

2004年3月期決算補足資料

2004年5月13日

株式会社 東海理化

決算概況

連結

(単位:百万円、%、円)

	2002年3月期			2003年3月期			2004年3月期			2005年3月期(予想)		
	売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比	
売上高	221,983	100.0	3.8	243,998	100.0	9.9	285,017	100.0	16.8	291,000	100.0	2.1
売上総利益	28,369	12.8	▲ 6.0	33,433	13.7	17.9	40,103	14.1	20.0	42,100	14.5	5.0
営業利益	8,261	3.7	▲ 19.6	9,766	4.0	18.2	13,985	4.9	43.2	15,400	5.3	10.1
経常利益	9,257	4.2	▲ 15.7	9,986	4.1	7.9	14,544	5.1	45.6	15,500	5.3	6.6
当期純利益	4,727	2.1	▲ 3.1	7,504	3.1	58.7	9,142	3.2	21.8	9,700	3.3	6.1
総資産	174,553	100.0	3.9	183,325	100.0	5.0	195,589	100.0	6.7	203,600	100.0	4.1
株主資本	80,578	46.2	11.5	85,298	46.5	5.9	92,330	47.2	8.2	99,300	48.8	7.5
1株当たり当期純利益	64.19	-	▲ 3.4	95.91	-	49.4	117.59	-	22.6	125.27	-	6.5
(潜在株式調整後)	51.39	-	▲ 3.1	79.86	-	55.4	97.44	-	22.0	103.50	-	6.2
1株当たり株主資本	1,041.99	-	5.9	1,110.99	-	6.6	1,213.85	-	9.3	1,305.49	-	7.5
株主資本当期純利益率	6.2	-	▲ 0.8	9.0	-	2.8	10.3	-	1.3	10.1	-	▲ 0.2
総資本経常利益率	5.4	-	▲ 1.3	5.6	-	0.2	7.7	-	2.1	7.8	-	0.1

個別

(単位:百万円、%、円)

	2002年3月期			2003年3月期			2004年3月期			2005年3月期(予想)		
	売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比		売上高比率、 構成比	前期比	
売上高	205,596	100.0	4.5	218,208	100.0	6.1	241,895	100.0	10.9	242,000	100.0	0.0
売上総利益	26,493	12.9	▲ 5.4	29,786	13.7	12.4	33,076	13.7	11.0	33,700	13.9	1.9
営業利益	7,294	3.5	▲ 16.7	7,792	3.6	6.8	9,765	4.0	25.3	10,700	4.4	9.6
経常利益	8,104	3.9	▲ 11.3	8,204	3.8	1.2	10,232	4.2	24.7	11,000	4.5	7.5
当期純利益	4,098	2.0	3.4	6,465	3.0	57.8	6,282	2.6	▲ 2.8	6,800	2.8	8.2
総資産	161,838	100.0	1.8	167,888	100.0	3.7	176,819	100.0	5.3	180,800	100.0	2.3
株主資本	75,670	46.8	9.0	80,593	48.0	6.5	86,253	48.8	7.0	90,600	50.1	5.0
1株当たり当期純利益	55.65	-	3.1	82.71	-	48.6	80.71	-	▲ 2.4	87.75	-	8.7
(潜在株式調整後)	44.70	-	3.2	69.02	-	54.4	67.21	-	▲ 2.6	72.83	-	8.4
1株当たり株主資本	978.52	-	3.5	1,049.69	-	7.3	1,133.96	-	8.0	1,191.09	-	5.0
株主資本当期純利益率	5.6	-	▲ 0.3	8.3	-	2.7	7.5	-	▲ 0.8	7.7	-	0.2
総資本経常利益率	5.1	-	▲ 0.8	5.0	-	▲ 0.1	5.9	-	0.9	6.2	-	0.3

2004年3月期 連結売上高内訳

製品別売上高

(単位: 百万円、%)

	2003年3月期			2004年3月期			
	構成比	前期比 増減率		構成比	前期比 増減額	増減率	
売上高合計	243,998	100.0	9.9	285,017	100.0	41,019	16.8
自動車用電装部品小計	148,091	60.7	11.1	174,366	61.2	26,275	17.7
スイッチ類	92,033	37.7	13.6	112,031	39.3	19,998	21.7
キーロック	42,979	17.6	13.5	49,736	17.5	6,757	15.7
その他	13,078	5.4	▲ 9.1	12,598	4.4	▲ 480	▲ 3.7
自動車用車体部品小計	90,733	37.2	8.0	105,600	37.1	14,867	16.4
シートベルト	37,680	15.4	25.1	50,114	17.6	12,434	33.0
エアバッグ、ステアリングホイール	24,029	9.9	▲ 3.2	25,665	9.0	1,636	6.8
シフトレバー	12,445	5.1	0.4	15,575	5.5	3,130	25.2
自動車用ミラー	10,575	4.3	▲ 1.8	8,525	3.0	▲ 2,050	▲ 19.4
装飾品	4,666	1.9	3.0	4,945	1.7	279	6.0
その他	1,335	0.6	0.6	773	0.3	▲ 562	▲ 42.1
一般電機部品及びその他	5,173	2.1	8.6	5,050	1.7	▲ 123	▲ 2.4



(単位: 億円)

主な増減要因		
(スイッチ類) 200億円増		
・国内拡販	+94	・競争価格化、打切り -23
・客先生産台数増他	+65	
・北米、欧州、アジア、中国子会社増	+64	
(キーロック) 68億円増		
・国内拡販	+28	・競争価格化、打切り -16
・客先生産台数増他	+18	
・北米、欧州、アジア、中国子会社増	+38	
(シートベルト) 125億円増		
・国内拡販	+51	・競争価格化、打切り -4
・QSS子会社化	+29	
・客先生産台数増他	+40	
・中国子会社増	+9	
(エアバッグ、ステアリングホイール) 16億円増		
・国内拡販	+9	・競争価格化、打切り -6
・北米子会社増他	+13	
(シフトレバー) 31億円増		
・国内拡販	+19	・競争価格化、打切り -7
・客先生産台数増	+5	
・北米、アジア子会社増他	+14	
(ミラー) 20億円減		
		・競争価格化、打切り -20

所在地別売上高

(単位: 百万円、%)

	2003年3月期			2004年3月期			
	構成比	前期比 増減率		構成比	前期比 増減額	増減率	
売上高合計	243,998	100.0	9.9	285,017	100.0	41,019	16.8
日本	195,529	80.1	5.8	210,524	73.9	14,995	7.7
北米	37,595	15.4	21.8	56,306	19.8	18,711	49.8
その他の地域	10,872	4.5	74.5	18,186	6.3	7,314	67.3



(単位: 億円)

主な増減要因		
(日本) 150億円増		
・拡販	+218	・競争価格化、打切り -100
・客先生産台数の増	+22	・号試、試作、携帯減他 -24
・車種構成変動他	+34	
(北米) 188億円増		
・TRAM台数増	+37	
・TRAM決算期変更	+102	
・QSS子会社化	+49	
(その他) 73億円増		
・欧州子会社生産台数増	+25	
・アジア子会社台数	+28	
・中国子会社操業開始による増	+20	

2004年3月期 連結損益計算書

連結損益計算書

(単位:百万円、%)

	2003年3月期			2004年3月期			
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	前期比 増減額	増減率	
売上高	243,998	100.0	9.9	285,017	100.0	41,019	16.8
売上原価	210,564	86.3	8.8	244,914	85.9	34,350	16.3
売上総利益	33,433	13.7	17.9	40,103	14.1	6,670	20.0
販売費及び一般管理費	23,667	9.7	17.7	26,118	9.2	2,451	10.4
営業利益	9,766	4.0	18.2	13,985	4.9	4,219	43.2
営業外収益	773	0.3		1,411	0.5	638	
営業外費用	552	0.2		851	0.3	299	
経常利益	9,986	4.1	7.9	14,544	5.1	4,558	45.6
特別利益	4,787	2.0		29	0.0	▲ 4,758	
特別損失	674	0.3		20	0.0	▲ 654	
税金等調整前当期純利益	14,100	5.8	64.9	14,553	5.1	453	3.2
法人税、住民税及び事業税	5,078	2.1		6,479	2.3	1,401	
法人税等調整額	1,294	0.5		▲ 1,348	▲ 0.5	▲ 2,642	
少数株主利益	223	0.1		280	0.1	57	
当期純利益	7,504	3.1	58.7	9,142	3.2	1,638	21.8

(単位:億円)

経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
売上増による利益増	81	売価変動等	69
原価改善	77	人件費の増	21
営業外収支の増	3	円高による利益減	14
米国子会社決算期変更	5	経費の増他	17
計	166	計	121
差引 経常利益 45億円増			

設備投資等

(単位:百万円、%、人)

	2003年3月期		2004年3月期		
		前期比 増減率		前期比 増減額	増減率
設備投資額	11,060	▲ 20.5	13,782	2,722	24.6
減価償却費	10,181	8.1	10,864	683	6.7
研究開発費	12,930	3.3	14,730	1,800	13.9
従業員数	8,452	3.8	10,045	1,593	18.8

(単位:億円)

設備投資の主な内容			
(目的別)		(会社別)	
・新製品及び合理化	50	・東海理化	69
・能力増強及び維持更新	70	・北米	25
・その他	17	・欧州	34
		・その他	9

2004年3月期 連結貸借対照表

(単位:百万円、%)

	2003年3月末現在		2004年3月末現在			備考
		構成比		構成比	前期比 増減額	
資産合計	183,325	100.0	195,589	100.0	12,264	
流動資産	85,914	46.9	96,383	49.3	10,469	
現金及び預金	5,409	3.0	4,953	2.5	▲ 456	
受取手形及び売掛金	38,876	21.2	46,984	24.0	8,108	・操業増及び新規連結による増
有価証券	18,536	10.1	18,126	9.3	▲ 410	
棚卸資産	14,532	7.9	17,381	8.9	2,849	・操業増及び新規連結による増
その他の流動資産	8,559	4.7	8,937	4.6	378	・繰延税金資産の増等
固定資産	97,410	53.1	99,206	50.7	1,796	
有形固定資産	61,123	33.3	63,585	32.5	2,462	・新規連結による増
無形固定資産	1,016	0.6	2,807	1.4	1,791	
投資その他の資産	35,271	19.2	32,813	16.8	▲ 2,458	
投資有価証券	23,862	13.0	20,326	10.4	▲ 3,536	
その他	11,409	6.2	12,486	6.4	1,077	・繰延税金資産、関係会社出資金の増
負債、少数株主持分及び資本合計	183,325	100.0	195,589	100.0	12,264	
負債合計	96,283	52.5	101,666	52.0	5,383	
流動負債	64,304	35.1	69,663	35.6	5,359	
支払手形及び買掛金	34,409	18.8	41,794	21.4	7,385	
短期借入金	3,398	1.9	3,669	1.9	271	
その他の流動負債	26,496	14.5	24,200	12.3	▲ 2,296	・社内預金制度の廃止による減
固定負債	31,979	17.4	32,002	16.4	23	
転換社債	15,607	8.5	15,605	8.0	▲ 2	
長期借入金	479	0.3	422	0.2	▲ 57	
その他の固定負債	15,892	8.7	15,975	8.2	83	
少数株主持分	1,743	1.0	1,593	0.8	▲ 150	
資本合計	85,298	46.5	92,330	47.2	7,032	
資本金	15,087	8.2	15,088	7.7	1	
資本剰余金	17,341	9.5	17,342	8.9	1	
利益剰余金	53,737	29.3	61,842	31.6	8,105	
その他有価証券評価差額金	763	0.4	1,762	0.9	999	
為替換算調整勘定	▲ 902	▲ 0.5	▲ 2,396	▲ 1.2	▲ 1,494	
自己株式	▲ 727	▲ 0.4	▲ 1,309	▲ 0.7	▲ 582	

2004年3月期 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	2003年3月期	2004年3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	14,100	14,553
減価償却費	10,181	10,864
連結調整勘定償却額	▲ 3	▲ 2
貸倒引当金の増減額	88	▲ 54
賞与引当金の増減額	▲ 175	357
製品保証引当金の増減額	1,210	759
退職給付引当金の増減額	▲ 435	181
役員退職慰労引当金の増減額	22	37
受取利息及び受取配当金	▲ 292	▲ 332
支払利息	287	254
為替差損益	18	71
持分法による投資利益	▲ 202	▲ 270
厚生年金基金代行部分返上益	▲ 3,986	-
確定拠出年金への移行に伴う利益	▲ 670	-
過年度役員退職慰労引当金繰入額	205	-
有形固定資産売・除却損	225	557
投資有価証券評価損	297	15
売上債権の増減額	▲ 913	▲ 8,018
たな卸資産の増減額	▲ 1,641	▲ 2,765
仕入債務の増減額	4,647	7,306
未払消費税等の増減額	106	▲ 107
役員賞与支払額	▲ 154	▲ 121
その他	▲ 789	368
小計	22,125	23,654
利息及び配当金の受取額	353	413
利息の支払額	▲ 289	▲ 257
法人税等の支払額	▲ 4,559	▲ 5,872
営業活動によるキャッシュ・フロー	17,629	17,938

	2003年3月期	2004年3月期
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券の売却による収入	1,702	2,400
有形固定資産の取得による支出	▲ 14,416	▲ 13,034
有形固定資産の売却による収入	379	266
投資有価証券の取得による支出	▲ 6,897	▲ 715
投資有価証券の売却による収入	1,283	717
連結子会社の株式取得による支出	-	▲ 2,693
関係会社出資持分の取得による支出	▲ 209	▲ 252
貸付けによる支出	▲ 252	▲ 174
貸付金の回収による収入	319	247
その他	▲ 1,751	▲ 1,010
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 19,841	▲ 14,249
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の増減額	1,733	631
配当金の支払額	▲ 924	▲ 916
少数株主への配当金の支払額	▲ 21	▲ 110
社内預金払戻しによる支出	-	▲ 6,164
自己株式の取得による支出	▲ 420	▲ 567
その他	▲ 42	▲ 6
財務活動によるキャッシュ・フロー	324	▲ 7,134
現金及び現金同等物に係る換算差額	▲ 207	▲ 125
現金及び現金同等物の増減額	▲ 2,094	▲ 3,570
現金及び現金同等物期首残高	23,347	21,253
現金及び現金同等物期末残高	21,253	17,682

2005年3月期 連結売上高予想

製品別売上高

(単位:百万円、%)

	2004年3月期			2005年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率		構成比	前期比 増減額	増減率	
売上高合計	285,017	100.0	16.8	291,000	100.0	5,983	2.1
自動車用電装部品小計	174,366	61.2	17.7	177,500	61.0	3,134	1.8
スイッチ類	112,031	39.3	21.7	110,500	38.0	▲ 1,531	▲ 1.4
キーロック	49,736	17.5	15.7	56,000	19.2	6,264	12.6
その他	12,598	4.4	▲ 3.7	11,000	3.8	▲ 1,598	▲ 12.7
自動車用車体部品小計	105,600	37.1	16.4	109,500	37.6	3,900	3.7
シートベルト	50,114	17.6	33.0	57,000	19.6	6,886	13.7
エアバッグ、ステアリングホイール	25,665	9.0	6.8	23,000	7.9	▲ 2,665	▲ 10.4
シフトレバー	15,575	5.5	25.2	16,000	5.5	425	2.7
自動車用ミラー	8,525	3.0	▲ 19.4	8,500	2.9	▲ 25	▲ 0.3
装飾品	4,945	1.7	6.0	4,500	1.5	▲ 445	▲ 9.0
その他	773	0.3	▲ 42.1	500	0.2	▲ 273	▲ 35.3
一般電機部品及びその他	5,050	1.7	▲ 2.4	4,000	1.4	▲ 1,050	▲ 20.8



(単位:億円)

主な増減要因		
(スイッチ類) 15億円減		
・国内拡販	+17	・競争価格化、打切り -30
・欧州子会社増	+25	・車種構成変動他 -27
(キーロック) 63億円増		
・国内拡販	+28	・競争価格化、打切り -11
・北米、欧州、アジア、中国子会社増	+46	
(シートベルト) 69億円増		
・国内拡販	+35	・競争価格化、打切り -6
・QSS子会社化	+31	
・中国子会社増	+9	
(エアバッグ、ステアリングホイール) 26億円減		
・国内拡販	+4	・競争価格化、打切り -6
		・車種構成変動他 -12
		・北米子会社減 -12
(シフトレバー) 5億円増		
・国内拡販	+8	・競争価格化、打切り -3
(装飾品) 4億円減		
		・競争価格化、打切り -4

所在地別売上高

(単位:百万円、%)

	2004年3月期			2005年3月期予想			
	構成比	前期比 増減率		構成比	前期比 増減額	増減率	
売上高合計	285,017	100.0	16.8	291,000	100.0	5,983	2.1
日本	210,524	73.9	7.7	204,800	70.4	▲ 5,724	▲ 2.7
北米	56,306	19.8	49.8	60,300	20.7	3,994	7.1
その他の地域	18,186	6.3	67.3	25,900	8.9	7,714	42.4



(単位:億円)

主な増減要因		
(日本) 57億円減		
・拡販	+91	・競争価格化、打切り -75
・客先生産台数の増	+22	・車種構成変動他 -82
		・号試、試作減他 -13
(北米) 40億円増		
・拡販	+32	・為替換算による減 -39
・QSS子会社化	+47	
(その他) 78億円増		
・欧州子会社操業開始及び生産台数増		+49
・アジア、中国子会社台数増		+29

2005年3月期 連結業績予想

連結損益計算書

(単位:百万円、%)

	2004年3月期			2005年3月期予想			
	売上高 比率	前期比 増減率		売上高 比率	増減額	前期比 増減率	
売上高	285,017	100.0	16.8	291,000	100.0	5,983	2.1
売上原価	244,914	85.9	16.3	248,900	85.5	3,986	1.6
売上総利益	40,103	14.1	20.0	42,100	14.5	1,997	5.0
販売費及び一般管理費	26,118	9.2	10.4	26,700	9.2	582	2.2
営業利益	13,985	4.9	43.2	15,400	5.3	1,415	10.1
営業外収益	1,411	0.5		600	0.2	▲ 811	
営業外費用	851	0.3		500	0.2	▲ 351	
経常利益	14,544	5.1	45.6	15,500	5.3	956	6.6
特別利益	29	0.0		0	0.0	▲ 29	
特別損失	20	0.0		0	0.0	▲ 20	
税金等調整前当期純利益	14,553	5.1	3.2	15,500	5.3	947	6.5
当期純利益	9,142	3.2	21.8	9,700	3.3	558	6.1



(単位:億円)

予想経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
原価改善	75	売価変動等	34
売上増による利益増	35	円高による利益減	15
		人件費の増	18
		経費の増他	18
		原材料の値上り	5
		営業外収支の減	5
		米国子会社決算期変更	5
計	110	計	100
差引 経常利益 10億円増			

設備投資等

(単位:百万円、%、人)

	2004年3月期		2005年3月期予想		
		前期比 増減率		増減額	増減率
設備投資額	13,782	24.6	17,500	3,718	27.0
減価償却費	10,864	6.7	12,000	1,136	10.5
研究開発費	14,730	13.9	16,500	1,770	12.0
従業員数	10,045	18.8	11,250	1,205	12.0



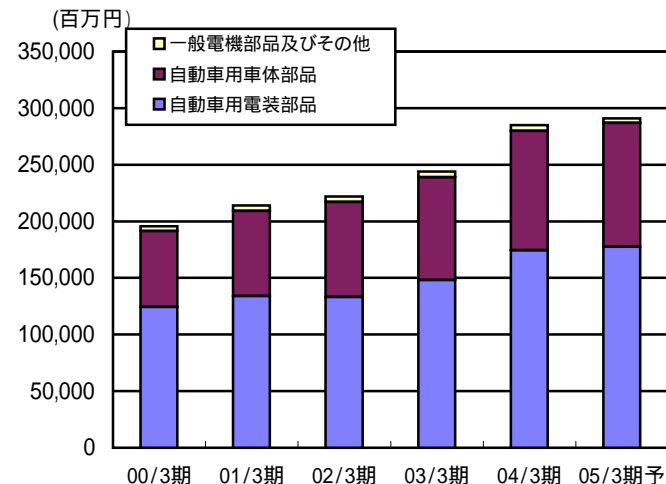
(単位:億円)

設備投資の主な内容			
(目的別)		(会社別)	
・新製品及び合理化	53	・東海理化	110
・能力増強及び維持更新	67	・北 米	22
・その他	55	・欧 州	21
		・そ の 他	22

製品別売上高の推移(連結)

(単位:百万円)

	00/3期	01/3期	02/3期	03/3期	04/3期	05/3期予
売上高合計	195,506	213,912	221,983	243,998	285,017	291,000
自動車用電装部品	124,435	134,050	133,238	148,091	174,366	177,500
スイッチ類	79,400	83,970	80,980	92,033	112,031	110,500
キーロック	30,606	35,938	37,863	42,979	49,736	56,000
その他	14,429	14,141	14,394	13,078	12,598	11,000
自動車用車体部品	66,989	75,298	83,981	90,733	105,600	109,500
シートベルト	23,416	26,795	30,131	37,680	50,114	57,000
エアバッグ、ステアリングホイール	17,743	21,091	24,826	24,029	25,665	23,000
シフトレバー	11,969	12,456	12,397	12,445	15,575	16,000
自動車用ミラー	7,746	9,187	10,766	10,575	8,525	8,500
装飾品	5,132	4,943	4,531	4,666	4,945	4,500
その他	980	825	1,327	1,335	773	500
一般電機部品及びその他	4,081	4,563	4,762	5,173	5,050	4,000



前年比

(単位: %)

	00/3期	01/3期	02/3期	03/3期	04/3期	05/3期予
売上高合計	2.3	9.4	3.8	9.9	16.8	2.1
自動車用電装部品	2.7	7.7	-0.6	11.1	17.7	1.8
スイッチ類	-1.2	5.8	-3.6	13.6	21.7	-1.4
キーロック	10.7	17.4	5.4	13.5	15.7	12.6
その他	9.2	-2.0	1.8	-9.1	-3.7	-12.7
自動車用車体部品	2.0	12.4	11.5	8.0	16.4	3.7
シートベルト	8.3	14.4	12.5	25.1	33.0	13.7
エアバッグ、ステアリングホイール	2.5	18.9	17.7	-3.2	6.8	-10.4
シフトレバー	-8.8	4.1	-0.5	0.4	25.2	2.7
自動車用ミラー	2.3	18.6	17.2	-1.8	-19.4	-0.3
装飾品	0.3	-3.7	-8.3	3.0	6.0	-9.0
その他	4.0	-15.8	60.8	0.6	-42.1	-35.3
一般電機部品及びその他	-4.7	11.8	4.4	8.6	-2.4	-20.8

(参考) 米国子会社12ヶ月決算の場合

(単位:百万円 %)

	04/3期	05/3期予	増減額	増減率
売上高合計	274,800	291,000	16,200	5.9
自動車用電装部品	167,319	177,500	10,181	6.1
スイッチ類	107,085	110,500	3,415	3.2
キーロック	47,956	56,000	8,044	16.8
その他	12,288	11,000	-1,288	-10.5
自動車用車体部品	102,419	109,500	7,081	6.9
シートベルト	50,110	57,000	6,890	13.7
エアバッグ、ステアリングホイール	23,991	23,000	-991	-4.1
シフトレバー	14,072	16,000	1,928	13.7
自動車用ミラー	8,525	8,500	-25	-0.3
装飾品	4,945	4,500	-445	-9.0
その他	773	500	-273	-35.3
一般電機部品及びその他	5,050	4,000	-1,050	-20.8

利益及び利益率の推移(連結)

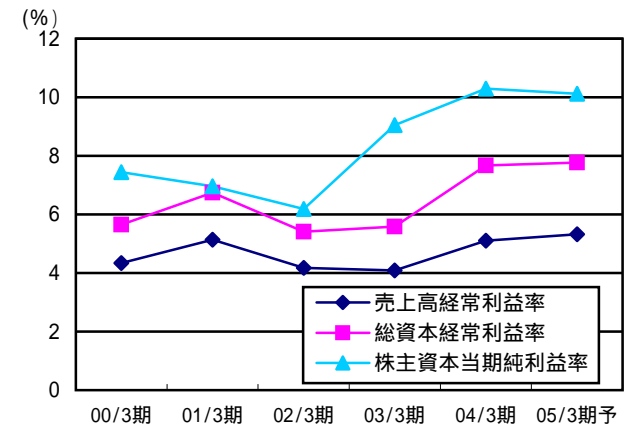
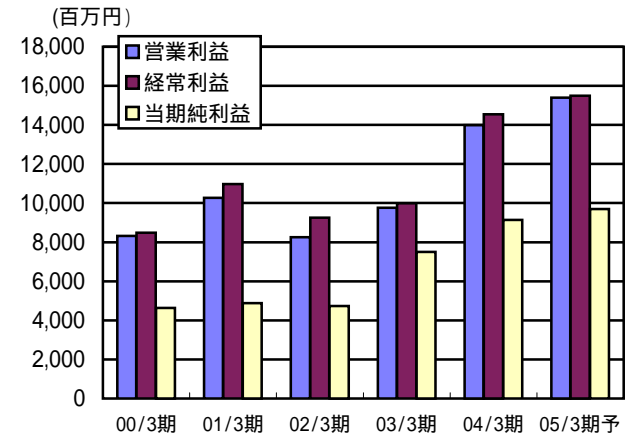
(単位:百万円)

	00/3期	01/3期	02/3期	03/3期	04/3期	05/3期予
売上高	195,506	213,912	221,983	243,998	285,017	291,000
営業利益	8,325	10,277	8,261	9,766	13,985	15,400
経常利益	8,490	10,978	9,257	9,986	14,544	15,500
当期純利益	4,643	4,879	4,727	7,504	9,142	9,700
総資産	157,828	167,990	174,553	183,325	195,589	203,600
株主資本	68,020	72,236	80,578	85,298	92,330	99,300

利益率

(単位: %)

	00/3期	01/3期	02/3期	03/3期	04/3期	05/3期予
売上高営業利益率	4.3	4.8	3.7	4.0	4.9	5.3
売上高経常利益率	4.3	5.1	4.2	4.1	5.1	5.3
売上高当期純利益率	2.4	2.3	2.1	3.1	3.2	3.3
総資本経常利益率	5.7	6.7	5.4	5.6	7.7	7.8
株主資本当期純利益率	7.4	7.0	6.2	9.0	10.3	10.1

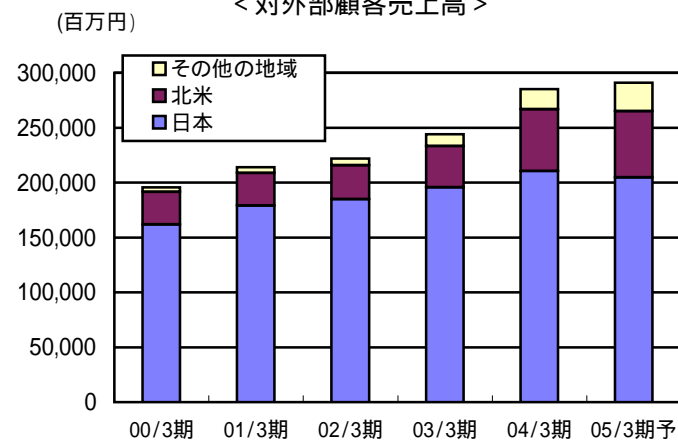


所在地別セグメント情報(連結)

(単位:百万円)

		00/3期	01/3期	02/3期	03/3期	04/3期	05/3期予
日本	対外部顧客売上高	161,773	179,026	184,882	195,529	210,524	204,800
	セグメント間売上高	12,447	12,774	16,441	17,711	26,313	31,500
	売上高合計	174,220	191,800	201,324	213,241	236,837	236,300
北米	対外部顧客売上高	29,818	29,758	30,868	37,595	56,306	60,300
	セグメント間売上高	8	31	19	63	109	100
	売上高合計	29,827	29,790	30,888	37,659	56,416	60,400
その他の地域	対外部顧客売上高	3,914	5,127	6,231	10,872	18,186	25,900
	セグメント間売上高	795	1,034	1,592	2,665	3,236	5,200
	売上高合計	4,710	6,161	7,824	13,538	21,422	31,100
消去		-13,251	-13,839	-18,053	-20,441	-29,659	-36,800
連結売上高合計		195,506	213,912	221,983	243,998	285,017	291,000

< 対外部顧客売上高 >

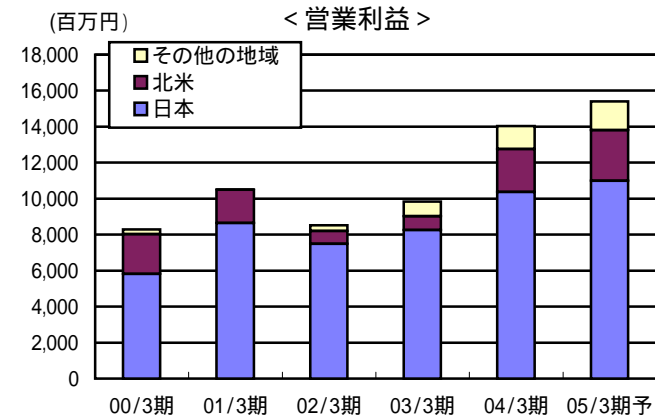


営業利益

(単位:百万円)

		00/3期	01/3期	02/3期	03/3期	04/3期	05/3期予
日本		5,809	8,646	7,485	8,252	10,378	11,000
北米		2,215	1,847	718	758	2,377	2,800
その他の地域		269	22	317	829	1,279	1,600
消去		31	-238	-261	-73	-49	0
営業利益合計		8,325	10,277	8,261	9,766	13,985	15,400

< 営業利益 >



営業利益率

(単位: %)

		00/3期	01/3期	02/3期	03/3期	04/3期	05/3期予
日本		3.3	4.5	3.7	3.9	4.4	4.7
北米		7.4	6.2	2.3	2.0	4.2	4.6
その他の地域		5.7	0.4	4.1	6.1	6.0	5.1
連結売上高合計		4.3	4.8	3.7	4.0	4.9	5.3

設備投資等の推移(連結)

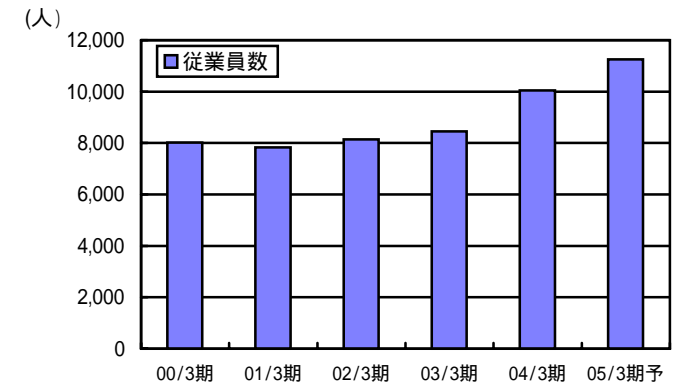
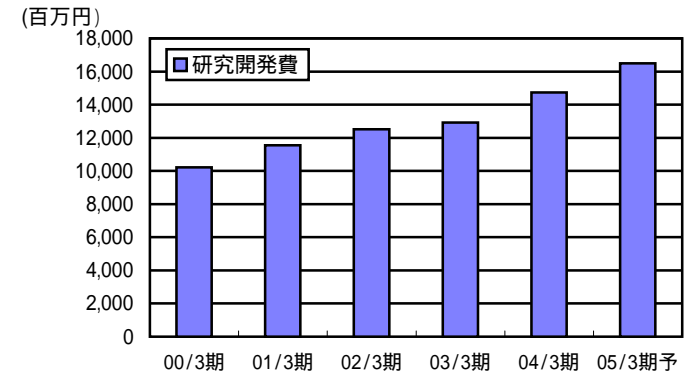
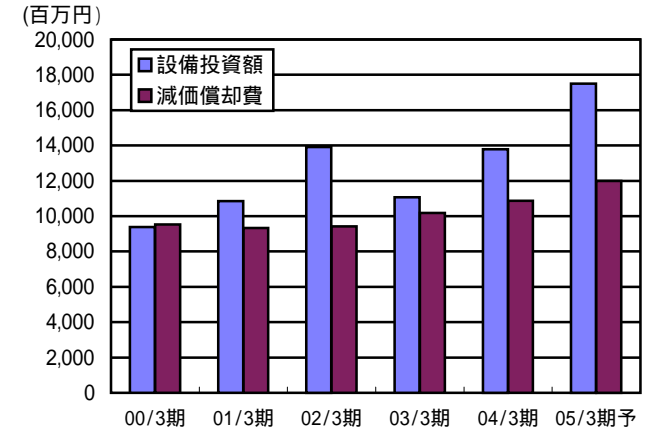
(単位: 百万円、人)

	00/3期	01/3期	02/3期	03/3期	04/3期	05/3期予
設備投資額	9,389	10,857	13,916	11,060	13,782	17,500
減価償却費	9,525	9,338	9,421	10,181	10,864	12,000
研究開発費	10,223	11,556	12,511	12,930	14,730	16,500
従業員数	8,020	7,832	8,140	8,452	10,045	11,250

前年比

(単位: %)

	00/3期	01/3期	02/3期	03/3期	04/3期	05/3期予
設備投資額	41.0	15.6	28.2	-20.5	24.6	27.0
減価償却費	-8.1	-2.0	0.9	8.1	6.7	10.5
研究開発費	11.0	12.9	8.3	3.3	13.9	12.0
従業員数	1.8	-2.3	3.9	3.8	18.8	12.0



一株当たり指標の推移(連結)

(単位: 円)

	00/3期	01/3期	02/3期	03/3期	04/3期	05/3期予
一株当たり当期純利益	63.35	66.45	64.19	95.91	117.59	125.27
(潜在株式調整後)	50.56	53.04	51.39	79.86	97.44	103.50
一株当たり純資産	926.64	983.79	1,041.99	1,110.99	1,213.85	1,305.49
一株当たり配当金(単独)	9.00	9.50	12.00	12.00	14.00	16.00

前年比

(単位: %)

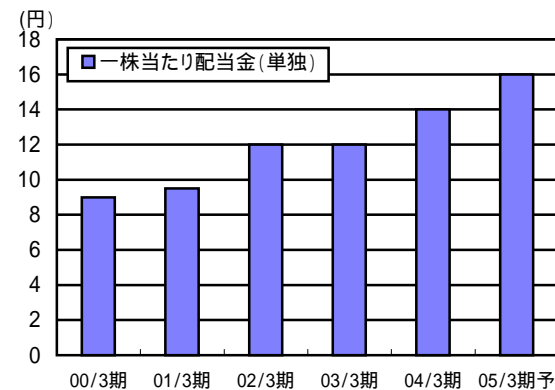
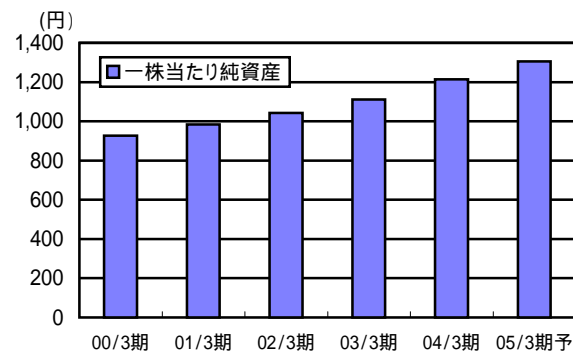
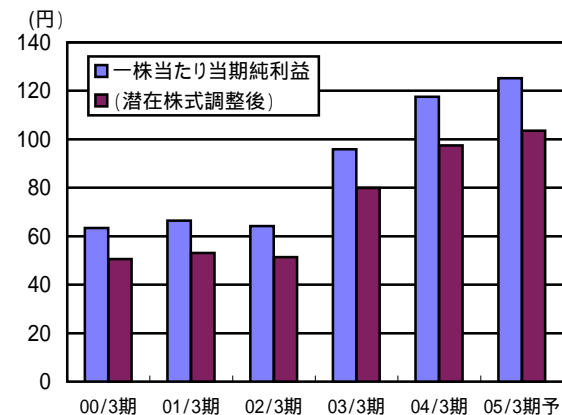
	00/3期	01/3期	02/3期	03/3期	04/3期	05/3期予
一株当たり当期純利益	159.7	4.9	-3.4	49.4	22.6	6.5
(潜在株式調整後)	151.2	4.9	-3.1	55.4	22.0	6.2
一株当たり純資産	19.7	6.2	5.9	6.6	9.3	7.5
一株当たり配当金(単独)	5.9	5.6	26.3	0.0	16.7	14.3

発行済株式数

(単位: 千株)

	00/3期	01/3期	02/3期	03/3期	04/3期	05/3期予
期末発行済株式数	73,405	73,426	77,331	76,776	76,063	76,063
期中平均株式数	73,307	73,422	73,645	77,003	76,287	76,287

(注) 02/3期より自己株式等は、株式数より除いて計算している。



個別業績概況

製品別売上高

(単位:百万円、%)

	2004年3月期			2005年3月期予想			
	構成比	前期比増減率		構成比	増減額	増減率	
売上高合計	241,895	100.0	10.9	242,000	100.0	105	0.0
自動車用電装部品小計	148,976	61.5	12.9	149,000	61.5	24	0.0
スイッチ類	94,374	39.0	16.8	93,000	38.4	▲1,374	▲1.5
キーロック	41,965	17.3	7.7	45,000	18.6	3,035	7.2
その他	12,636	5.2	3.2	11,000	4.5	▲1,636	▲12.9
自動車用車体部品小計	87,429	36.2	8.3	88,000	36.4	571	0.7
シートベルト	43,479	18.0	22.6	45,500	18.8	2,021	4.6
エアバッグ、ステアリングホイール	18,829	7.8	▲4.1	17,500	7.2	▲1,329	▲7.1
自動車用ミラー	8,535	3.5	▲19.3	8,500	3.5	▲35	▲0.4
シフトレバー	10,804	4.5	17.8	11,500	4.8	696	6.4
装飾品	4,939	2.0	6.3	4,500	1.9	▲439	▲8.9
その他	841	0.4	▲33.2	500	0.2	▲341	▲40.5
一般電機部品及びその他	5,488	2.3	0.2	5,000	2.1	▲488	▲8.9

損益計算書

(単位:百万円、%)

	2004年3月期			2005年3月期予想			
	売上高比率	前期比増減率		売上高比率	増減額	増減率	
売上高	241,895	100.0	10.9	242,000	100.0	105	0.0
営業利益	9,765	4.0	25.3	10,700	4.4	935	9.6
経常利益	10,232	4.2	24.7	11,000	4.5	768	7.5
当期純利益	6,282	2.6	▲2.8	6,800	2.8	518	8.2

設備投資等

(単位:百万円、%、人)

	2004年3月期		2005年3月期予想	
		前期比増減率		増減額 増減率
設備投資額	6,987	▲0.6	11,000	4,013 57.4
減価償却費	7,897	▲2.9	8,700	803 10.2
研究開発費	14,321	12.6	16,000	1,679 11.7
従業員数(出向、退職者を除く)	5,039	▲2.5	5,120	81 1.6

(単位:億円)

2004年3月期 経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
原価改善	67	売価変動等	64
売上増による利益増	53	人件費の増	16
		円高による利益減	10
		経費の増他	10
計	120	計	100
差引 経常利益 20億円増			

(単位:億円)

2005年3月期 予想経常利益増減要因			
増益要因		減益要因	
原価改善	57	売価変動等	26
売上増による利益増	19	円高による利益減	12
		人件費の増	14
		原材料の値上り	5
		経費の増他	11
計	76	計	68
差引 経常利益 8億円増			

(単位:億円)

設備投資の主な内容			
(2004年3月期)		(2005年3月期)	
・新製品及び合理化	29	・新製品及び合理化	27
・能力増強及び維持更新	27	・能力増強及び維持更新	33
・その他	13	・その他	50