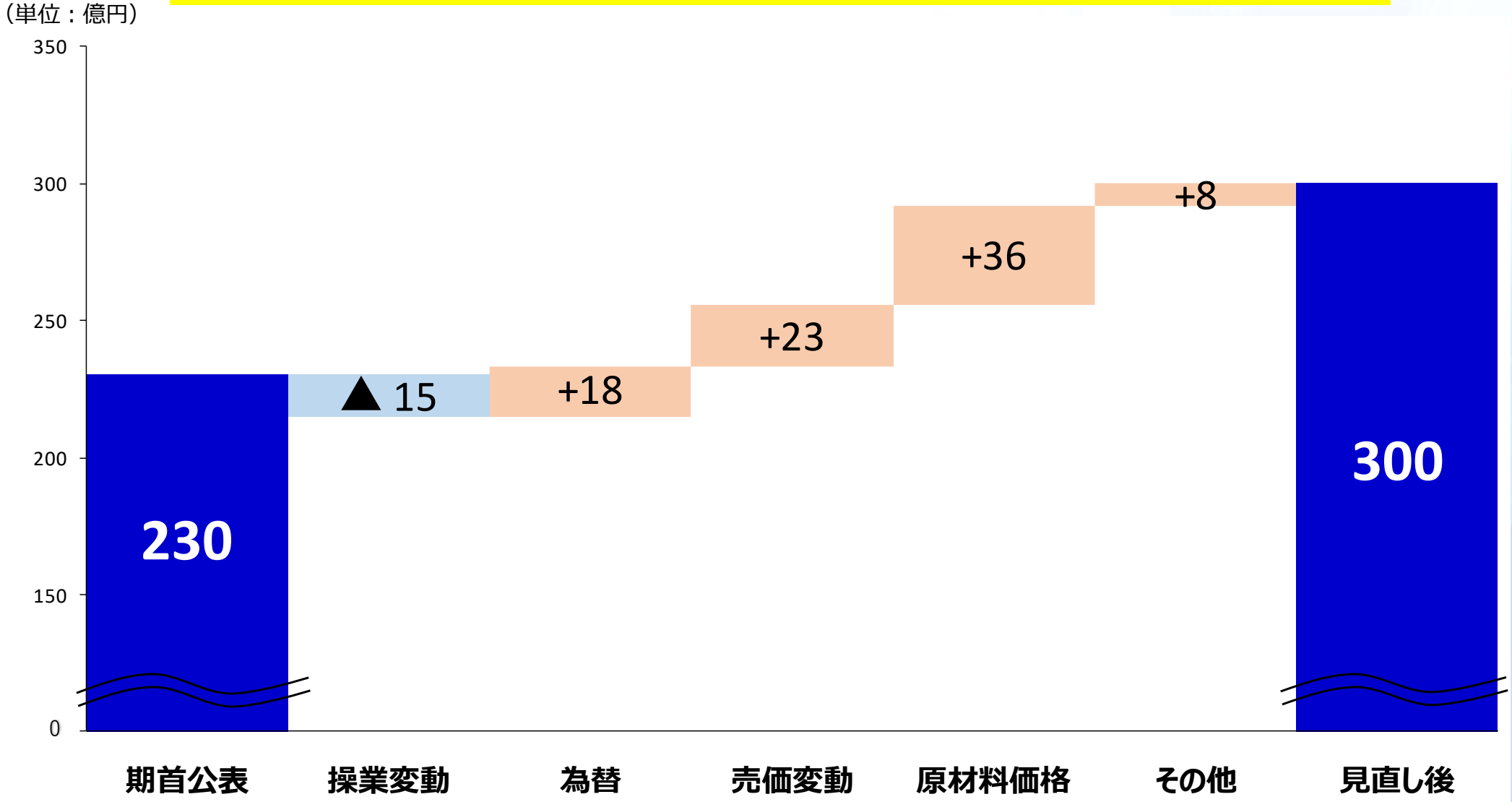
TOKAI RIKA

単位：億円 （）内は利益率		24/3月期 通期実績	25/3月期 通期予想	増減額	増減%	【内訳】 為替影響	実質増減
日本	売上高	3,131	3,115	▲ 16	▲0.5%	+ 16	▲ 32
	営業利益(率)	▲ 98 (▲3.1%)	▲ 17 (▲0.5%)	+ 81	–	+ 11	+ 70
北米	売上高	1,641	1,599	▲ 42	▲2.6%	+ 29	▲ 71
	営業利益(率)	96 (5.9%)	74 (4.6%)	▲ 22	▲23.3%	+ 1	▲ 23
アジア	売上高	1,958	1,872	▲ 86	▲4.4%	+ 47	▲ 133
	営業利益(率)	253 (12.9%)	214 (11.4%)	▲ 39	▲15.5%	+ 5	▲ 44
欧州・南米	売上高	495	476	▲ 19	▲3.9%	▲ 7	▲ 12
	営業利益(率)	35 (7.2%)	29 (6.1%)	▲ 6	▲18.7%	▲ 1	▲ 5
連結調整	売上高	▲ 991	▲ 1,062	▲ 71	–	▲ 30	▲ 41
	営業利益(率)	0	0	+ 0	–	–	+ 0
計	売上高	6,235	6,000	▲ 235	▲3.8%	+ 55	▲ 290
	営業利益(率)	288 (4.6%)	300 (5.0%)	+ 12	4.1%	+ 16	▲ 4

（5）営業利益増減要因予想(期首公表値比較)

TOKAI RIKA

2025年3月期　（対期首公表値）：70億円 増益

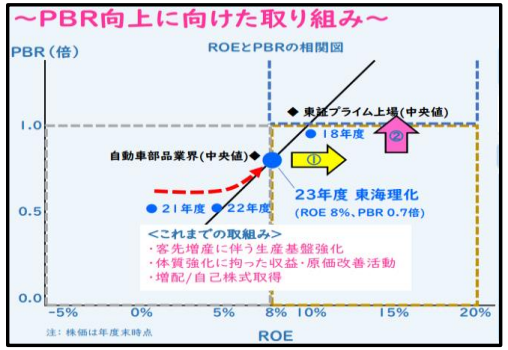


3. 配当

配当方針の変更について

TOKAI RIKA

【24年５月中計でのPBR≧1に向けた取り組み】



PBR≧1に向けた取り組み

項目	25年度に向けた実施事項	①	②
売上・利益向上	・既存事業の付加価値向上と拡販	●	●
	・1/n設備投資、新工場の円滑な立上げ	●	●
	・未来創造投資を含む、新領域へのリソーセスシフト		●
	・リコールフリーに向けた品質体制見直し	●	●
自己資本の圧縮	・アセット売却など	●	
人的投資	・従業員向け株式報酬制度の導入による エンゲージメント向上		●
投資家との対話	・国内/海外投資家との定期的な対話 ・個人投資家へのIR活動など情報発信を強化		●

【実行状況】

既存ビジネス	・コックピット変化が想定より緩やかに推移 ・安全規準でのダイレクト操作のメリット見直し ・*Hidden Techなど新たな付加価値製品採用の動き（*透過照明） ・需要増加市場対応、競争力強化 ⇒ 新工場稼働開始(ｲﾝﾄﾞ, ﾄｳﾎｸ)、拡張(ﾒｷｼｺ)	既存製品の受注継続、拡販が順調に推移見込み
新領域ビジネス	・Bamboo+、半導体外販、蓄電池事業への取り組み ・センシング技術を使った社会問題を解決する新商品創出（車輪脱落予兆検知ｼｽﾃﾑ「天護風雷」、幼児置き去り検知ｼｽﾃﾑ）	未来に向けた投資や出資が少しずつ形に
経営基盤整備と人的投資	・仕入先を含めた品質体制の見直し ・開発～営業が一体となった提案型組織への変革 ・従業員の「健康・考動・笑顔」を実現する職場作り ・従業員向け株式報酬制度導入	人と職場と仕組み作りで強固な経営基盤を構築
自己資本の圧縮	・政策保有株式の更なる縮減、自己株取得の検討 ・配当方針の見直し	従来以上に積極的な資本政策

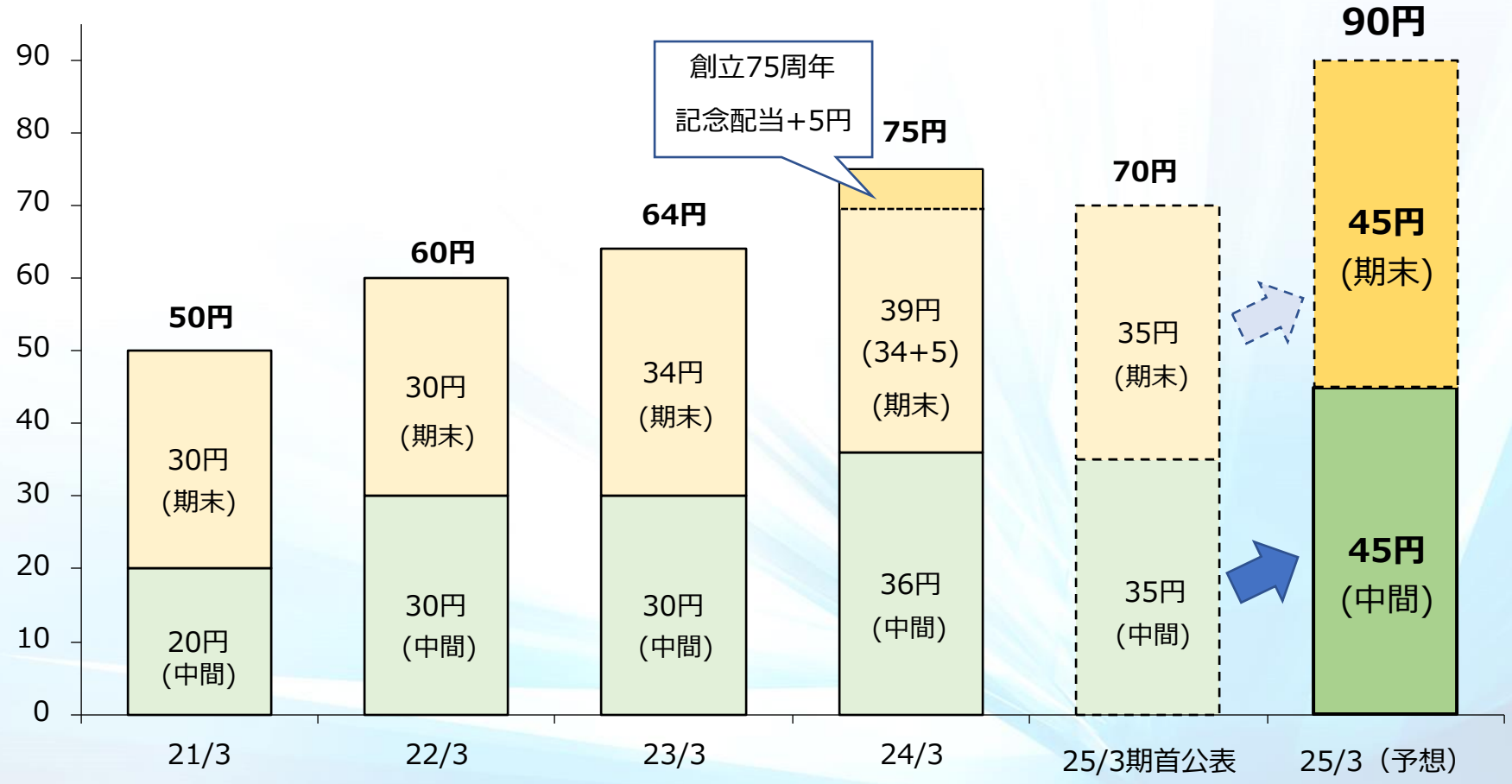
【配当方針の見直し】

安定的な配当の継続を基本に、「株主資本配当率（DOE）」3%を目安とし、「連結配当性向」、「配当利回り」とあわせ、収益状況や財務状況等を総合的に勘案して配当額を決定することを方針とする

配当

TOKAI RIKA

（単位：円）



	21/3	22/3	23/3	24/3	25/3期首公表	25/3（予想）
年間配当性向	37.9%	153.5%	53.6%	27.1%		34.7%
総還元性向	37.9%	153.5%	53.6%	86.0%		34.7%
配当利回り	2.7%	4.0%	3.9%	2.9%		4.6%
自己資本配当率（DOE）	1.9%	2.1%	2.1%	2.2%		2.4%
株主資本配当率（DOE）	1.9%	2.3%	2.4%	2.7%		3.0%

自己株式取得

※2024年9月末時点の株価で算出

4. 業績等の推移、経営指標

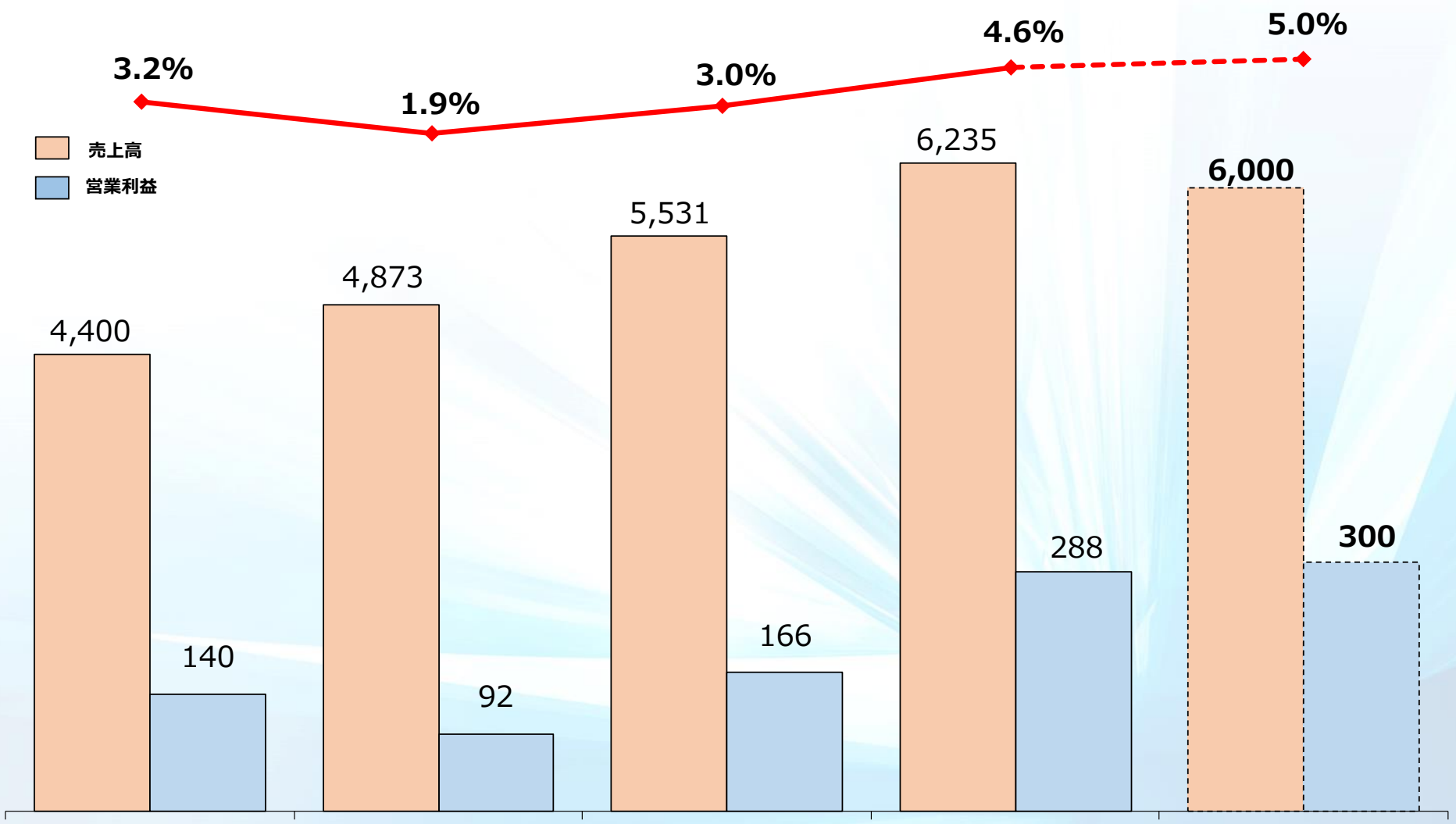
業績の推移

TOKAI RIKA

連結売上高

営業利益率

（単位：億円）



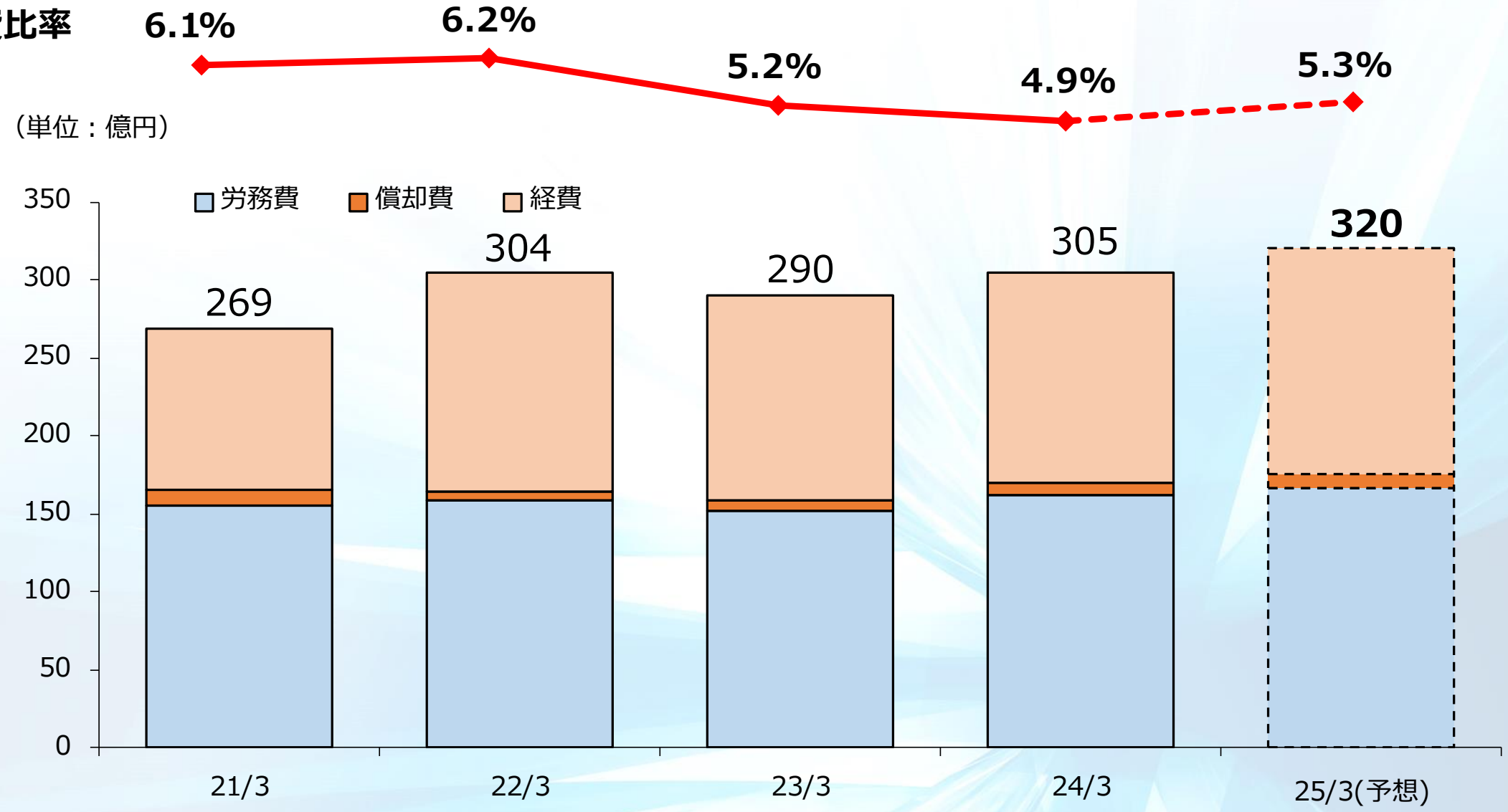
為替レート(円)（年間平均）		21/3	22/3	23/3	24/3	25/3（予想）
	USD	104	111	134	143	149
	EUR	123	129	139	155	160

研究開発費の推移

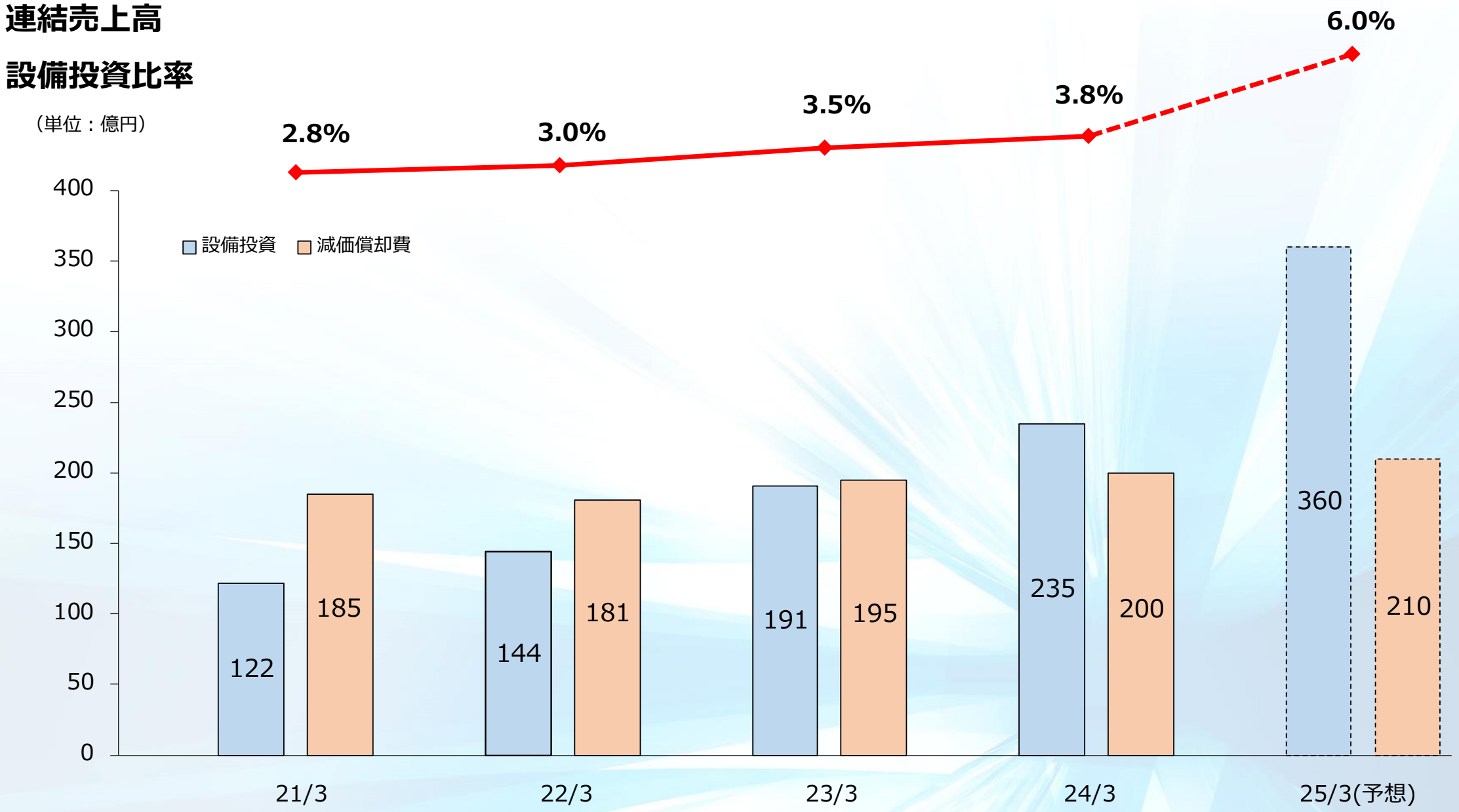
TOKAI RIKA

連結売上高

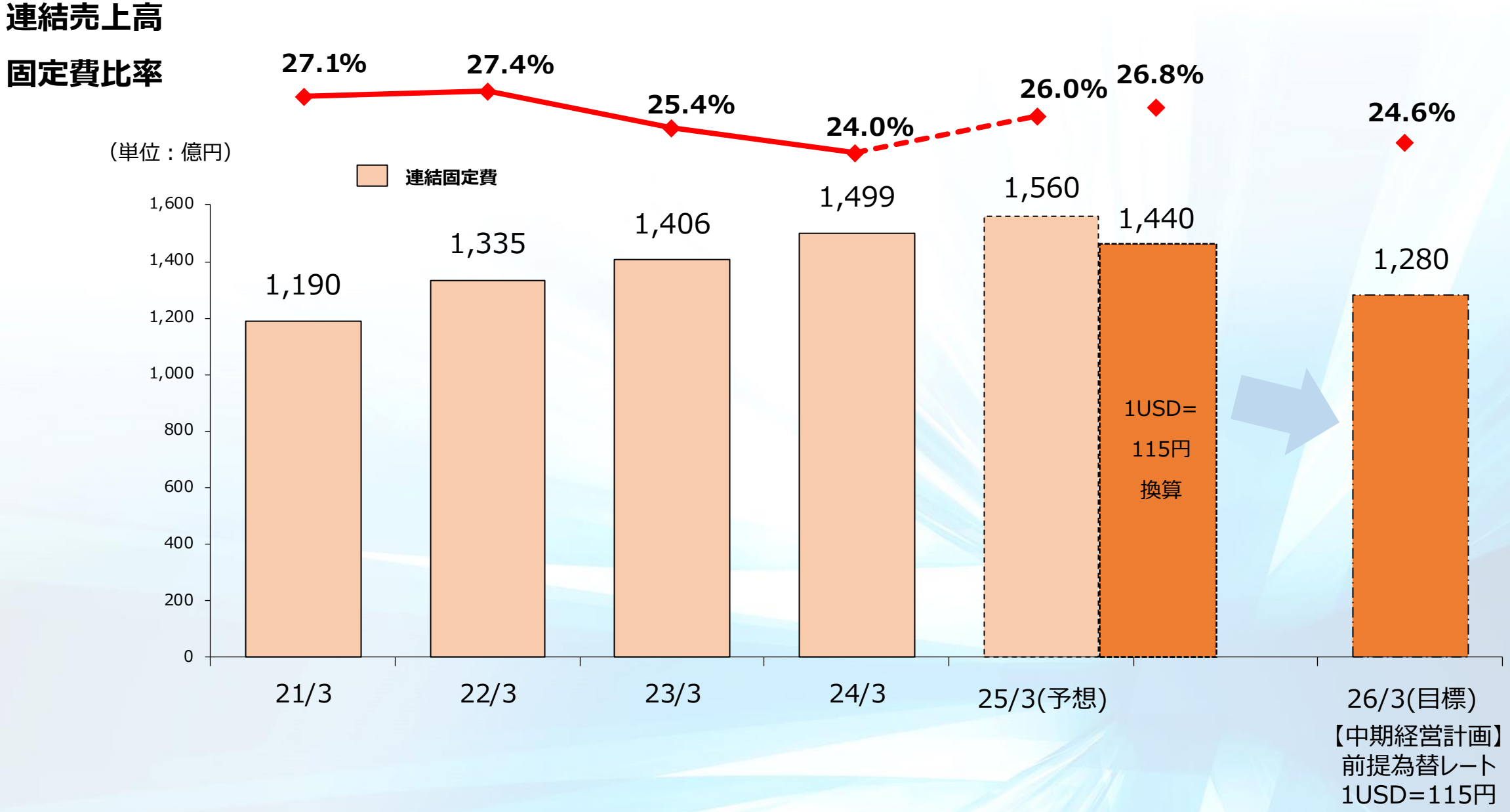
研究開発費比率



設備投資と減価償却費の推移



固定費の推移


連結売上高
固定費比率
27.1%
27.4%
25.4%
24.0%
26.0%
26.8%
24.6%
（単位：億円）
連結固定費
1,600
1,400
1,200
1,000
800
600
400
200
0
1,190
1,335
1,406
1,499
1,560
1,440
1,280
1USD=
115円
換算
21/3
22/3
23/3
24/3
25/3(予想)
26/3(目標)
【中期経営計画】
前提為替レート
1USD=115円

経営指標

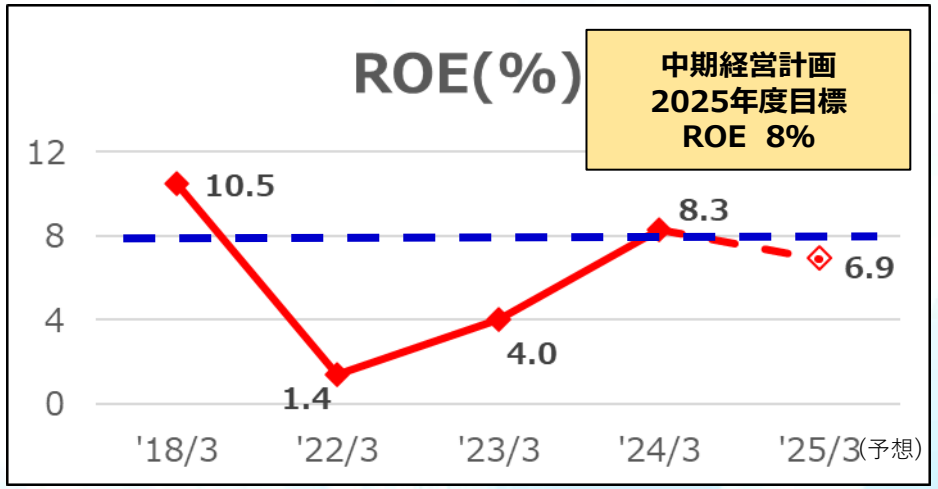
TOKAI RIKA

連結経営指標等の推移

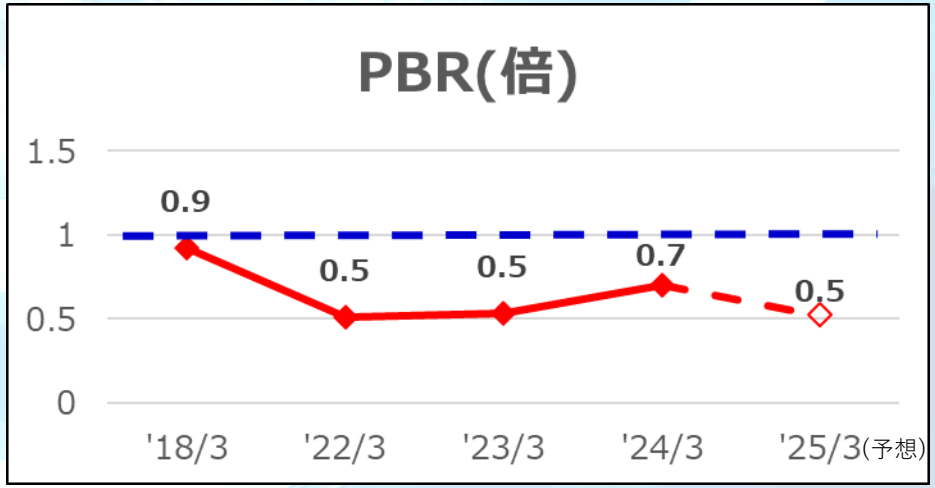
	24/3月期	25/3月期(予想)
自己資本（億円）	3,178	3,214
総資産（億円）	5,197	5,080
1株当たり純資産（円）	3,758.19	3,774.87
1株当たり純利益（円）	276.80	259.68
株価（円）	2,618 (24/3月末日終値)	1,960 (24/9月末日終値)
自己資本比率(%)	**61.2**	**63.3**
ROE(%)	**8.3**	**6.9**
PER(倍)	**9.5**	※ **7.5**
PBR(倍)	**0.7**	**0.5**

※ 2024年9月末時点の株価で算出

ROE推移



PBR推移



当資料取り扱い上の注意点

TOKAI RIKA

当資料には将来見通しが含まれております。将来見通しは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。この将来見通しは仮定または仮定に基づく根拠が含まれており、環境によっては想定された事実や根拠は実際の結果とは異なる場合があります。当社または当社の経営者は将来の結果についての期待または確信を述べていますが、その期待や確信、あるいはそれに近い結果が実際に達成されるという保証はありません。また法令上、別途の定めがある場合を除き、当社はいかなる将来見通しも最新のものとする義務を負っておりません。