

第57期

事 業 報 告 書

（平成15年4月1日から）
（平成16年3月31日まで）

株式会社 東海理化

（登記社名 株式会社 東海理化電機製作所）

株主の皆様へ

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

ここに、当社第57期（平成15年4月1日から平成16年3月31日まで）の事業報告書をお届けするにあたり、ごあいさつ申し上げます。

当期の業績につきましては、スイッチ類、シートベルト、セキュリティ製品などの拡販を積極的に推進した結果、2,418億9千5百万円と前期に比べ236億8千7百万円（10.9%）の増収となりました。利益につきましては、売上高の増加や経営全般にわたる合理化に継続的に取り組んだ結果、経常利益は102億3千2百万円と前期に比べ20億2千8百万円（24.7%）増加いたしました。当期純利益は前期に厚生年金基金代行部分返上益などの特別利益を計上したため、62億8千2百万円と前期に比べ1億8千3百万円（2.8%）の減益となりました。

配当金につきましては、安定的な配当の継続を基本に、業績および配当性向などを総合的に勘案して、株主の皆様のご期待におこたえしていきたいと考えております。期末の配当金につきましては前期に比べ2円増配し、1株につき8円とさせていただきました。当期は平成15年9月に中間配当金といたしまして1株につき6円をお支払いさせていただいておりますので、年間としては、1株につき14円となりました。

株主の皆様におかれましては、引き続き変わらぬご支援とご指導を賜りますようお願い申し上げます。

平成16年6月



取締役社長

飯田吉平

取締役会長

本崎晃

当期の概況

当期の事業展開としては、北米におけるシートベルト事業を一層強化するため、平成15年6月、合併会社 クオリティー セイフティー システムズ カンパニー（略称QSS）のパートナーであったTRWカナダ社の持分全てを買収し、QSSを当社の100%支配下に置きました。さらに、同年8月、自動車用ミラー製品に関し、世界トップレベルのグローバルサプライヤーを目指すため、株式会社村上開明堂と業務提携契約を締結いたしました。

また、欧州での生産拠点としてチェコに設立いたしましたTRCZ有限責任会社が、当初計画通り同年12月に操業を開始いたしました。

新製品開発としては、ボタンを押すだけでエンジンが始動する先進的な操作性と利便性の向上を実現した「プッシュボタンスタート」を株式会社デンソーと共同で開発いたしました。また、電子制御でシフトチェンジを行い、シフトレバーの小型化、軽量化、低価格化を実現した「エレクトロシフトマチック」を日本で初めて開発いたしました。

さらに、年々高まる半導体需要に応えるため、本社工場において、半導体第2工場の建設に着手いたしました。平成18年12月に本格稼働開始の予定であります。

今後の取り組み

今後の自動車業界につきましては、国内販売は、全体としては伸び悩み、前期並になるものと思われまます。輸出は、長期的には海外生産へシフトされることから控えめな見方が必要と考えております。従って国内自動車生産は前期並になるものと思われまます。

このような経営環境のもと、当社は、21世紀におけるグローバル規模での安定的成長性の確保を目指し、東海理化グループとしての経営基盤の再構築と総合力の向上をはかり、自動車部品専門メーカーとしての地位を確固たるものにし、世界No.1の製品を供給できる企業の確立を志向してまいります。そのために、新製品開発の強化、グローバル化推進および意識改革・風土づくりなどに取り組み、社業の一層の発展に取り組んでまいります。

トピックス

グローバル展開

クオリティー セーフティー システムズ カンパニー（カナダ）のTRWカナダ社持分を買収

北米におけるシートベルト事業を一層強化するため、平成15年6月、合併会社 クオリティー セーフティー システムズ カンパニーのパートナーであったTRWカナダ社の持分全てを買収し、同社を当社の100%支配下に置きました。



クオリティー セーフティー システムズ カンパニー



新体制のオープニングセレモニー

TRCZ有限責任会社（チェコ）操業開始

スイッチ類やシートベルトなど当社の主力製品を製造するTRCZ有限責任会社は、平成15年12月に操業を開始いたしました。



TRCZ有限責任会社 社屋



出荷式（平成15年12月）

株式会社村上開明堂と業務提携



(株)村上開明堂 武藤社長（写真左）と当社飯田社長

当社は株式会社村上開明堂と今後協力して自動車用ミラー製品の開発・設計・生産および販売について、提携して業務を行い、世界トップレベルのグローバルサプライヤーを目指すことに平成15年8月に基本合意しました。

半導体工場の建設



地鎮祭



半導体工場フォトルーム

年々高まる半導体需要に応え、デジタル技術を応用した独自性・新規性のある半導体を生産することにより、当社製品の競争力を高め、グローバル競争を勝ち抜くために、本社工場において半導体第2工場の建設に着手しました。

製品紹介

プッシュボタンスタート



ボタンを押すだけでエンジンが始動する「プッシュボタンスタート」を株式会社デンソーと共同で開発し、先進的な操作性と利便性の向上を実現しました。

エレクトロシフトマチック

電子制御でシフトチェンジを行う「エレクトロシフトマチック」を日本で初めて開発し、シフトレバーの小型化、軽量化、低価格化を実現しました。



イモビライザー



自動車の盗難を防止するために、キーに電子認証IDを組み込んだイモビライザーの装備が拡大しており、今後、当社の売上拡大に大きく貢献する商品です。

レバーコンビネーションスイッチ



ヒーターコントロールスイッチ



シフトレバー



パワーウインドスイッチ



リアビューミラー



ステアリングホイール



モーターリトラクター付きシートベルト



単独決算の概要

貸借対照表

(平成16年3月31日現在)

資 産 の 部		負 債 及 び 資 本 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)	百万円	(負債の部)	百万円
流動資産	86,072	流動負債	60,176
現金預金	554	支払手形	1,290
受取手形	486	買掛金	38,386
売掛金	47,019	未払金	2,884
有価証券	17,839	未払費用	5,260
製品	2,388	未払法人税等	3,116
原材料	187	未払消費税等	340
仕掛品	5,037	賞与引当金	3,850
貯蔵品	1,495	製品保証引当金	4,575
繰延税金資産	4,305	愛・地球博出展引当金	24
その他の流動資産	6,757	設備支払手形	369
		その他の流動負債	75
固定資産	90,747	固定負債	30,389
有形固定資産	42,662	転換社債	15,605
建物	11,523	長期未払金	443
構築物	1,196	退職給付引当金	14,033
機械装置	14,624	役員退職慰労引当金	307
車両運搬具	60	負債計	90,565
工具器具備品	5,187		
土地	8,442	(資本の部)	
建設仮勘定	1,627	資本金	15,088
無形固定資産	961	資本剰余金	17,342
ソフトウェア	943	資本準備金	17,342
その他の無形固定資産	17	利益剰余金	53,515
投資その他の資産	47,123	利益準備金	3,290
投資有価証券	18,213	任意積立金	40,242
子会社株式・出資金	15,200	特別償却準備金	142
長期貸付金	2,338	別途積立金	40,100
前払年金費用	3,397	当期末処分利益	9,982
繰延税金資産	5,321	株式等評価差額金	1,617
その他の投資その他の資産	2,773	自己株式	1,309
貸倒引当金	121	資本計	86,253
資産合計	176,819	負債及び資本合計	176,819

(注) 1. 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

2. 有形固定資産の減価償却累計額

147,310百万円

損益計算書

(平成15年4月1日から
平成16年3月31日まで)

科 目	金 額	金 額
	百万円	百万円
(経常損益の部)		
営業損益の部		
営業収益		241,895
営業費用		
売上高		
営業費用	208,818	
販売費及び一般管理費	23,311	232,129
営業外損益の部		9,765
営業外収益		
受取利息配当金	420	
その他の営業外収益	404	825
営業外費用		
支払利息	172	
その他の営業外費用	185	358
経常利益		10,232
(特別損益の部)		
特別利益		
貸倒引当金戻入	28	28
特別損失		
固定資産売却損	4	
投資有価証券評価損	15	20
税引前当期純利益		10,240
法人税、住民税及び事業税	5,255	
法人税等調整額	1,296	3,958
当期純利益		6,282
前期繰越利益		4,157
中間配当額		456
当期末処分利益		9,982

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

利益処分

摘 要	金 額
当期未処分利益	9,982,950,435 円
特別償却準備金取崩額	33,044,382
合 計	10,015,994,817
これを下記の通り処分いたします。	
株主配当金〔1株につき8円(普通配当)〕	608,515,816
取締役賞与金	109,820,000
監査役賞与金	15,520,000
特別償却準備金	31,945,833
別途積立金	5,000,000,000
次期繰越利益	4,250,193,168

(注) 平成15年9月30日最終の株主名簿及び実質株主名簿に記載の株主に対して、平成15年11月25日に1株につき6円(総額456,444,264円)の中間配当を実施しました。

連結決算の概要

連結貸借対照表

(平成16年3月31日現在)

資 産 の 部		負債、少数株主持分及び資本の部	
科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)	百万円	(負債の部)	百万円
流動資産	96,383	流動負債	69,663
現金及び預金	4,953	支払手形及び買掛金	41,794
受取手形及び売掛金	46,984	短期借入金	3,669
有価証券	18,126	未払費用	6,758
たな卸資産	17,381	未払法人税等	3,451
繰延税金資産	5,032	賞与引当金	4,205
その他の流動資産	3,936	製品保証引当金	4,768
貸倒引当金	32	愛・地球博出展引当金	24
		その他の流動負債	4,990
固定資産	99,206	固定負債	32,002
有形固定資産	63,585	転換社債	15,605
建物及び構築物	21,169	長期借入金	422
機械装置及び運搬具	20,484	長期未払金	449
工具器具備品	7,272	繰延税金負債	301
土地	9,651	退職給付引当金	14,833
建設仮勘定	5,006	役員退職慰労引当金	390
無形固定資産	2,807	負債計	101,666
ソフトウェア	1,091		
その他の無形固定資産	135	(少数株主持分)	
連結調整勘定	1,580	少数株主持分	1,593
投資その他の資産	32,813	(資本の部)	
投資有価証券	20,326	資本金	15,088
関係会社出資金	593	資本剰余金	17,342
長期貸付金	430	利益剰余金	61,842
前払年金費用	3,397	その他有価証券評価差額金	1,762
繰延税金資産	5,736	為替換算調整勘定	2,396
その他の投資その他の資産	2,453	自己株式	1,309
貸倒引当金	124	資本計	92,330
資産合計	195,589	負債、少数株主持分及び資本合計	195,589

(注) 1. 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

2. 有形固定資産の減価償却累計額

164,219百万円

連結損益計算書

(平成15年4月1日から
平成16年3月31日まで)

科 目	金 額	
	百万円	百万円
売上高		285,017
売上原価		244,914
売上総利益		40,103
販売費及び一般管理費		26,118
営業利益		13,985
営業外収益		
受取利息配当金	332	
持分法による投資利益	270	
その他の営業外収益	808	1,411
営業外費用		
支払利息	254	
為替差損	439	
その他の営業外費用	158	851
経常利益		14,544
特別利益		
貸倒引当金戻入	29	29
特別損失		
固定資産売却・除却損	4	
投資有価証券評価損	15	20
税金等調整前当期純利益		14,553
法人税、住民税及び事業税	6,479	
法人税等調整額	1,348	5,131
少数株主利益		280
当期純利益		9,142

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フローの状況

(平成15年4月1日から
平成16年3月31日まで)

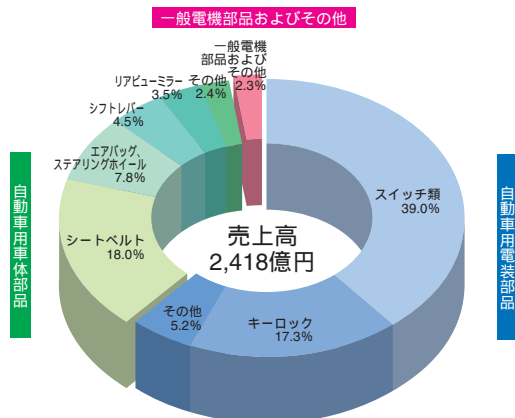
営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
百万円 17,938	百万円 14,249	百万円 7,134	百万円 17,682

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

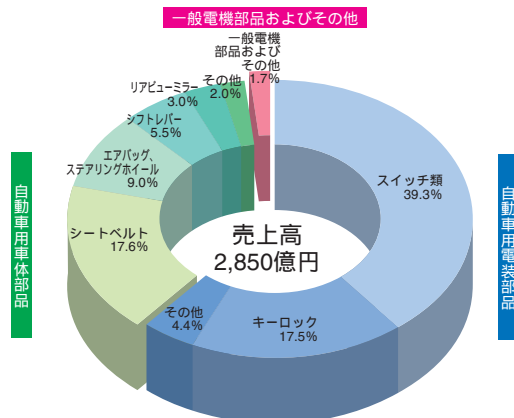
売上高および損益の状況

売上高の構成

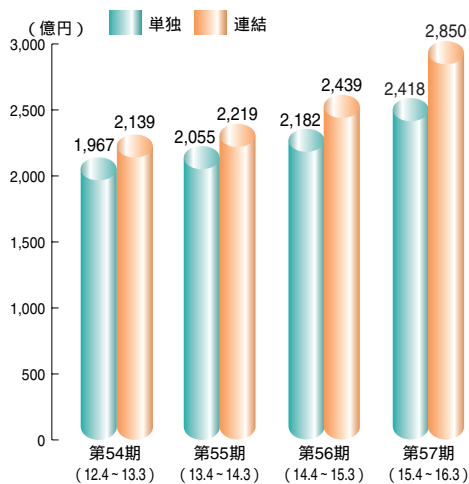
単 独



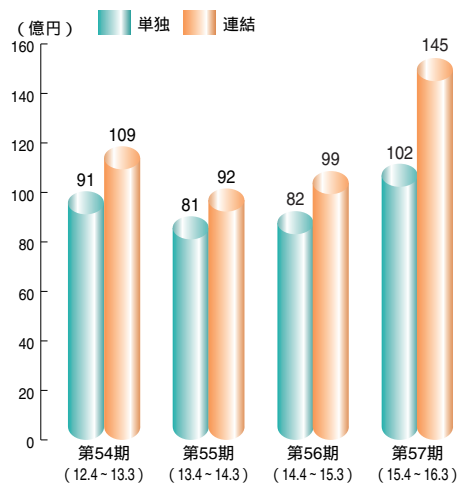
連 結



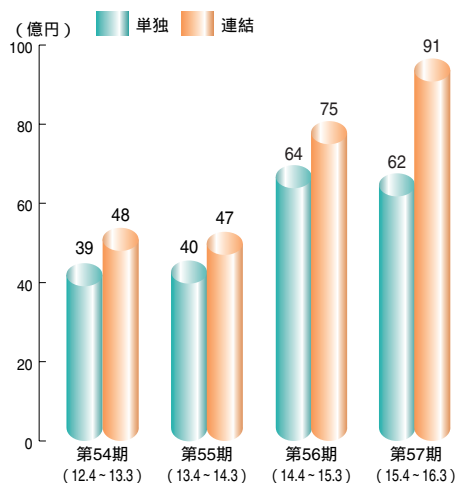
売上高



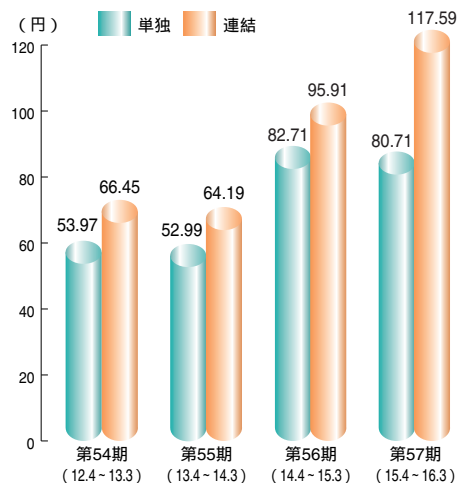
経常利益



当期純利益



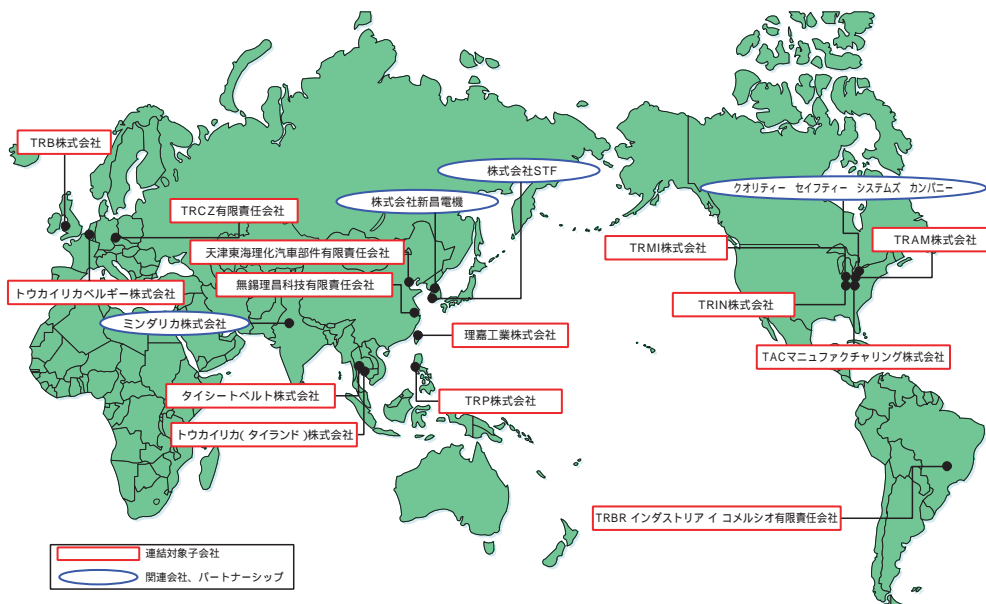
1株当たり当期純利益



(注) 第56期より1株当たり当期純利益に関する会計基準および1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針を適用しております。

海外拠点

(平成16年3月31日現在)



株式の状況

(平成16年3月31日現在)

1. 株式の総数	
発行する株式の総数	200,000,000株
発行済株式総数	77,564,802株
2. 株主数	5,331名
3. 大株主(上位10名)	千株
トヨタ自動車株式会社	22,736
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	11,421
株式会社デンソー	5,839
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,334
第一生命保険相互会社	2,375
株式会社三井住友銀行	1,471
株式会社新生銀行	1,164
東海理化社員持株会	870
日本生命保険相互会社	771
あいおい損害保険株式会社	730

(注) 当社は、自己株式1,500千株を保有しております。

役員

(平成16年3月31日現在)

取締役会長	木崎晃	取締役	土屋隆興
取締役社長	飯田吉平	取締役	久保田一久
取締役副社長	木下潔	取締役	加藤茂
専務取締役	寺岡史法	取締役	恒川清治
専務取締役	西山巍	取締役	小澤英治
専務取締役	三宅康裕	取締役	河原崎隆
専務取締役	山田望	取締役	後藤真
常務取締役	杉原晋	取締役	岩田仁
常務取締役	盛田昌之		
常務取締役	水野隆文	常勤監査役	武田信博
常務取締役	清水博司	常勤監査役	志水旭
常務取締役	岩佐泰樹	監査役	上坂凱勇
常務取締役	中埜喜夫	監査役	渡邊浩之
取締役	木下賢一	監査役	真鍋正巳

会社の概要

(平成16年3月31日現在)

資 本 金	150億円
従 業 員 数	5,321名

主要な事業内容

自動車用電装部品の製造および販売

スイッチ類 (レバーコンビネーションスイッチ、パワーウインドスイッチ、センタークラスターモジュール等)

キーロック (ステアリングロック、キーシリンダー、イモビライザー、スマートキー等)

そ の 他 (コネクター、シガレットライター等)

自動車用車体部品の製造および販売

シートベルト

エアバッグ、ステアリングホイール

シフトレバー

リアビューミラー (ドアミラー、ルームミラー)

装 飾 品 (樹脂ホイールカバー、マーク類等)

そ の 他 (ベビーシート、チャイルドシート、ジュニアシート等)

一般電機部品、その他の製造および販売

農業機械用部品、産業車両用部品、家庭電機用部品、医療機器等

主要な事業所

本社・本社工場	愛知県丹羽郡大口町豊田三丁目260番地
西枇杷島工場	愛知県西春日井郡西枇杷島町泉町48番地
豊田工場	愛知県豊田市鴻ノ巣町二丁目47番地1
音羽工場	愛知県宝飯郡音羽町大字赤坂字平山1番地
萩工場	愛知県宝飯郡音羽町大字萩字中山1番地3
東京営業所	神奈川県横浜市神奈川区金港町6-6
大阪営業所	大阪府大阪市淀川区宮原三丁目4番30号
広島営業所	広島県広島市南区東雲本町二丁目21番22号

当社は、インターネット上にホームページを開設し、会社の幅広い情報を提供しています。皆様のアクセスをお待ちしております。

(<http://www.tokai-rika.co.jp/>)

単元未満株式の買取請求および買増請求について

単元未満株式の買取請求および買増請求は、名義書換代理人事務取扱場所および取次所にてお取扱いいたします。ただし、保管振替制度ご利用の場合は、お取引証券会社にお申し出ください。なお、買増請求につきましては、決算期日（3月31日）および中間期日（9月30日）を含む各々それ以前の12営業日の間受付を停止させていただくほか、当社が別途必要と認める場合受付停止期間を設ける場合がございますので、あらかじめ名義書換代理人（保管振替制度をご利用の場合のお取扱いはお取引証券会社）あてご照会ください。

株 主 メ モ

決 算 期	3月31日
定 時 株 主 総 会	6月
配当金支払株主確定日	3月31日
	なお、中間配当を実施するときの中間配当金支払株主確定日は、9月30日であります。
公 告 掲 載 新 聞	日本経済新聞、中部経済新聞
貸借対照表ならびに損益計算書の掲載ホームページアドレス	http://www.tokai-rika.co.jp/investors/bs_pl/index.html
株 式 名 義 書 換 名義書換代理人	東京都港区芝三丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
同 事 務 取 扱 場 所	名古屋市中区栄三丁目15番33号（〒460 8685） 中央三井信託銀行株式会社名古屋支店証券代行部 TEL(052)262 1520
同 取 次 所	中央三井信託銀行株式会社本店および全国各支店 日本証券代行株式会社本店および全国各支店
上 場 証 券 取 引 所	東京証券取引所、名古屋証券取引所

（お知らせ）

住所変更、単元未満株式買取請求、名義書換請求および配当金振込指定に必要な各用紙ご請求は、名義書換代理人のフリーダイヤル0120 87 2031で24時間受付しております。