

2007年3月期決算補足資料

2007年5月15日

株式会社 東海理化

決算概況

連結

(単位:百万円、%、円)

	2005年3月期			2006年3月期			2007年3月期			2008年3月期(予想)		
		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比
売上高	321,872	100.0	12.9	363,423	100.0	12.9	405,139	100.0	11.5	419,000	100.0	3.4
売上総利益	43,519	13.5	8.5	51,294	14.1	17.9	55,565	13.7	8.3	63,000	15.0	13.4
営業利益	16,600	5.2	18.7	19,795	5.4	19.2	24,899	6.1	25.8	28,500	6.8	14.5
経常利益	18,248	5.7	25.5	21,671	6.0	18.8	26,500	6.5	22.3	29,300	7.0	10.6
当期純利益	11,202	3.5	22.5	14,846	4.1	32.5	17,948	4.4	20.9	19,500	4.7	8.6
総資産	211,884	100.0	8.3	240,977	100.0	13.7	259,990	100.0	7.9	274,900	100.0	5.7
純資産	109,232	51.6	18.3	133,845	55.5	22.5	148,429	57.1	10.9	162,200	59.0	9.3
1株当たり当期純利益	136.96	-	16.5	165.98	-	21.2	197.45	-	19.0	216.90	-	9.9
(潜在株式調整後)	120.22	-	23.4	157.97	-	31.4	196.76	-	24.6	216.13	-	9.8
1株当たり純資産	1,310.72	-	8.2	1,442.16	-	10.0	1,619.76	-	12.3	1,766.78	-	9.1
自己資本当期純利益率	11.1	-	0.8	12.2	-	1.1	12.8	-	0.6	12.8	-	0.0
総資産経常利益率	9.0	-	1.3	9.6	-	0.6	10.6	-	1.0	11.0	-	0.4

(注) 2007年3月期より、「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準第5号 平成17年12月9日)及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準適用指針第8号 平成17年12月9日)を適用している。

個別

(単位:百万円、%、円)

	2005年3月期			2006年3月期			2007年3月期			2008年3月期(予想)		
		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比
売上高	263,832	100.0	9.1	280,910	100.0	6.5	302,376	100.0	7.6	310,000	100.0	2.5
売上総利益	36,380	13.8	10.0	38,877	13.8	6.9	41,831	13.8	7.6	44,800	14.5	7.1
営業利益	12,424	4.7	27.2	10,997	3.9	▲ 11.5	16,225	5.4	47.5	17,500	5.6	7.9
経常利益	13,780	5.2	34.7	12,733	4.5	▲ 7.6	19,076	6.3	49.8	19,200	6.2	0.6
当期純利益	8,800	3.3	40.1	8,704	3.1	▲ 1.1	12,954	4.3	48.8	11,900	3.8	▲ 8.1
総資産	184,701	100.0	4.5	200,609	100.0	8.6	208,956	100.0	4.2	218,600	100.0	4.6
純資産	100,263	54.3	16.2	115,462	57.6	15.2	119,918	57.4	3.9	128,300	58.7	7.0
1株当たり当期純利益	107.74	-	33.5	97.11	-	▲ 9.9	142.50	-	46.7	132.36	-	▲ 7.1
(潜在株式調整後)	94.78	-	41.0	92.62	-	▲ 2.3	142.00	-	53.3	131.90	-	▲ 7.1
1株当たり純資産	1,203.50	-	6.3	1,244.54	-	3.4	1,333.36	-	7.1	1,425.73	-	6.9
自己資本当期純利益率	9.4	-	1.9	8.1	-	▲ 1.3	11.0	-	2.9	9.6	-	▲ 1.4
総資産経常利益率	7.6	-	1.7	6.6	-	▲ 1.0	9.3	-	2.7	9.0	-	▲ 0.3

(注) 2007年3月期より、「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準第5号 平成17年12月9日)及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準適用指針第8号 平成17年12月9日)を適用している。

2007年3月期 連結売上高内訳

◇ 製品別売上高 ◇

(単位: 百万円、%)

	2006年3月期			2007年3月期			
	構成比	前期比 増減率		構成比	前期比		
					増減額	増減率	
売上高合計	363,423	100.0	12.9	405,139	100.0	41,716	11.5
自動車用部品計	356,825	98.2	12.6	398,372	98.3	41,547	11.6
スイッチ類	136,687	37.6	14.4	150,321	37.1	13,634	10.0
シートベルト	70,305	19.3	7.7	83,607	20.6	13,302	18.9
キーロック	70,004	19.3	16.3	77,689	19.2	7,685	11.0
シフトレバー	21,983	6.0	21.1	27,870	6.9	5,887	26.8
ステアリングホイール	15,384	4.2	8.5	16,752	4.1	1,368	8.9
自動車用ミラー	11,935	3.3	24.1	14,089	3.5	2,154	18.0
エアバッグ	8,479	2.4	▲ 18.8	5,724	1.4	▲ 2,755	▲ 32.5
装飾品	4,775	1.3	▲ 1.5	5,336	1.3	561	11.7
その他	17,270	4.8	16.9	16,979	4.2	▲ 291	▲ 1.7
一般電機部品及びその他	6,598	1.8	33.4	6,766	1.7	168	2.5



(単位: 億円)

主な増減要因		
(スイッチ類) 137億円増		
・拡販	+72	・競争価格化、打切り 他 -36
・客先生産台数・車種構成変動 他	+62	・決算期変更 -27
・決算期変更	+25	
・為替	+41	
(シートベルト) 133億円増		
・拡販	+47	・競争価格化、打切り -17
・客先生産台数・車種構成変動 他	+32	・決算期変更 -1
・為替	+40	
・決算期変更	+32	
(キーロック) 76億円増		
・拡販	+62	・競争価格化、打切り 他 -8
・客先生産台数・車種構成変動 他	+20	・決算期変更 -19
・為替	+21	
(シフトレバー) 59億円増		
・拡販	+28	・競争価格化、打切り -4
・客先生産台数・車種構成変動 他	+32	・決算期変更 -1
・為替	+4	
(自動車用ミラー) 22億円増		
・拡販	+16	・競争価格化、打切り 他 -5
・客先生産台数・車種構成変動 他	+11	

◇ 所在地別売上高 ◇

(単位: 百万円、%)

	2006年3月期			2007年3月期			
	構成比	前期比 増減率		構成比	前期比		
					増減額	増減率	
売上高合計	363,423	100.0	12.9	405,139	100.0	41,716	11.5
日本	229,545	63.2	5.6	252,550	62.3	23,005	10.0
北米	81,122	22.3	14.3	83,748	20.7	2,626	3.2
アジア	35,853	9.9	73.4	40,819	10.1	4,966	13.9
その他の地域	16,901	4.6	32.5	28,021	6.9	11,120	65.8



(単位: 億円)

主な増減要因		
(日本) 230億円増		
・拡販	+164	・競争価格化、打切り -82
・客先生産台数 他	+148	
(北米) 26億円増		
・拡販	+14	・車種構成変動他 -20
・為替	+36	・競争価格化、打切り -4
(アジア他) 161億円増		
・拡販	+50	・競争価格化、打切り -3
・客先生産台数増 他	+26	・決算期変更 -49
・決算期変更	+59	
・為替	+78	

2007年3月期 連結損益計算書

◇ 連結損益計算書 ◇

(単位:百万円、%)

	2006年3月期			2007年3月期			
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	前期比		
					増減額	増減率	
売上高	363,423	100.0	12.9	405,139	100.0	41,716	11.5
売上原価	312,128	85.9	12.1	349,574	86.3	37,446	12.0
売上総利益	51,294	14.1	17.9	55,565	13.7	4,271	8.3
販売費及び一般管理費	31,499	8.6	17.0	30,665	7.6	▲ 834	▲ 2.6
営業利益	19,795	5.5	19.2	24,899	6.1	5,104	25.8
営業外収益	2,326	0.6		2,141	0.5	▲ 185	
営業外費用	450	0.1		541	0.1	91	
経常利益	21,671	6.0	18.8	26,500	6.5	4,829	22.3
特別利益	741	0.2		1,179	0.3	438	
特別損失	661	0.2		44	0.0	▲ 617	
税金等調整前当期純利益	21,751	6.0	18.8	27,635	6.8	5,884	27.1
法人税、住民税及び事業税	7,797	2.2		8,783	2.2	986	
法人税等調整額	▲ 1,330	▲ 0.4		273	0.1	1,603	
少数株主利益	437	0.1		629	0.1	192	
当期純利益	14,846	4.1	32.5	17,948	4.4	3,102	20.9



(単位:億円)

経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
売上増による利益増	77	売価変動等	16
原価改善	79	人件費の増	43
為替変動による利益増	21	原材料の値上り	39
		経費の増他	28
		営業外収支の減	3
計	177	計	129
差引 経常利益 48億円増			

◇ 設備投資等 ◇

(単位:百万円、%、人)

	2006年3月期		2007年3月期		
		前期比 増減率		前期比	
				増減額	増減率
設備投資額	21,304	10.3	20,368	▲ 936	▲ 4.4
減価償却費	13,734	14.1	15,989	2,255	16.4
研究開発費	17,820	5.8	17,734	▲ 86	▲ 0.5
従業員数(社外人材を除く)	12,896	10.8	13,705	809	6.3



(単位:億円)

設備投資の主な内容			
(目的別)		(会社別)	
・新製品及び合理化	77	・東海理化	129
・能力増強及び維持更新	74	・北 米	32
・その他	52	・欧 州	3
		・ア ジ ア	28
		・そ の 他	11

2007年3月期 連結貸借対照表

(単位:百万円、%)

	2006年3月末現在		2007年3月末現在			備考
		構成比		構成比	前期比 増減額	
資産合計	240,977	100.0	259,990	100.0	19,013	
流動資産	133,129	55.2	146,097	56.2	12,968	
現金及び預金	10,566	4.4	13,455	5.2	2,889	
受取手形及び売掛金	60,833	25.2	69,907	26.9	9,074	
有価証券	27,937	11.6	26,193	10.1	▲ 1,744	
棚卸資産	23,048	9.6	24,476	9.4	1,428	
その他の流動資産	10,743	4.4	12,064	4.6	1,321	
固定資産	107,848	44.8	113,893	43.8	6,045	
有形固定資産	77,289	32.1	82,315	31.7	5,026	
無形固定資産	3,592	1.5	3,872	1.5	280	
投資その他の資産	26,966	11.2	27,705	10.6	739	
投資有価証券	12,975	5.4	14,048	5.4	1,073	
その他	13,991	5.8	13,657	5.2	▲ 334	
負債及び純資産合計	240,977	100.0	259,990	100.0	19,013	
負債合計	104,968	43.6	111,561	42.9	6,593	
流動負債	87,247	36.2	93,210	35.8	5,963	
支払手形及び買掛金	54,841	22.8	58,311	22.4	3,470	
短期借入金	4,109	1.7	5,260	2.0	1,151	
その他の流動負債	28,296	11.7	29,638	11.4	1,342	
固定負債	17,721	7.4	18,350	7.1	629	
長期借入金	469	0.2	-	-	▲ 469	
その他の固定負債	17,251	7.2	18,350	7.1	1,099	
純資産合計	136,009	56.4	148,429	57.1	12,420	
株主資本	130,066	54.0	139,080	53.5	9,014	
資本金	22,856	9.5	22,856	8.8	-	
資本剰余金	25,110	10.4	25,110	9.7	-	
利益剰余金	83,785	34.8	98,899	38.0	15,114	
自己株式	▲ 1,686	▲ 0.7	▲ 7,784	▲ 3.0	▲ 6,098	
評価・換算差額等	3,779	1.5	6,542	2.5	2,763	
その他有価証券評価差額金	2,053	0.8	2,351	0.9	298	
為替換算調整勘定	1,725	0.7	4,191	1.6	2,466	
新株予約権	-	-	43	0.0	43	
少数株主持分	2,164	0.9	2,763	1.1	599	

2007年3月期 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	2006年3月期	2007年3月期
I 営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	21,751	27,635
減価償却費	13,734	15,989
のれん及び負ののれん償却額	▲ 6	13
貸倒引当金の増減額	33	2
賞与引当金の増減額	68	292
製品保証引当金の増減額	1,891	▲ 2,998
退職給付引当金の増減額	283	▲ 315
役員退職慰労引当金の増減額	56	78
受取利息及び受取配当金	▲ 363	▲ 519
支払利息	219	400
為替差損益	▲ 842	▲ 812
持分法による投資利益	▲ 539	▲ 390
有形固定資産売・除却損	500	442
投資有価証券売却益	▲ 740	-
減損損失	642	-
売上債権の増減額	▲ 6,410	▲ 7,734
たな卸資産の増減額	▲ 1,424	▲ 296
仕入債務の増減額	7,785	2,004
未払消費税等の増減額	191	382
役員賞与支払額	▲ 181	▲ 230
その他	444	1,289
小計	37,096	35,235
利息及び配当金の受取額	428	639
利息の支払額	▲ 218	▲ 383
法人税等の支払額	▲ 8,196	▲ 7,481
営業活動によるキャッシュ・フロー	29,111	28,010

	2006年3月期	2007年3月期
II 投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券の売却及び満期償還による収入	8,783	1,800
有形固定資産の取得による支出	▲ 20,399	▲ 19,553
有形固定資産の売却による収入	1,883	255
投資有価証券の取得による支出	▲ 385	▲ 9,458
投資有価証券の売却による収入	939	4
関係会社出資持分の取得による支出	▲ 40	-
関係会社出資持分の売却による収入	-	124
貸付けによる支出	▲ 246	▲ 206
貸付金の回収による収入	247	223
その他	▲ 1,123	32
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 10,342	▲ 26,777
III 財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の増減額	▲ 1,888	517
配当金の支払額	▲ 2,011	▲ 2,551
少数株主への配当金の支払額	▲ 18	▲ 247
自己株式の取得による支出	▲ 25	▲ 6,514
その他	413	405
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 3,529	▲ 8,390
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	430	738
V 現金及び現金同等物の増減額	15,669	▲ 6,418
VI 現金及び現金同等物期首残高	20,642	36,312
VII 現金及び現金同等物期末残高	36,312	29,894

2008年3月期 連結売上高予想

◇ 製品別売上高 ◇

(単位:百万円、%)

	2007年3月期			2008年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減率	
				増減額	増減率		
売上高合計	405,139	100.0	11.5	419,000	100.0	13,861	3.4
自動車用部品計	398,372	98.3	11.6	413,651	98.7	15,279	3.8
スイッチ類	150,321	37.1	10.0	148,675	35.5	▲ 1,646	▲ 1.1
シートベルト	83,607	20.6	18.9	93,036	22.2	9,429	11.3
キーロック	77,689	19.2	11.0	81,723	19.5	4,034	5.2
シフトレバー	27,870	6.9	26.8	31,587	7.5	3,717	13.3
ステアリングホイール	16,752	4.1	8.9	16,218	3.9	▲ 534	▲ 3.2
自動車用ミラー	14,089	3.5	18.0	15,332	3.7	1,243	8.8
エアバッグ	5,724	1.4	▲ 32.5	3,303	0.8	▲ 2,421	▲ 42.3
装飾品	5,336	1.3	11.7	5,523	1.3	187	3.5
その他	16,979	4.2	▲ 1.7	18,250	4.4	1,271	7.5
一般電機部品及びその他	6,766	1.7	2.5	5,348	1.3	▲ 1,418	▲ 21.0



(単位:億円)

主な増減要因			
(スイッチ類) 17億円減			
・拡販	+39	・競争価格化、打切り	-50
・客先生産台数・車種構成変動 他	+26	・決算期変更	-25
		・為替	-7
(シートベルト) 94億円増			
・拡販	+97	・競争価格化、打切り	-15
・客先生産台数・車種構成変動 他	+49	・決算期変更	-32
		・為替	-5
(キーロック) 41億円増			
・拡販	+24	・競争価格化、打切り	-11
・客先生産台数・車種構成変動 他	+35	・為替	-7
(シフトレバー) 37億円増			
・拡販	+25	・競争価格化、打切り	-7
・客先生産台数・車種構成変動 他	+21	・為替	-2
(自動車用ミラー) 12億円増			
・拡販	+9	・競争価格化、打切り	-3
・客先生産台数・車種構成変動 他	+6		
(エアバッグ) 24億円減			
		・競争価格化、打切り	-24

◇ 所在地別売上高 ◇

(単位:百万円、%)

	2007年3月期			2008年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率	構成比	前期比		増減率	
				増減額	増減率		
売上高合計	405,139	100.0	11.5	419,000	100.0	13,861	3.4
日本	252,550	62.3	10.0	255,840	61.1	3,290	1.3
北米	83,748	20.7	3.2	92,550	22.1	8,802	10.5
アジア	40,819	10.1	13.9	45,000	10.7	4,181	10.2
その他の地域	28,021	6.9	65.8	25,610	6.1	▲ 2,411	▲ 8.6



(単位:億円)

主な増減要因			
(日本) 33億円増			
・拡販	+124	・競争価格化、打切り	-90
・客先生産台数・車種構成変動 他	+20	・号試、試作減他	-21
(北米) 88億円増			
・拡販	+59	・競争価格化、打切り	-25
・客先生産台数・車種構成変動 他	+70	・為替	-16
(アジア他) 18億円増			
・拡販	+22	・決算期変更	-59
・客先生産台数・車種構成変動 他	+62	・為替	-7

2008年3月期 連結業績予想

◇ 連結損益計算書 ◇

(単位:百万円、%)

	2007年3月期			2008年3月期予想			
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	前期比 増減額	増減率	
売上高	405,139	100.0	11.5	419,000	100.0	13,861	3.4
売上原価	349,574	86.3	12.0	356,000	85.0	6,426	1.8
売上総利益	55,565	13.7	8.3	63,000	15.0	7,435	13.4
販売費及び一般管理費	30,665	7.6	▲ 2.6	34,500	8.2	3,835	12.5
営業利益	24,899	6.1	25.8	28,500	6.8	3,601	14.5
営業外収益	2,141	0.5		950	0.2	▲ 1,191	
営業外費用	541	0.1		150	0.0	▲ 391	
経常利益	26,500	6.5	22.3	29,300	7.0	2,800	10.6
特別利益	1,179	0.3		0	0.0	▲ 1,179	
特別損失	44	0.0		0	0.0	▲ 44	
税金等調整前当期純利益	27,635	6.8	27.1	29,300	7.0	1,665	6.0
当期純利益	17,948	4.4	20.9	19,500	4.7	1,552	8.6



(単位:億円)

予想経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
売上増による利益増	53	売価変動等	20
原価改善	79	人件費の増	53
		原材料の値上り	4
		経費の増他	19
		営業外収支の減	8
計	132	計	104
差引 経常利益 28億円増			

◇ 設備投資等 ◇

(単位:百万円、%、人)

	2007年3月期		2008年3月期予想		
		前期比 増減率		増減額	増減率
設備投資額	20,368	▲ 4.4	21,000	632	3.1
減価償却費	15,989	16.4	17,000	1,011	6.3
研究開発費	17,734	▲ 0.5	20,000	2,266	12.8
従業員数(社外人材を除く)	13,705	6.3	15,000	1,295	9.4



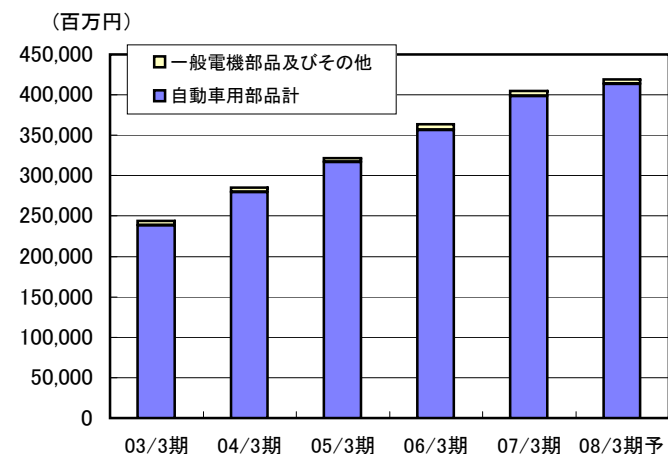
(単位:億円)

設備投資の主な内容			
(目的別)		(会社別)	
・新製品及び合理化	58	・東海理化	130
・能力増強及び維持更新	90	・北 米	24
・その他	62	・欧 州	5
		・ア ジ ア	40
		・そ の 他	11

製品別売上高の推移(連結)

(単位:百万円)

	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期予
売上高合計	243,998	285,017	321,872	363,423	405,139	419,000
自動車用部品計	238,824	279,967	316,925	356,825	398,372	413,651
スイッチ類	92,033	112,031	119,446	136,687	150,321	148,675
シートベルト	37,680	50,114	65,296	70,305	83,607	93,036
キーロック	42,979	49,736	60,173	70,004	77,689	81,723
シフトレバー	12,445	15,575	18,154	21,983	27,870	31,587
ステアリングホイール	12,921	14,644	14,174	15,384	16,752	16,218
自動車用ミラー	10,575	8,525	9,614	11,935	14,089	15,332
エアバッグ	11,108	11,021	10,442	8,479	5,724	3,303
装飾品	4,666	4,945	4,848	4,775	5,336	5,523
その他	14,413	13,371	14,774	17,270	16,979	18,250
一般電機部品及びその他	5,173	5,050	4,947	6,598	6,766	5,348



前期比

(単位: %)

	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期予
売上高合計	9.9	16.8	12.9	12.9	11.5	3.4
自動車用部品計	9.9	17.2	13.2	12.6	11.6	3.8
スイッチ類	13.6	21.7	6.6	14.4	10.0	-1.1
シートベルト	25.1	33.0	30.3	7.7	18.9	11.3
キーロック	13.5	15.7	21.0	16.3	11.0	5.2
シフトレバー	0.4	25.2	16.6	21.1	26.8	13.3
ステアリングホイール	-1.4	13.3	-3.2	8.5	8.9	-3.2
自動車用ミラー	-1.8	-19.4	12.8	24.1	18.0	8.8
エアバッグ	-5.2	-0.8	-5.3	-18.8	-32.5	-42.3
装飾品	3.0	6.0	-2.0	-1.5	11.7	3.5
その他	-8.3	-7.2	10.5	16.9	-1.7	7.5
一般電機部品及びその他	8.6	-2.4	-2.0	33.4	2.5	-21.0

(参考)子Eコ、ベルギー、子会社12ヶ月決算の場合

(単位:百万円 %)

	07/3期	08/3期予	増減額	増減率
売上高合計	399,155	419,000	19,845	5.0
自動車用部品計	392,512	413,651	21,139	5.4
スイッチ類	147,767	148,675	908	0.6
シートベルト	80,337	93,036	12,699	15.8
キーロック	77,677	81,723	4,046	5.2
シフトレバー	27,870	31,587	3,717	13.3
ステアリングホイール	16,752	16,218	-534	-3.2
自動車用ミラー	14,089	15,332	1,243	8.8
エアバッグ	5,724	3,303	-2,421	-42.3
装飾品	5,336	5,523	187	3.5
その他	16,954	18,250	1,296	7.6
一般電機部品及びその他	6,643	5,348	-1,295	-19.5

利益及び利益率の推移(連結)

(単位:百万円)

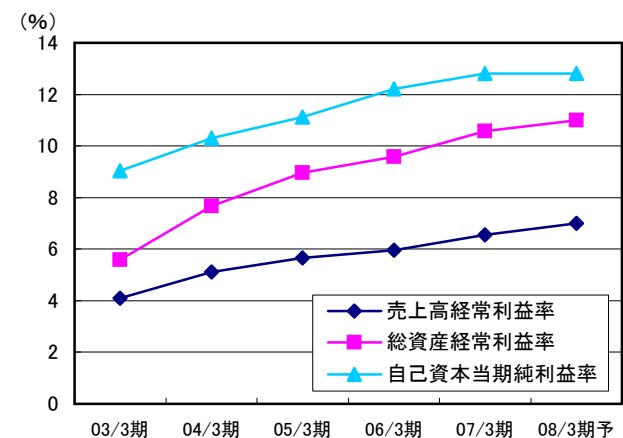
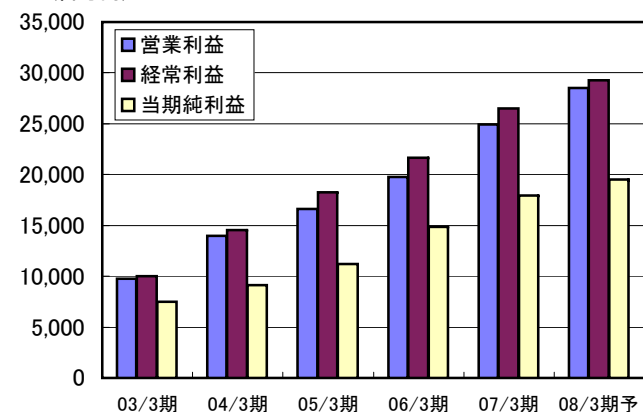
	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期予
売上高	243,998	285,017	321,872	363,423	405,139	419,000
営業利益	9,766	13,985	16,600	19,795	24,899	28,500
経常利益	9,986	14,544	18,248	21,671	26,500	29,300
当期純利益	7,504	9,142	11,202	14,846	17,948	19,500
総資産	183,325	195,589	211,884	240,977	259,990	274,900
純資産	85,298	92,330	109,232	133,845	148,429	162,200

利益率

(単位: %)

	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期予
売上高営業利益率	4.0	4.9	5.2	5.4	6.1	6.8
売上高経常利益率	4.1	5.1	5.7	6.0	6.5	7.0
売上高当期純利益率	3.1	3.2	3.5	4.1	4.4	4.7
総資産経常利益率	5.6	7.7	9.0	9.6	10.6	11.0
自己資本当期純利益率	9.0	10.3	11.1	12.2	12.8	12.8

(百万円)

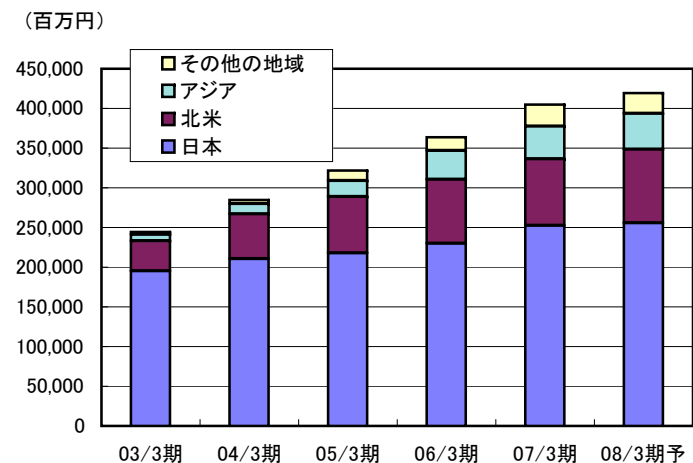


所在地別セグメント情報(連結)

(単位:百万円)

		03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期予
日本	対外部顧客売上高	195,529	210,524	217,452	229,545	252,550	255,840
	セグメント間売上高	17,711	26,313	37,991	43,420	42,280	43,800
	売上高合計	213,241	236,837	255,444	272,966	294,831	299,640
北米	対外部顧客売上高	37,595	56,306	70,989	81,122	83,748	92,550
	セグメント間売上高	63	109	106	187	201	100
	売上高合計	37,659	56,416	71,096	81,310	83,949	92,650
アジア	対外部顧客売上高	7,961	12,735	20,674	35,853	40,819	45,000
	セグメント間売上高	2,665	3,193	5,770	6,943	6,330	6,200
	売上高合計	10,626	15,928	26,444	42,797	47,150	51,200
その他の地域	対外部顧客売上高	2,911	5,451	12,756	16,901	28,021	25,610
	セグメント間売上高	0	42	81	66	25	100
	売上高合計	2,911	5,494	12,837	16,968	28,047	25,710
消去		-20,441	-29,659	-43,950	-50,619	-48,838	-50,200
連結売上高合計		243,998	285,017	321,872	363,423	405,139	419,000

<対外部顧客売上高>

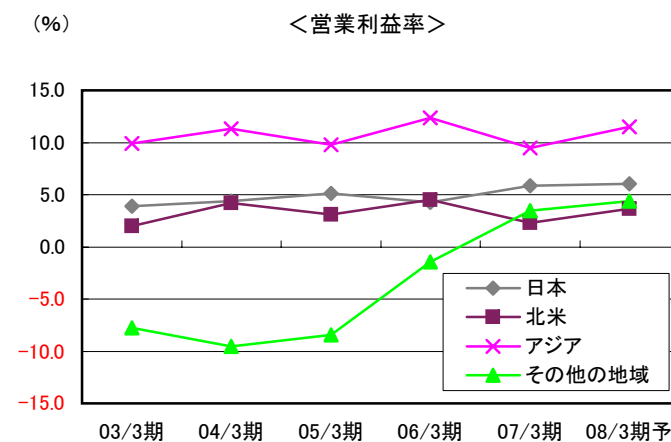


営業利益

(単位:百万円)

	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期予
日本	8,252	10,378	13,077	11,673	17,330	18,100
北米	758	2,377	2,183	3,687	1,915	3,370
アジア	1,055	1,803	2,584	5,302	4,460	5,900
その他の地域	-226	-523	-1,082	-242	976	1,130
消去	-73	-49	-162	-626	217	0
営業利益合計	9,766	13,985	16,600	19,795	24,899	28,500

<営業利益率>



営業利益率

(単位: %)

	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期予
日本	3.9	4.4	5.1	4.3	5.9	6.0
北米	2.0	4.2	3.1	4.5	2.3	3.6
アジア	9.9	11.3	9.8	12.4	9.5	11.5
その他の地域	-7.8	-9.5	-8.4	-1.4	3.5	4.4
合計	4.0	4.9	5.2	5.4	6.1	6.8

設備投資等の推移(連結)

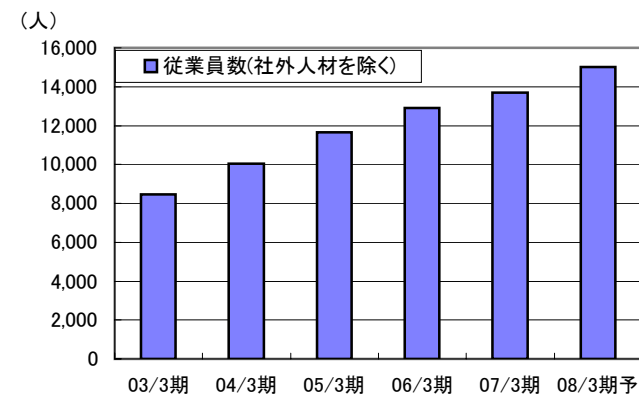
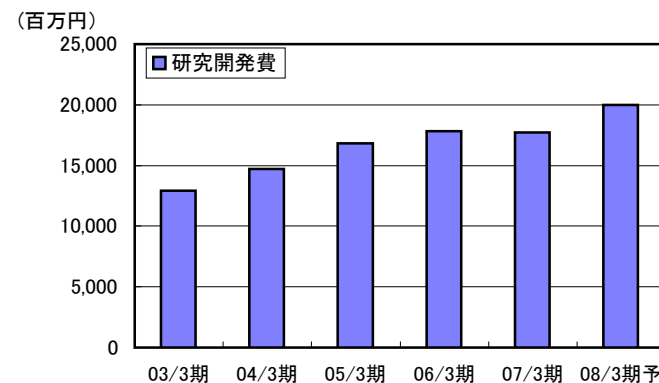
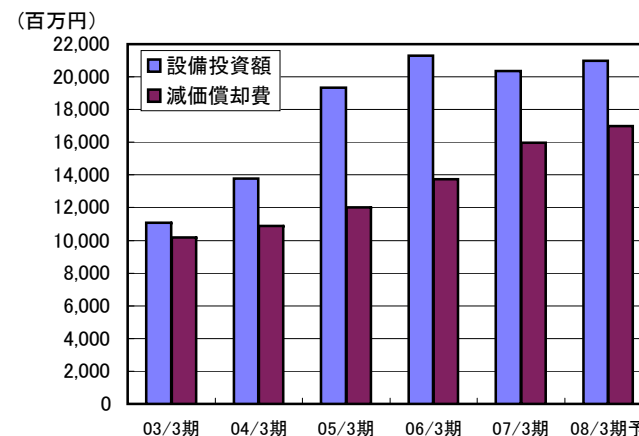
(単位:百万円、人)

	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期予
設備投資額	11,060	13,782	19,320	21,304	20,368	21,000
減価償却費	10,181	10,864	12,033	13,734	15,989	17,000
研究開発費	12,930	14,730	16,836	17,820	17,734	20,000
従業員数(社外人材を除く)	8,452	10,045	11,639	12,896	13,705	15,000

前期比

(単位: %)

	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期予
設備投資額	-20.5	24.6	40.2	10.3	-4.4	3.1
減価償却費	8.1	6.7	10.8	14.1	16.4	6.3
研究開発費	3.3	13.9	14.3	5.8	-0.5	12.8
従業員数	3.8	18.8	15.9	10.8	6.3	9.4



一株当たり指標の推移(連結)

(単位: 円)

	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期予
一株当たり当期純利益	95.91	117.59	136.96	165.98	197.45	216.90
(潜在株式調整後)	79.86	97.44	120.22	157.97	196.76	216.13
一株当たり純資産	1,110.99	1,211.59	1,310.72	1,442.16	1,619.76	1,766.78
一株当たり配当金(個別)	12.00	14.00	20.00	26.00	34.00	40.00

前期比

(単位: %)

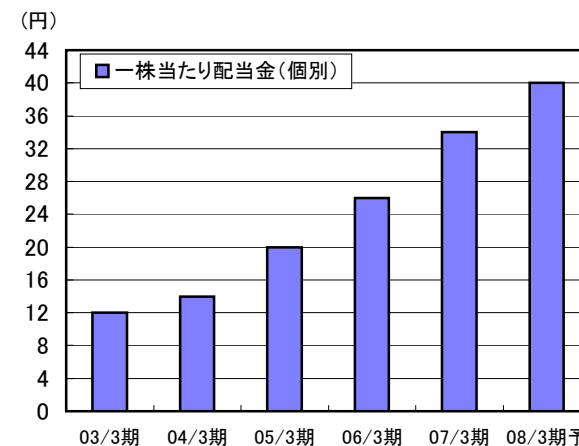
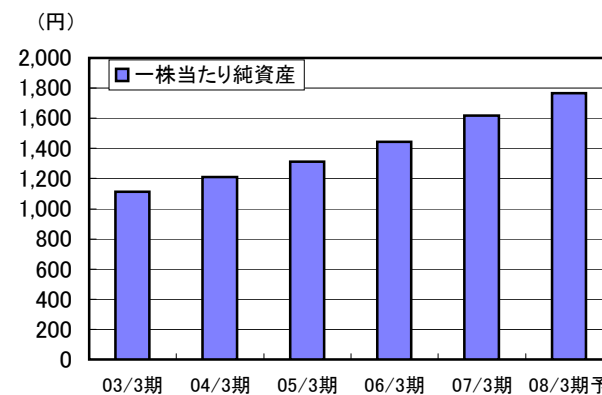
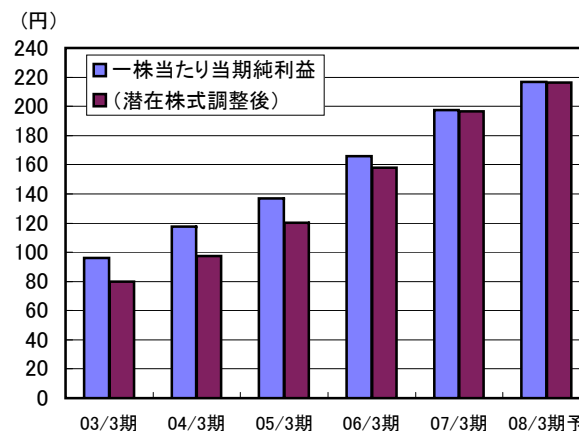
	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期予
一株当たり当期純利益	49.4	22.6	16.5	21.2	19.0	9.9
(潜在株式調整後)	55.4	22.0	23.4	31.4	24.6	9.8
一株当たり純資産	6.6	9.1	8.2	10.0	12.3	9.1
一株当たり配当金(個別)	0.0	16.7	42.9	30.0	30.8	17.6

発行済株式数

(単位: 千株)

	03/3期	04/3期	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期予
期末発行済株式数	76,776	76,063	83,207	92,654	89,904	89,904
期中平均株式数	77,003	76,287	80,545	88,101	90,904	89,904

(注)自己株式は、株式数より除いて計算している。



個別業績概況

◇ 製品別売上高 ◇

(単位:百万円、%)

	2007年3月期			2008年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率		構成比	前期比 増減額	増減率	
売上高合計	302,376	100.0	7.6	310,000	100.0	7,624	2.5
自動車用部品計	295,088	97.6	8.0	303,100	97.8	8,012	2.7
スイッチ類	108,165	35.8	6.7	109,100	35.2	935	0.9
シートベルト	58,168	19.2	9.5	64,300	20.7	6,132	10.6
キーロック	59,292	19.6	10.5	60,900	19.6	1,608	2.8
シフトレバー	19,108	6.3	20.7	20,500	6.6	1,392	7.3
自動車用ミラー	14,091	4.7	18.0	15,300	4.9	1,209	8.8
ステアリングホイール	12,292	4.1	13.5	11,200	3.6	▲1,092	▲8.4
装飾品	5,313	1.8	10.5	5,500	1.8	187	3.5
エアバッグ	3,111	1.0	▲47.0	1,600	0.5	▲1,511	▲46.0
その他	15,545	5.1	▲1.4	14,700	4.9	▲845	▲5.4
一般電機部品及びその他	7,288	2.4	▲5.7	6,900	2.2	▲388	▲5.3

◇ 損益計算書 ◇

(単位:百万円、%)

	2007年3月期			2008年3月期予想			
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	前期比 増減額	増減率	
売上高	302,376	100.0	7.6	310,000	100.0	7,624	2.5
営業利益	16,225	5.4	47.5	17,500	5.6	1,275	7.9
経常利益	19,076	6.3	49.8	19,200	6.2	124	0.6
当期純利益	12,954	4.3	48.8	11,900	3.8	▲1,054	▲8.1

◇ 設備投資等 ◇

(単位:百万円、%、人)

	2007年3月期		2008年3月期予想		
		前期比 増減率		前期比 増減額	増減率
設備投資額	12,948	30.7	13,000	52	0.4
減価償却費	9,135	5.5	10,000	865	9.5
研究開発費	16,879	▲0.3	19,200	2,321	13.8
従業員数(社外人材を除く)	5,445	5.4	5,600	155	2.8

(単位:億円)

2007年3月期 経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
売上増による利益増	63	売価変動等	4
原価改善	60	人件費の増	32
為替変動による利益増	16	原材料の値上り	39
営業外収支の増	11	経費の増他	12
計	150	計	87
差引 経常利益 63億円増			

(単位:億円)

2008年3月期 予想経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
売上増による利益増	25	売価変動等	8
原価改善	58	原材料の値上り	4
		人件費の増	38
		経費の増他	20
		営業外収支の減	12
計	83	計	82
差引 経常利益 1億円増			

(単位:億円)

設備投資の主な内容			
(2007年3月期)		(2008年3月期)	
・新製品及び合理化	27	・新製品及び合理化	22
・能力増強及び維持更新	38	・能力増強及び維持更新	40
・研究開発他	64	・研究開発他	68