

2016年3月期決算補足資料

2016年5月13日

株式会社 東海理化

決算概況

◇ 連結 ◇

(単位：百万円、%、円)

	2014年3月期			2015年3月期			2016年3月期			2017年3月期 (予想)		
		売上高比率、 構成比	前期比 増減率		売上高比率、 構成比	前期比 増減率		売上高比率、 構成比	前期比 増減率		売上高比率、 構成比	前期比 増減率
売上高	437,807	100.0	17.7	452,195	100.0	3.3	476,202	100.0	5.3	444,000	100.0	▲ 6.8
営業利益	30,115	6.9	29.6	31,192	6.9	3.6	34,608	7.3	11.0	26,000	5.9	▲ 24.9
経常利益	32,323	7.4	31.9	32,242	7.1	▲ 0.3	34,673	7.3	7.5	27,000	6.1	▲ 22.1
親会社株主に帰属する当期純利益	17,258	3.9	232.7	19,730	4.4	14.3	5,591	1.2	▲ 71.7	18,500	4.2	230.9
総資産	338,935	100.0	10.0	375,195	100.0	10.7	363,343	100.0	▲ 3.2	366,000	100.0	0.7
純資産	206,667	61.0	12.4	239,216	63.8	15.7	221,750	61.0	▲ 7.3	235,000	64.2	6.0
1株当たり当期純利益	190.77	-	232.1	217.45	-	14.0	61.36	-	▲ 71.8	202.85	-	230.6
(潜在株式調整後)	190.51	-	-	217.12	-	14.0	61.28	-	▲ 71.8	-	-	-
1株当たり純資産	2,164.80	-	12.3	2,499.26	-	15.4	2,308.97	-	▲ 7.6	2,451.82	-	6.2
自己資本当期純利益率	9.3	-	6.2	9.3	-	0.0	2.6	-	▲ 6.7	8.7	-	6.1
総資産経常利益率	10.0	-	1.6	9.0	-	▲ 1.0	9.4	-	0.4	7.4	-	▲ 2.0

◇ 個別 ◇

(単位：百万円、%、円)

	2014年3月期			2015年3月期			2016年3月期			2017年3月期 (予想)		
		売上高比率、 構成比	前期比 増減率		売上高比率、 構成比	前期比 増減率		売上高比率、 構成比	前期比 増減率		売上高比率、 構成比	前期比 増減率
売上高	263,932	100.0	5.0	253,091	100.0	▲ 4.1	244,194	100.0	▲ 3.5	240,000	100.0	▲ 1.7
営業利益	15,135	5.7	▲ 3.7	12,874	5.1	▲ 14.9	9,544	3.9	▲ 25.9	5,000	2.1	▲ 47.6
経常利益	22,210	8.4	4.3	20,549	8.1	▲ 7.5	15,507	6.4	▲ 24.5	18,000	7.5	16.1
当期純利益	12,976	4.9	184.4	13,660	5.4	5.3	▲ 3,524	▲ 1.4	-	16,000	6.7	-
総資産	240,247	100.0	7.0	249,504	100.0	3.9	247,375	100.0	▲ 0.9	249,000	100.0	0.7
純資産	149,433	62.2	8.1	160,579	64.4	7.5	151,080	61.1	▲ 5.9	161,500	64.9	6.9
1株当たり当期純利益	143.44	-	183.9	150.56	-	5.0	▲ 38.68	-	-	175.44	-	-
(潜在株式調整後)	143.24	-	-	150.33	-	4.9	-	-	-	-	-	-
1株当たり純資産	1,643.88	-	7.9	1,762.40	-	7.2	1,655.76	-	▲ 6.1	1,772.02	-	7.0
自己資本当期純利益率	9.1	-	5.7	8.8	-	▲ 0.3	▲ 2.3	-	▲ 11.1	10.2	-	12.5
総資産経常利益率	9.6	-	▲ 0.1	8.4	-	▲ 1.2	6.2	-	▲ 2.2	7.3	-	1.1

2016年3月期 連結売上高内訳

◇ 製品別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2015年3月期			2016年3月期			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減額	増減率
				増減額	増減率		
売上高合計	452,195	100.0	3.3	476,202	100.0	24,006	5.3
自動車用部品計	417,122	92.2	3.2	437,753	91.9	20,631	4.9
スイッチ類	180,376	39.9	6.0	189,711	39.8	9,335	5.2
キーロック	78,865	17.4	2.3	81,657	17.1	2,792	3.5
シートベルト	76,375	16.9	▲ 2.1	73,680	15.5	▲ 2,695	▲ 3.5
シフトレバー	41,174	9.1	13.5	49,540	10.4	8,366	20.3
自動車用ミラー	10,964	2.4	▲ 13.3	10,812	2.3	▲ 152	▲ 1.4
ステアリングホイール	9,468	2.1	▲ 0.6	9,222	1.9	▲ 246	▲ 2.6
装飾品	5,855	1.3	2.7	5,453	1.1	▲ 402	▲ 6.9
その他	14,040	3.1	▲ 4.9	17,678	3.7	3,638	25.9
農機建機	4,697	1.0	10.9	4,348	0.9	▲ 349	▲ 7.4
一般電機部品及びその他	30,376	6.7	3.3	34,101	7.2	3,725	12.3

◇ 客先別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2015年3月期			2016年3月期			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減額	増減率
				増減額	増減率		
売上高合計	452,195	100.0	3.3	476,202	100.0	24,006	5.3
トヨタ自動車	133,844	29.6	▲ 3.5	136,858	28.7	3,014	2.3
トヨタ海外法人	174,370	38.6	15.4	186,120	39.1	11,750	6.7
トヨタ関連	39,745	8.8	▲ 14.2	39,317	8.3	▲ 428	▲ 1.1
フォード	12,813	2.8	4.5	20,359	4.3	7,546	58.9
富士重工業	13,555	3.0	8.9	14,543	3.1	988	7.3
スズキ	8,776	1.9	10.7	10,320	2.2	1,544	17.6
三菱	6,677	1.5	2.8	7,132	1.5	455	6.8
マツダ	6,248	1.4	10.4	5,931	1.2	▲ 317	▲ 5.1
いすゞ	3,705	0.8	5.5	3,806	0.8	101	2.7
日産	1,927	0.4	▲ 3.4	1,794	0.4	▲ 133	▲ 6.9
その他	50,530	11.2	▲ 1.7	50,022	10.5	▲ 508	▲ 1.0

◇ 所在地別売上高(対外部顧客売上高) ◇

(単位：百万円、%)

	2015年3月期			2016年3月期			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減額	増減率
				増減額	増減率		
売上高合計	452,195	100.0	3.3	476,202	100.0	24,006	5.3
日本	229,260	50.7	▲ 4.4	226,204	47.5	▲ 3,056	▲ 1.3
北米	106,906	23.6	23.2	121,649	25.5	14,743	13.8
アジア	88,476	19.6	3.7	102,005	21.4	13,529	15.3
その他	27,552	6.1	6.9	26,343	5.5	▲ 1,209	▲ 4.4

2016年3月期 連結損益計算書

◇ 連結損益計算書 ◇

(単位：百万円、%)

	2015年3月期			2016年3月期			
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	前期比		
					増減額	増減率	
売上高	452,195	100.0	3.3	476,202	100.0	24,006	5.3
売上原価	384,525	85.0	3.0	403,372	84.7	18,847	4.9
売上総利益	67,670	15.0	4.7	72,829	15.3	5,159	7.6
販売費及び一般管理費	36,478	8.1	5.6	38,221	8.0	1,742	4.8
営業利益	31,192	6.9	3.6	34,608	7.3	3,416	11.0
営業外収益	1,618	0.4	▲ 43.7	1,842	0.4	224	13.8
営業外費用	568	0.1	▲ 14.8	1,777	0.4	1,209	212.9
経常利益	32,242	7.1	▲ 0.3	34,673	7.3	2,431	7.5
特別利益	68	0.0	▲ 92.1	161	0.0	93	136.8
特別損失	2,716	0.6	▲ 53.4	23,115	4.9	20,398	751.1
税金等調整前当期純利益	29,593	6.5	8.2	11,719	2.5	▲ 17,874	▲ 60.4
法人税、住民税及び事業税	8,825	2.0	▲ 4.0	6,481	1.4	▲ 2,344	▲ 26.6
法人税等調整額	▲ 168	▲ 0.0	-	▲ 1,277	▲ 0.3	▲ 1,109	-
当期純利益	20,936	4.6	12.6	6,515	1.4	▲ 14,421	▲ 68.9
非支配株主に帰属する当期純利益	1,206	0.3	▲ 9.7	924	0.2	▲ 282	▲ 23.4
親会社株主に帰属する当期純利益	19,730	4.4	14.3	5,591	1.2	▲ 14,138	▲ 71.7

(単位：億円)

前期比営業利益増減要因			
増益要因		減益要因	
操業度変動による利益増	26	売価変動	49
為替変動	34	人件費の増	30
原価改善	80	減価償却費の増	18
		経費の増 他	8
計	140	計	105
差引 営業利益 35億円増			

◇ 設備投資等 ◇

(単位：百万円、%、人)

	2015年3月期		2016年3月期		
		前期比 増減率		前期比	
				増減額	増減率
設備投資額	24,186	▲ 4.1	21,908	▲ 2,278	▲ 9.4
減価償却費	17,969	13.7	19,722	1,753	9.8
研究開発費	22,527	11.2	25,006	2,479	11.0
従業員数(社外人材を除く)	17,348	3.7	17,720	357	2.1

(単位：億円)

設備投資の主な内容			
(目的別)		(地域別)	
・新製品、自動化、省人化	72	・日本	98
・能力増強及び維持更新	36	・北米	37
・その他	111	・アジア	49
		・その他	35

2016年3月期 連結貸借対照表

(単位：百万円、%)

	2015年3月末現在		2016年3月末現在			備 考
		構成比		構成比	前期比 増減額	
資産合計	375,195	100.0	363,343	100.0	▲ 11,852	
流動資産	188,464	50.2	197,161	54.3	8,697	
現金及び預金	25,828	6.9	40,009	11.0	14,181	
受取手形及び売掛金	61,353	16.4	60,130	16.5	▲ 1,223	
電子記録債権	9,833	2.6	10,625	2.9	792	
有価証券	37,234	9.9	14,516	4.0	▲ 22,718	
棚卸資産	35,745	9.5	32,656	9.0	▲ 3,089	
その他の流動資産	18,468	4.9	39,221	10.8	20,753	
固定資産	186,731	49.8	166,182	45.7	▲ 20,549	
有形固定資産	104,147	27.8	98,548	27.1	▲ 5,599	
無形固定資産	2,059	0.5	2,480	0.7	421	
投資その他の資産	80,523	21.5	65,153	17.9	▲ 15,370	
投資有価証券	52,205	13.9	40,116	11.0	▲ 12,089	
その他	28,318	7.5	25,036	6.9	▲ 3,282	

負債及び純資産合計	375,195	100.0	363,343	100.0	▲ 11,852	
負債合計	135,978	36.2	141,593	39.0	5,615	
流動負債	108,918	29.0	114,365	31.5	5,447	
支払手形及び買掛金	40,407	10.8	37,803	10.4	▲ 2,604	
電子記録債務	17,383	4.6	18,083	5.0	700	
短期借入金	3,437	0.9	2,623	0.7	▲ 814	
その他の流動負債	47,691	12.7	55,855	15.4	8,164	
固定負債	27,060	7.2	27,227	7.5	167	
長期借入金	1,658	0.4	807	0.2	▲ 851	
その他の固定負債	25,402	6.8	26,420	7.3	1,018	
純資産合計	239,216	63.8	221,750	61.0	▲ 17,466	
株主資本	204,607	54.5	204,069	56.2	▲ 538	
資本金	22,856	6.1	22,856	6.3	-	
資本剰余金	25,432	6.8	25,600	7.0	168	
利益剰余金	162,175	43.2	161,071	44.3	▲ 1,104	
自己株式	▲ 5,856	▲ 1.6	▲ 5,458	▲ 1.5	398	
その他の包括利益累計額	22,769	6.1	6,509	1.8	▲ 16,260	
その他有価証券評価差額金	4,778	1.3	4,078	1.1	▲ 700	
為替換算調整勘定	9,268	2.5	1,456	0.4	▲ 7,812	
退職給付に係る調整累計額	8,723	2.3	973	0.3	▲ 7,750	
新株予約権	239	0.1	74	0.0	▲ 165	
非支配株主持分	11,599	3.1	11,097	3.1	▲ 502	

2016年3月期 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2015年3月期	2016年3月期		2015年3月期	2016年3月期
I 営業活動によるキャッシュ・フロー			II 投資活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	29,593	11,719	有価証券の取得による支出	▲ 1,305	-
減価償却費	17,969	19,722	有価証券の売却及び償還による収入	13,001	8,506
減損損失	59	1,477	有形固定資産の取得による支出	▲ 31,695	▲ 27,757
のれん及び負ののれん償却額	▲ 9	35	有形固定資産の売却による収入	126	104
貸倒引当金の増減額	▲ 3	11	投資有価証券の取得による支出	▲ 14,941	▲ 2,210
賞与引当金の増減額	217	172	投資有価証券の売却による収入	0	44
役員賞与引当金の増減額	39	▲ 75	子会社株式の取得による支出	▲ 15	-
製品保証引当金の増減額	3,181	8,799	連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	▲ 142	-
役員退職慰労引当金の増減額	59	▲ 202	関係会社株式の取得による支出	-	▲ 95
退職給付に係る負債の増減額	892	▲ 580	貸付けによる支出	▲ 222	▲ 262
退職給付に係る資産の増減額	▲ 1,205	▲ 1,876	貸付金の回収による収入	293	273
受取利息及び受取配当金	▲ 744	▲ 790	その他	▲ 1,510	▲ 949
支払利息	154	116	投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 36,413	▲ 22,347
為替差損益	▲ 180	321	III 財務活動によるキャッシュ・フロー		
持分法による投資損益	▲ 210	▲ 302	短期借入金の純増減額	▲ 949	▲ 1,455
有形固定資産除売却損益	352	323	長期借入れによる収入	200	-
売上債権の増減額	528	▲ 2,357	長期借入金の返済による支出	▲ 6,041	▲ 174
たな卸資産の増減額	1,259	6,424	リース債務の返済による支出	▲ 202	▲ 125
仕入債務の増減額	▲ 2,223	761	配当金の支払額	▲ 4,623	▲ 5,736
未払消費税等の増減額	442	▲ 197	非支配株主への配当金の支払額	▲ 456	▲ 840
その他	▲ 346	▲ 15,014	非支配株主からの払込みによる収入	-	301
小計	49,825	28,487	自己株式の取得による支出	▲ 5	▲ 4
利息及び配当金の受取額	939	964	連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	▲ 61
利息の支払額	▲ 186	▲ 112	その他	703	383
法人税等の支払額	▲ 10,007	▲ 8,591	財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 11,375	▲ 7,713
営業活動によるキャッシュ・フロー	40,571	20,747	IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	1,265	▲ 1,805
			V 現金及び現金同等物の増減額	▲ 5,952	▲ 11,118
			VI 現金及び現金同等物の期首残高	56,385	50,432
			VII 現金及び現金同等物の期末残高	50,432	39,314

2017年3月期 連結売上高予想

◇ 製品別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2016年3月期			2017年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率		構成比	前期比		
					増減額	増減率	
売上高合計	476,202	100.0	5.3	444,000	100.0	▲ 32,202	▲ 6.8
自動車用部品計	437,753	91.9	4.9	412,500	92.9	▲ 25,253	▲ 5.8
スイッチ類	189,711	39.8	5.2	182,000	41.0	▲ 7,711	▲ 4.1
キーロック	81,657	17.1	3.5	78,000	17.6	▲ 3,657	▲ 4.5
シートベルト	73,680	15.5	▲ 3.5	64,000	14.4	▲ 9,680	▲ 13.1
シフトレバー	49,540	10.4	20.3	48,000	10.8	▲ 1,540	▲ 3.1
自動車用ミラー	10,812	2.3	▲ 1.4	11,000	2.5	188	1.7
ステアリングホイール	9,222	1.9	▲ 2.6	10,000	2.3	778	8.4
装飾品	5,453	1.1	▲ 6.9	5,500	1.2	47	0.9
その他	17,678	3.7	25.9	14,000	3.2	▲ 3,678	▲ 20.8
農機建機	4,348	0.9	▲ 7.4	4,500	1.0	152	3.5
一般電機部品及びその他	34,101	7.2	12.3	27,000	6.1	▲ 7,101	▲ 20.8

◇ 客先別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2016年3月期			2017年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率		構成比	前期比		
					増減額	増減率	
売上高合計	476,202	100.0	5.3	444,000	100.0	▲ 32,202	▲ 6.8
トヨタ自動車	136,858	28.7	2.3	140,000	31.5	3,142	2.3
トヨタ海外法人	186,120	39.1	6.7	163,000	36.7	▲ 23,120	▲ 12.4
トヨタ関連	39,317	8.3	▲ 1.1	36,500	8.2	▲ 2,817	▲ 7.2
フォード	20,359	4.3	58.9	17,000	3.8	▲ 3,359	▲ 16.5
富士重工業	14,543	3.1	7.3	16,000	3.6	1,457	10.0
スズキ	10,320	2.2	17.6	10,500	2.4	180	1.7
三菱	7,132	1.5	6.8	5,000	1.1	▲ 2,132	▲ 29.9
マツダ	5,931	1.2	▲ 5.1	4,500	1.0	▲ 1,431	▲ 24.1
いすゞ	3,806	0.8	2.7	3,000	0.7	▲ 806	▲ 21.2
日産	1,794	0.4	▲ 6.9	2,500	0.6	706	39.4
その他	50,022	10.5	▲ 1.0	46,000	10.4	▲ 4,022	▲ 8.0

◇ 所在地別売上高(対外部顧客売上高) ◇

(単位：百万円、%)

	2016年3月期			2017年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率		構成比	前期比		
					増減額	増減率	
売上高合計	476,202	100.0	5.3	444,000	100.0	▲ 32,202	▲ 6.8
日本	226,204	47.5	▲ 1.3	232,000	52.3	5,796	2.6
北米	121,649	25.5	13.8	104,500	23.5	▲ 17,149	▲ 14.1
アジア	102,005	21.4	15.3	85,500	19.3	▲ 16,505	▲ 16.2
その他	26,343	5.5	▲ 4.4	22,000	5.0	▲ 4,343	▲ 16.5

2017年3月期 連結業績予想

◇ 連結損益計算書 ◇

(単位：百万円、%)

	2016年3月期			2017年3月期予想			
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	前期比		
					増減額	増減率	
売上高	476,202	100.0	5.3	444,000	100.0	▲ 32,202	▲ 6.8
営業利益	34,608	7.3	11.0	26,000	5.9	▲ 8,608	▲ 24.9
経常利益	34,673	7.3	7.5	27,000	6.1	▲ 7,673	▲ 22.1
親会社株主に帰属する当期純利益	5,591	1.2	▲ 71.7	18,500	4.2	12,909	230.9

(単位：億円)

前期比営業利益増減要因			
増益要因		減益要因	
操業度変動による 利益増	36	売価変動	65
原価改善	79	為替変動	80
		人件費の増	40
		減価償却費の増	3
		経費の増 他	13
計	115	計	201
差引 営業利益		86億円減	

◇ 設備投資等 ◇

(単位：百万円、%、人)

	2016年3月期		2017年3月期予想		
		前期比 増減率		前期比	
				増減額	増減率
設備投資額	21,908	▲ 9.4	23,000	1,092	5.0
減価償却費	19,722	9.8	20,000	278	1.4
研究開発費	25,006	11.0	27,500	2,494	10.0
従業員数(社外人材を除く)	17,720	2.1	18,800	1,095	6.2

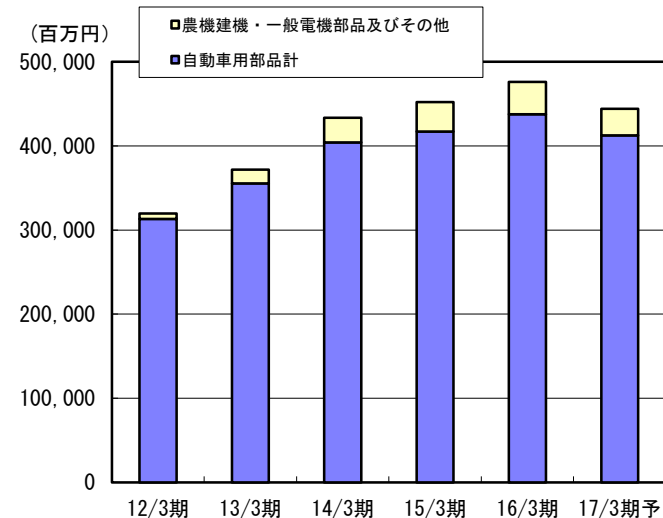
(単位：億円)

設備投資の主な内容			
(目的別)		(地域別)	
・新製品、自動化、省人化	116	・日 本	125
・能力増強及び維持更新	40	・北 米	58
・その他	74	・ア ジア	42
		・そ の 他	5

製品別売上高の推移（連結）

（単位：百万円）

	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期予
売上高合計	319,577	371,932	437,807	452,195	476,202	444,000
自動車用部品計	313,120	355,291	404,160	417,122	437,753	412,500
スイッチ類	127,052	146,884	170,146	180,376	189,711	182,000
キーロック	58,549	69,053	77,099	78,865	81,657	78,000
シートベルト	63,595	67,244	77,988	76,375	73,680	64,000
シフトレバー	29,060	30,566	36,290	41,174	49,540	48,000
自動車用ミラー	8,316	11,308	12,647	10,964	10,812	11,000
ステアリングホイール	7,646	9,340	9,521	9,468	9,222	10,000
装飾品	4,611	5,143	5,702	5,855	5,453	5,500
その他	14,290	15,749	14,763	14,040	17,678	14,000
農機建機	-	-	4,234	4,697	4,348	4,500
一般電機部品及びその他	6,456	16,640	29,412	30,376	34,101	27,000



前期比増減率

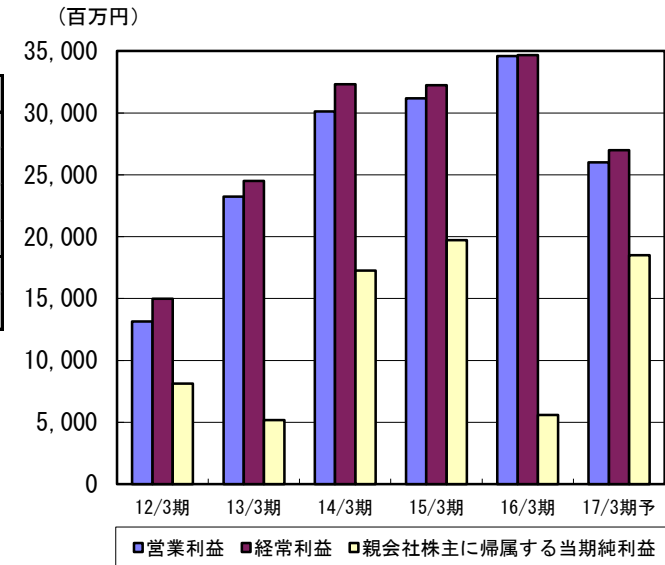
（単位：％）

	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期予
売上高合計	▲ 2.5	16.4	17.7	3.3	5.3	▲ 6.8
自動車用部品計	▲ 2.5	13.5	13.8	3.2	4.9	▲ 5.8
スイッチ類	▲ 1.1	15.6	15.8	6.0	5.2	▲ 4.1
キーロック	▲ 2.4	17.9	11.7	2.3	3.5	▲ 4.5
シートベルト	▲ 5.7	5.7	16.0	▲ 2.1	▲ 3.5	▲ 13.1
シフトレバー	▲ 0.3	5.2	18.7	13.5	20.3	▲ 3.1
自動車用ミラー	3.5	36.0	11.8	▲ 13.3	▲ 1.4	1.7
ステアリングホイール	▲ 17.1	22.2	1.9	▲ 0.6	▲ 2.6	8.4
装飾品	9.5	11.5	10.9	2.7	▲ 6.9	0.9
その他	▲ 1.3	10.2	▲ 6.3	▲ 4.9	25.9	▲ 20.8
農機建機	-	-	-	10.9	▲ 7.4	3.5
一般電機部品及びその他	▲ 1.4	157.7	-	3.3	12.3	▲ 20.8

利益及び利益率の推移（連結）

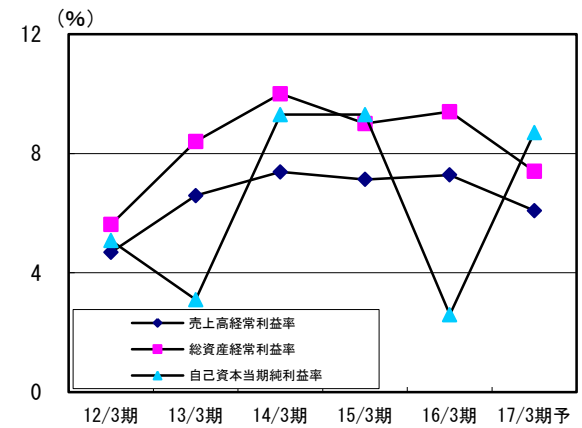
(単位：百万円)

	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期予
売上高	319,577	371,932	437,807	452,195	476,202	444,000
営業利益	13,156	23,238	30,115	31,192	34,608	26,000
経常利益	14,977	24,505	32,323	32,242	34,673	27,000
親会社株主に帰属する当期純利益	8,123	5,187	17,258	19,730	5,591	18,500
総資産	273,217	308,039	338,935	375,195	363,343	366,000
純資産	165,198	183,875	206,667	239,216	221,750	235,000



(単位：%)

	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期予
売上高営業利益率	4.1	6.2	6.9	6.9	7.3	5.9
売上高経常利益率	4.7	6.6	7.4	7.1	7.3	6.1
売上高当期純利益率	2.5	1.4	3.9	4.4	1.2	4.2
総資産経常利益率	5.6	8.4	10.0	9.0	9.4	7.4
自己資本当期純利益率	5.1	3.1	9.3	9.3	2.6	8.7

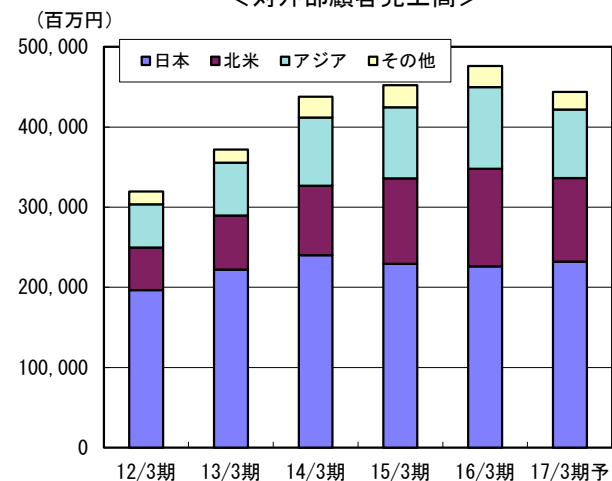


所在地別セグメント情報（連結）

（単位：百万円）

		12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期予
日本	対外部顧客売上高	196,426	222,206	239,890	229,260	226,204	232,000
	セグメント間売上高	33,407	41,453	48,606	49,521	42,455	37,500
	売上高合計	229,833	263,660	288,497	278,782	268,659	269,500
北米	対外部顧客売上高	53,298	67,338	86,792	106,906	121,649	104,500
	セグメント間売上高	131	144	153	237	328	100
	売上高合計	53,429	67,482	86,946	107,143	121,978	104,600
アジア	対外部顧客売上高	53,748	65,828	85,342	88,476	102,005	85,500
	セグメント間売上高	3,985	5,940	7,685	11,113	14,943	14,400
	売上高合計	57,733	71,769	93,028	99,589	116,948	99,900
その他	対外部顧客売上高	16,104	16,558	25,780	27,552	26,343	22,000
	セグメント間売上高	265	224	402	536	420	1,000
	売上高合計	16,370	16,783	26,183	28,089	26,763	23,000
調整額		▲ 37,789	▲ 47,763	▲ 56,847	▲ 61,409	▲ 58,147	▲ 53,000
連結売上高合計		319,577	371,932	437,807	452,195	476,202	444,000

＜対外部顧客売上高＞

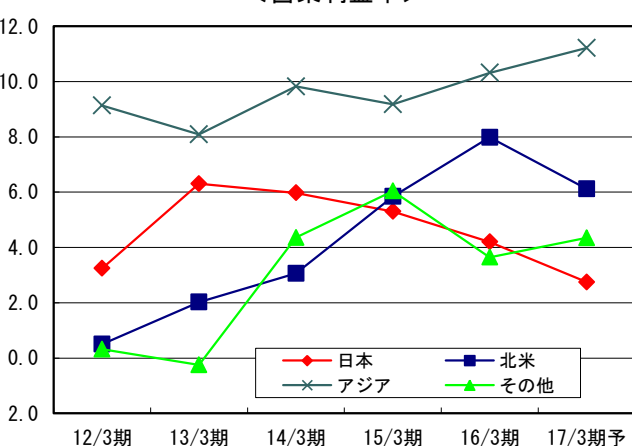


営業利益

（単位：百万円）

		12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期予
日本	7,462	16,632	17,230	14,772	11,280	7,400	
北米	270	1,368	2,664	6,265	9,740	6,400	
アジア	5,270	5,803	9,139	9,138	12,068	11,200	
その他	52	▲ 42	1,141	1,697	975	1,000	
調整額	99	▲ 522	▲ 61	▲ 681	544	0	
営業利益合計	13,156	23,238	30,115	31,192	34,608	26,000	

＜営業利益率＞



営業利益率

（単位：%）

		12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期予
日本	3.2	6.3	6.0	5.3	4.2	2.7	
北米	0.5	2.0	3.1	5.8	8.0	6.1	
アジア	9.1	8.1	9.8	9.2	10.3	11.2	
その他	0.3	▲ 0.3	4.4	6.0	3.6	4.3	
合計	4.1	6.2	6.9	6.9	7.3	5.9	

設備投資等の推移（連結）

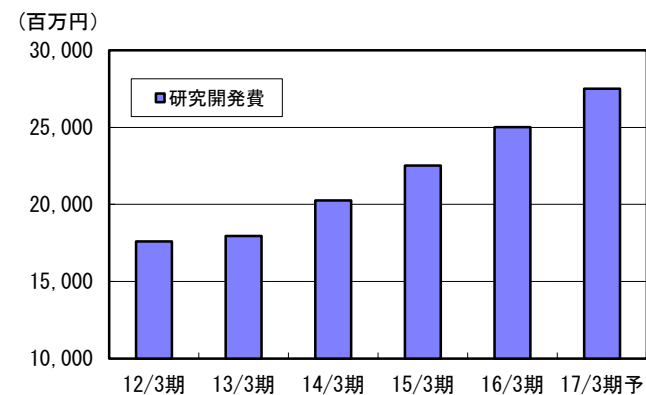
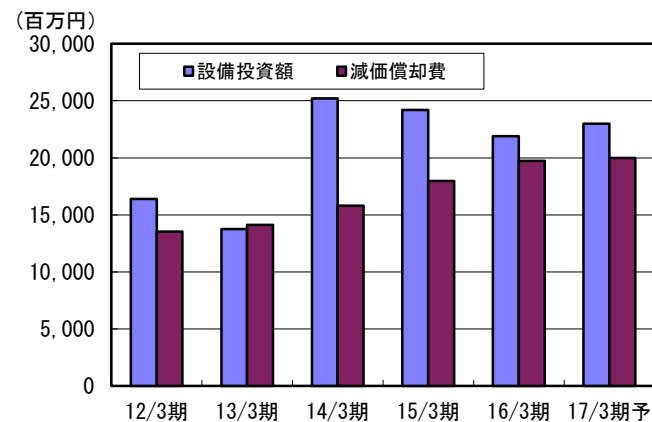
(単位：百万円、人)

	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期予
設備投資額	16,406	13,764	25,220	24,186	21,908	23,000
減価償却費	13,543	14,120	15,804	17,969	19,722	20,000
研究開発費	17,590	17,948	20,262	22,527	25,006	27,500
従業員数(社外人材を除く)	15,663	16,192	16,721	17,348	17,720	18,800

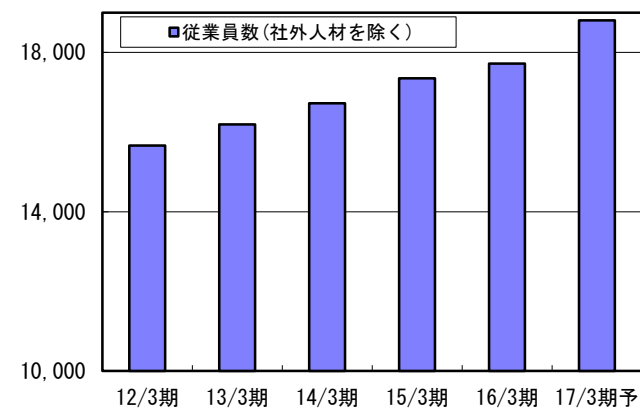
前期比増減率

(単位：%)

	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期予
設備投資額	40.1	▲ 16.1	83.2	▲ 4.1	▲ 9.4	5.0
減価償却費	▲ 9.3	4.3	11.9	13.7	9.8	1.4
研究開発費	3.7	2.0	12.9	11.2	11.0	10.0
従業員数(社外人材を除く)	3.7	3.4	3.3	3.7	2.1	6.2



(人)



一株当たり指標の推移 (連結)

(単位：円)

	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期予
一株当たり当期純利益	89.95	57.44	190.77	217.45	61.36	202.85
(潜在株式調整後)	-	-	190.51	217.12	61.28	-
一株当たり純資産	1,783.58	1,927.08	2,164.80	2,499.26	2,308.97	2,451.82
一株当たり配当金(個別)	30.00	32.00	46.00	58.00	60.00	60.00

前期比増減率

(単位：%)

	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期予
一株当たり当期純利益	55.2	▲ 36.1	232.1	14.0	▲ 71.8	230.6
(潜在株式調整後)	-	-	-	14.0	▲ 71.8	-
一株当たり純資産	2.8	8.0	12.3	15.4	▲ 7.6	6.2
一株当たり配当金(個別)	-	6.7	43.8	26.1	3.4	-

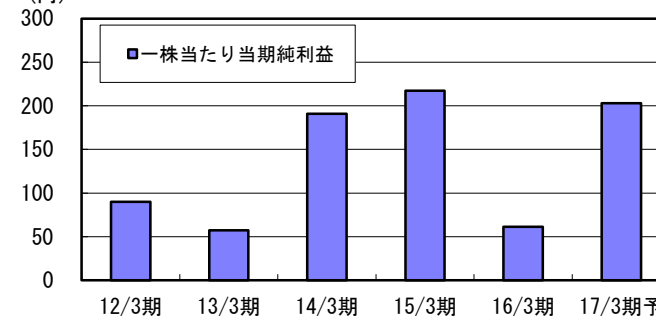
発行済株式数

(単位：千株)

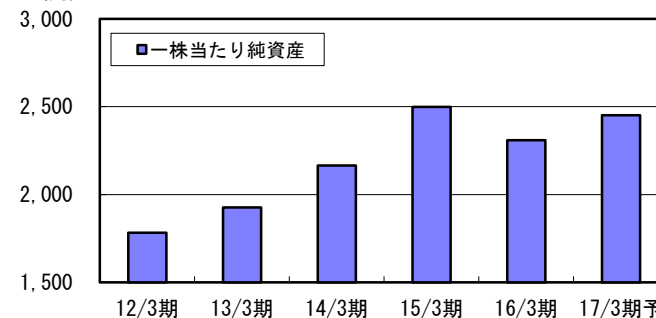
	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期予
期末発行済株式数	90,313	90,318	90,580	90,977	91,200	91,200
期中平均株式数	90,315	90,313	90,469	90,734	91,119	91,200

(注) 自己株式は、株式数より除いて計算している。

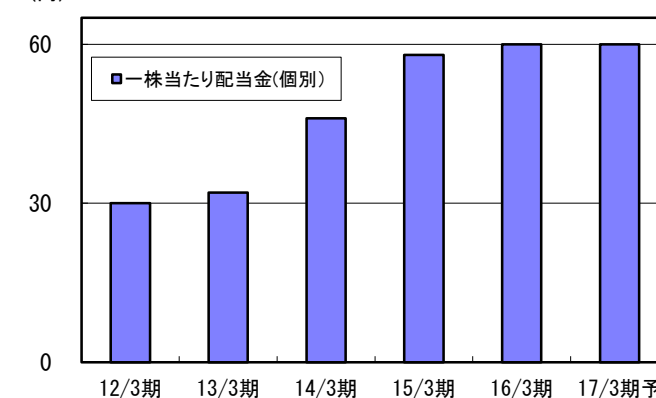
(円)



(円)



(円)



個別業績概況

◇ 製品別売上高 ◇

(単位：百万円、%)

	2016年3月期			2017年3月期 (予想)			
		構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		
					増減額	増減率	
売上高合計	244,194	100.0	▲ 3.5	240,000	100.0	▲ 4,194	▲ 1.7
自動車用部品計	230,843	94.5	▲ 3.4	228,000	95.0	▲ 2,843	▲ 1.2
スイッチ類	104,461	42.8	▲ 3.1	106,000	44.2	1,539	1.5
キーロック	42,412	17.4	▲ 8.3	42,000	17.5	▲ 412	▲ 1.0
シートベルト	30,716	12.6	▲ 8.1	29,000	12.1	▲ 1,716	▲ 5.6
シフトレバー	16,801	6.9	▲ 1.8	18,000	7.5	1,199	7.1
自動車用ミラー	10,795	4.4	▲ 1.3	11,000	4.6	205	1.9
ステアリングホイール	5,942	2.4	▲ 0.4	6,000	2.5	58	1.0
装飾品	4,710	1.9	▲ 4.3	4,000	1.7	▲ 710	▲ 15.1
その他	15,004	6.1	18.0	12,000	5.0	▲ 3,004	▲ 20.0
一般電機部品及びその他	13,351	5.5	▲ 4.7	12,000	5.0	▲ 1,351	▲ 10.1

◇ 損益計算書 ◇

(単位：百万円、%)

	2016年3月期			2017年3月期 (予想)			
		売上高 比率	前期比 増減率	売上高 比率	前期比		
					増減額	増減率	
売上高	244,194	100.0	▲ 3.5	240,000	100.0	▲ 4,194	▲ 1.7
営業利益	9,544	3.9	▲ 25.9	5,000	2.1	▲ 4,544	▲ 47.6
経常利益	15,507	6.4	▲ 24.5	18,000	7.5	2,493	16.1
当期純利益	▲ 3,524	▲ 1.4	-	16,000	6.7	19,524	-

(単位：億円)

前期比営業利益増減要因			
増益要因		減益要因	
操業変動	20	売価変動	23
原価改善	38	為替変動	46
その他	15	人件費の増	16
		経費の増	20
		償却費の増	13
計	73	計	118
差引 営業利益 45億円減			

◇ 設備投資等 ◇

(単位：百万円、%、人)

	2016年3月期		2017年3月期 (予想)			
		前期比 増減率	増減額	前期比		
				増減額	増減率	
設備投資額	8,834	8.8	10,800	1,966	22.3	
減価償却費	7,862	▲ 1.3	9,200	1,338	17.0	
研究開発費	24,220	11.0	26,700	2,480	10.2	
従業員数(社外人材を除く)	6,061	0.2	6,200	139	2.3	

(単位：億円)

設備投資の主な内容			
(2016年3月期)		(2017年3月期 予想)	
・新製品、自動化、省人化	25	・新製品、自動化、省人化	47
・能力増強及び維持更新	15	・能力増強及び維持更新	27
・その他	48	・その他	34